



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Федеральное государственное автономное образовательное
учреждение дополнительного профессионального образования
«Государственная академия промышленного менеджмента имени
Н.П. Пастухова» (Академия Пастухова)**



Республиканская, ул. д.42/24, Ярославль, 150040.

Тел.: (4852) 30-35-83. Факс: (4852) 30-36-15, E-mail: adm@gapm.ru

Участники конференции, отметив актуальность тематики Всероссийской научно-практической конференции «Организационно-управленческая поддержка внедрения смешанных форм обучения на основе интеграции цифровых и аналоговых форматов организации учебного процесса», рекомендовали продолжить организационно-управленческую поддержку внедрения смешанных форм обучения:

1. Сформировать новые подходы к нормированию труда и построению системы оплаты при переходе на смешанное обучение.
2. Организовать активный обмен опытом и распространение лучших практик использования смешанного обучения в сфере высшего и дополнительного профессионального образования, в том числе на основе технологии нетворкинга (networking), применяемой в рамках инновационного проекта на проектно-инновационных сессиях, на конференциях и в онлайн-среде на вебинарах и/или интернет-конференциях
3. Провести анализ практики организации и обеспечения качества управления удаленной работой, в том числе с использованием общедоступного программного обеспечения.
4. Подготовить проекты руководства по качеству управления удаленной работой в вузе и рекомендаций по цифровизации системы менеджмента вуза в части управления удаленной работой.
5. Провести профессионально-общественное обсуждение вопросов качества управления удаленной работой в вузе и создания условий для повышения эффективности смешанного образования на основе интеграции цифровых и аналоговых форматов организации учебного процесса.
6. Запустить массовое повышение квалификации административно-управленческого персонала вузов, направленное на внедрение проектов эффективного управления удаленной работой.
7. Совершенствовать материальную базу образовательных организаций для создания цифровой образовательной среды и использования ее в учебном процессе.