



ПАСТУХОВСКИЕ ЧТЕНИЯ - 2022

ДИСКУССИОННАЯ ПАНЕЛЬ

«Цифровая трансформация – что является залогом устойчивости?»

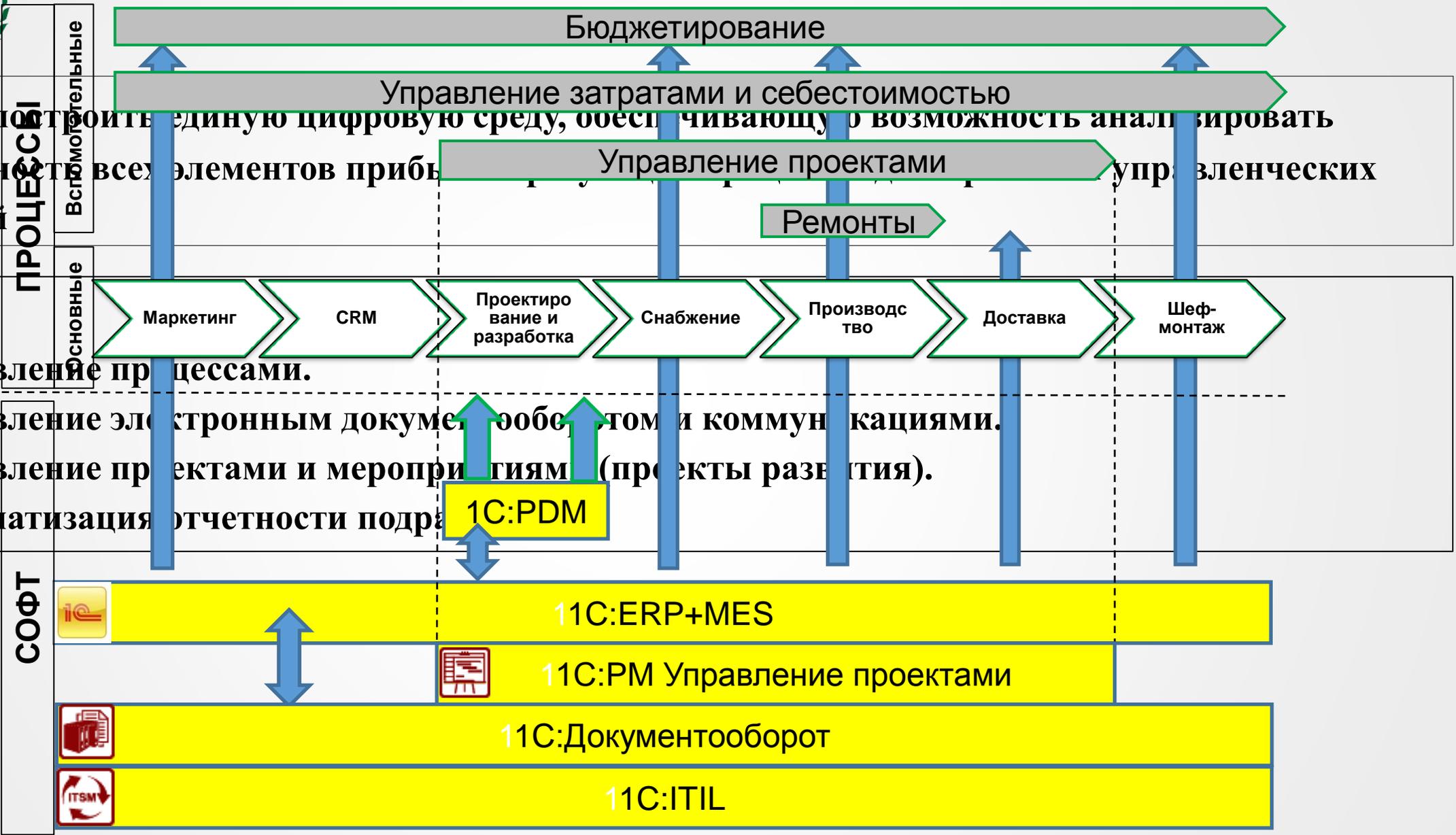
Опыт компании по цифровизации управленческой деятельности и возможность его переноса на ЦТ образовательных организаций



Гурко Станислав

*Директор по экономике и финансам
Группа компаний ФИНГО*

s.gurko@fingo.tech
+7 (963) 629-33-12



1. Цель: построить единую цифровую среду, обеспечивающую возможность анализировать деятельность всех элементов прибыли и управлять управленческими решениями

2. Задачи:

- управление процессами.
- управление электронным документооборотом и коммуникациями.
- управление проектами и мероприятиями (проекты развития).
- автоматизация отчетности подразделения



Что у Вас под капотом?

1. Руководитель организации – это «паровой каток» в цифровизации предприятия, будьте непреклонны!
2. Мотивация команды проекта.
3. Создайте своего эксперта (кто он?), но помните, что основной драйвер это руководитель организации.
4. Создайте группу единомышленников или почему «Культура ест стратегию на завтрак» (П.Друкер)
5. Управляйте проектом, накапливайте опыт, создайте эко-среду (цифровизация начинается отсюда).
6. Еженедельно: встречи, планы работ и подведение итогов (SCRUM работает). Помните про эрозию целей.
7. Лоскутная автоматизация – зло, но понимаем мы это слишком поздно. Выбирайте одну платформу по возможности, помните о стоимости владения («вход-рубель, выход-два»)
8. Старайтесь анализировать больше негативных примеров и факторов провальных проектов.
9. Мыслите целями и процессной моделью и прививайте эту культуру людям.
10. Устойчивое развитие вашего бизнеса возможно только через реализацию внутренних проектов, создавайте внутренние офисы по управлению проектами (РМО).
11. Ищите тех подрядчиков, которые:
 - готовы создать для вас вашу автономную инфраструктуру;
 - готовы стать частью вашей команды на проекте и следовать вашему расписанию;
 - делают документы для вас, а не для программистов (например технические задания);
 - знакомьтесь с консультантами, которые будут работать с вашими людьми;
 - изучайте референции, но тут кроется ловушка.



ПЛАН ПЛАНА

1. Выполните

Цели еще пока

Результаты:

- Найден свой эк

- Сформирован реестр проблем, которые можно и нужно решить за счет цифровизации.

- Сформирована по

- Определены основ

- Определены тренд

- Сформирована

проекта, проблемы, задачи, стейкхолдеры).

- Формализован

понимание, что

Высоцкий)



1C:ERP

Продажи, Закупки, Склад, Производство, База НСИ, Бюджетирование, Казначейство, Оперативный учет, Бухгалтерский, Налоговый и Управленческий учет.

<https://solutions.1c.ru/catalog/1cerp/features>



PM

Учет выполняемых проектов (СДР, Бюджетирование). (проектный модуль интегрирован в ERP).

<https://solutions.1c.ru/catalog/erp-pm-module/features>



1C:ДОК

Задачи сотрудников, учет внутренних проектов, корпоративное хранилище документов

<https://solutions.1c.ru/catalog/doc8-corp/features>



1C:PDM

Проектирование (хранение структуры изделия, чертежи), База НСИ,

<https://solutions.1c.ru/catalog/pdm3/features>



1C:ITIL

Учет заявок в службу ServiceDesk, места хранения и комплектация оборудования.

<https://solutions.1c.ru/catalog/itil>



Bitrix 24
Битрикс24

CRM*, клиентская база, сделки.

*- в планах переход на встроенную подсистему CRM в

1C:ERP



ПЛАН ПЛАНА

2. Первая итерация по планированию проекта

Вот теперь думаем о целях

Результаты:

- Определена команда проекта, найден лидер.
- Сформулированы цели, задачи и сроки (будут корректироваться).
- Определены этапы проекта и их результаты (укрупненно).
- Сформирован реестр потенциальных подрядчиков и продуктов.
- Разработана система мотивации проекта (люди должны четко понимать за что им заплатят).
- Выбрана цифровая среда для управления проектом.
- Созданы модель и план по управлению рисками проекта.
- **Принципиальная схема сети процессов и программных продуктов, закрывающих бреши.**

Вишенка на торте

Будьте готовы к тому, что вы некорректно определили сроки проекта на данном этапе.



Спасибо за внимание!

Станислав Гурко

Директор по экономике и финансам

Группа компаний ФИНГО

s.gurko@fingo.tech

+7 (963) 629-33-12