

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**

Федеральное государственное  
автономное образовательное  
учреждение дополнительного  
профессионального образования  
**«Государственная академия  
промышленного менеджмента  
имени Н.П. Пастухова»  
(Академия Пастухова)**

Руководителям организаций высшего  
образования  
(по списку)

Республиканская ул., д.42/24, Ярославль, 150040.

Тел. (4852) 30-35-83. Факс (4852) 30-36-15.

E-mail: adm@gapm.ru

<http://www.gapm.ru>

ОКПО 00151360 ОГРН 1027600697871

ИНН/КПП 7604013132/760401001

08.11.2021 № 460/01

на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

О повышении квалификации команд  
стратегического развития

Информационное письмо

В рамках выполнения Государственного задания Минобрнауки России по теме: «Поддержка массового внедрения в вузах смешанных форм обучения на основе цифровой образовательной среды» ФГАОУ ДПО «Государственная академия промышленного менеджмента имени Н.П. Пастухова» в период с 22 ноября по 20 декабря 2021 года проводит обучение административно-управленческого персонала и научно-педагогических работников вузов. Обучение проводится по модульной вариативной программе повышения квалификации команд стратегического развития вузов и предусматривает разработку внутривузовских проектов по внедрению смешанных форм обучения.

Общий объем программы 72 часа, в том числе 18 часов – проектно-инновационная сессия (2 дня), 54 часа – обучение с использованием дистанционных образовательных технологий. Учебный план программы приведен в приложении.

Вуз может направить на обучение членов команды стратегического развития в количестве 3-4 человек. Обучение проводится бесплатно, командировочные расходы оплачивает направляющая сторона.

Заявки на обучение направляются по адресу: [vusgz@garm.ru](mailto:vusgz@garm.ru) в срок 15 ноября 2021 года. Форма заявки приведена в приложении.

Дополнительную информацию об обучении можно получить на сайте Академии Пастухова по адресу [garm.ru](http://garm.ru), по e-mail: [vuzgz@garm.ru](mailto:vuzgz@garm.ru) или по телефонам:

+7-980-654-72-03, +7-4852-370-328 Ковалева Лариса Эдуардовна,

+7-980-654-73-01, +7-4852-370-166 Мельник Ирина Олеговна.

Ректор



Н.Н.Аниськина

## Учебный план

*Цель программы:* Совершенствование и приобретение новых компетенций, необходимых административно-управленческому персоналу и научно-педагогическим работникам для применения смешанных форм обучения на основе интеграции цифровых и аналоговых форматов организации учебного процесса в вузах.

*Категория слушателей* – административно-управленческий персонал и научно-педагогические работники вузов.

*Общий объем программы* – 72 часа.

Форма обучения – очная с использованием дистанционных образовательных технологий и активных методов обучения.

*Модуль 1. Вариативные модули (дистанционно), 34 часа:*

- модуль 1.1 является обязательным,
- модули 1.2-1.6. – вариативные, выбирается 3 из пяти предложенных.

*Обязательный модуль 1.1.* Смешанные формы обучения. Основные требования и условия применения.

*Вариативный модуль 1.2.* Технологии смешанных форм обучения.

*Вариативный модуль 1.3.* Инструменты дистанционного обучения.

*Вариативный модуль 1.4.* Управление процессами развития смешанного обучения в вузе.

*Вариативный модуль 1.5.* Управление удаленной работой.

*Вариативный модуль 1.6.* Мотивация и стимулирование участников смешанного обучения.

*Модуль 2. Проектно-инновационная сессия (инновационный семинар), 18 часов.*

№	Тема
<i>1-й день, 9 академических часов</i>	
1.	<i>Введение в семинар.</i> Презентация модульной вариативной программы повышения квалификации команд стратегического развития вузов, направленная на подготовку индивидуальных проектов по внедрению смешанных форм обучения в вузах.
2.	<i>Информационная вставка:</i> Обзор итогов работы вузов в условиях пандемии. Анонс рекомендаций по организации смешанного обучения и управления удаленной работой.
3.	<i>Групповая работа 1.</i> Анализ проблем применения смешанных форм обучения в вузах.
4.	<i>Дискуссия по итогам групповой работы 1</i>
5.	<i>Групповая работа 2</i> Проектирование стратегического видения развития смешанного обучения в вузах на перспективу до 2025 года и определение основных направлений для его достижения.
6.	<i>Дискуссия по итогам групповой работы 2</i>
7.	Обобщение основных задач эффективного развития смешанного обучения в вузах

<i>2-й день, 9 академических часов</i>	
1.	Анализ и презентация основных задач по созданию условий эффективного применения смешанных форм обучения.
2.	<i>Информационная вставка.</i> Управление проектами. Паспорт проекта внедрения смешанных форм обучения в вузе.
3.	<i>Групповая работа 3.</i> Задачи, мероприятия и заинтересованные стороны по созданию условий эффективного применения смешанных форм обучения. Презентация лучших практик вузов.
4.	<i>Дискуссия по итогам групповой работы 3, представление лучших практик внедрения/реализации смешанных форм обучения.</i>
5.	<i>Групповая работа 4.</i> Разработка дорожной карты, рисков и бюджета проекта.
6.	<i>Постановка задачи на проектную работу «Формирование проекта по внедрению смешанных форм обучения для своего вуза».</i>
7.	<i>Рефлексивный анализ</i> процесса и результатов обучения, оценка качества процесса обучения.

*Модуль 3. Проектный модуль, 18 часов.*

Разработка проекта внедрения смешанных форм обучения в вузе.

*Итоговая аттестация 2 часа*

Итоговая аттестация проводится на основе результатов промежуточных аттестаций по модулям и оценки разработанного проекта, размещенного в СДО Moodle.

## Бланк организации

Ректору ФГАОУ ДПО «Государственная академия  
промышленного менеджмента имени Н.П. Пастухова»  
Н.Н. Анишкиной

### ЗАЯВКА<sup>1</sup>

на обучение по модульной вариативной программе повышения квалификации команд стратегического развития вузов, направленной на подготовку индивидуальных проектов по внедрению смешанных форм обучения в вузах.

№ п/п	Субъект Российской Федерации, город	Организация	ФИО	Должность	Телефоны слушателя	Электронный адрес слушателя
1.						
2.						
3.						
4.						

Руководитель

МП

И.О. Фамилия

<sup>1</sup> Заявка оформляется на бланке организации, подписывается руководителем и скан-копия направляется по адресу [vuzgz@gart.ru](mailto:vuzgz@gart.ru). Для оперативности обработки информации заявку просьба прислать дополнительно и в формате \*.doc или \*.docx.