 МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ГАПОИМ Государственная академия промышленного менеджмента имени Н.П. Пастухова	Дополнительная профессиональная программа	
	Версия 1	Дата 26.09.2017 Стр. 1/50

УТВЕРЖДАЮ

Ректор Академии Пастухова


Н.Н. Аниськина

2017 г.



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
профессиональной переподготовки

СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
(с присвоением квалификации «Специалист по управлению рисками»)

 МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ГАПМ Государственный академический проектировочный институт имени Н.Н. Пастухова	Дополнительная профессиональная программа	
	Версия 1	Дата 26.09.2017 Стр. 3/50

1 ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

Нормативную правовую основу разработки программы составляют:

- Федеральный закон от 29.12.2013 № 273-ФЗ (в действующей редакции) «Об образовании в Российской Федерации»;
 - Постановление Правительства Российской Федерации от 22 января 2013 г. № 23 «О Правилах разработки, утверждения и применения профессиональных стандартов»;
 - Приказ Минтруда России от 12 апреля 2013 г. № 148н «Об утверждении уровней квалификаций в целях разработки проектов профессиональных стандартов»;
 - Приказ Минобрнауки России от 1 июля 2013 г. № 499 (в действующей редакции.) «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»;
- иные нормативные правовые акты, регламентирующие образовательную деятельность в Российской Федерации.

Программа повышения квалификации разработана с учетом требований:

- Профессионального стандарта «Специалист по управлению рисками», утвержденного Приказом Минтруда России от 07.09.2015 N 591.

Программа профессиональной переподготовки состоит из 3 модулей. Лица, успешно освоившие программу модуля, получают удостоверение о повышении квалификации установленного образца. Лица, успешно освоившие программу профессиональной переподготовки в полном объеме, получают диплом о профессиональной переподготовке установленного образца с присвоением квалификации «Специалист по управлению рисками» уровень 7.

1.1 Характеристика нового вида профессиональной деятельности

А) Область профессиональной деятельности слушателя, прошедшего обучение по программе профессиональной переподготовки для выполнения вида профессиональной деятельности «Специалист по управлению рисками», включает профессиональную служебную деятельность при выполнении функций эксперта во всех (или отдельных) областях применения риск-менеджмента:

- построение комплексных систем управления рисками;
- в конкретных областях управления рисками (экономические системы, производство, инновации, управление проектами и т.д.);
- управление безопасностью (например, противопожарная защита, охрана труда и техника безопасности, охрана окружающей среды, управление безопасностью);
- управление чрезвычайной ситуацией, антикризисное управление и управление непрерывностью бизнеса, управление страховой защитой.

Б) Виды профессиональной деятельности;

- Организационно-управленческая и экономическая деятельность;
- Аналитическая и консультационная деятельность;
- Менеджерская деятельность



В) Разработка и эксплуатация системы менеджмента рисков—выбор компонентов, которые предоставляют основы и организационные мероприятия для разработки, внедрения, мониторинга, оценки эффективности и непрерывного улучшения риск-менеджмента в организации. Основы включают политику, цели, полномочия и обязательства по управлению риском. Организационные мероприятия включают планы, связи, ответственность лиц, ресурсы, процессы и действия. Система управления рисками внедряется в общие стратегические и операционные политику и практики организации .

Слушатель, успешно завершивший обучение по данной программе, должен решать профессиональные задачи в соответствии с видами профессиональной деятельности:

1. Организационно-управленческая и экономическая деятельность:

- формирование системы управления рисками;
- управление службой (подразделениями, группами сотрудников, реализующими специализированные функции).
- Методическая разработка, поддержка и координация (центр компетенции) процесса управления рисками

- Обеспечение эффективной работы системы управления рисками

- Разработка отдельных направлений риск- менеджмента

2. Аналитическая и консультационная деятельность:

- поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений в области управления рисками;

- анализ эффективности существующей системы управления рисками, разработка и обоснование предложений по ее совершенствованию;

- анализ и моделирование процессов управления рисками;

3. Менеджерская деятельность направлена на повышение контроля и эффективности процесса управления рисками в организации.

- разработка и применение современных методов управления;


- разработка и экономическое обоснование проектов совершенствования системы и технологий управления рисками;

- внедрение и оценка социально-экономической эффективности проектов совершенствования системы управления рисками.

- помощь владельцам риска и всем сотрудникам организации в обоснованном и систематическом управлении рисками, применении результатов оценки риска и внедрении риск-менеджмента в общую систему управления.

1.2 Цель реализации программы и планируемые результаты

Цель вида профессиональной деятельности: определение событий, которые могут влиять на деятельность организации, и управление связанным с этими событиями риском, а также контроль отсутствия превышения предельно допустимого уровня риска организации и предоставление разумной гарантии достижения целей организации; поддержание уровня риска, обеспечивающего непрерывную деятельность и устойчивое развитие организации, получение оптимального результата деятельности организации с учетом риска для учредителей, собственников и иных заинтересованных сторон.

 МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ГАПМ Государственная академия промышленного менеджмента имени Н.П. Пастухова	Дополнительная профессиональная программа	
	Версия 1	Дата 26.09.2017 Стр. 5/50

Цель реализации образовательной программы: формирование/совершенствование у слушателей следующих компетенций, в рамках имеющейся квалификации, в сфере менеджмента рисков:

На основе профессионального стандарта «Специалист по управлению рисками»



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ГАПМ

Федеральная академия
промышленного менеджмента
имени Н.П. Виноградова

Дополнительная профессиональная
программа

Версия 1


Дата 26.09.2017
Стр. 6/50

Для модуля № 1

Трудовая функция	Компетенции	Знания	Умения
Код А/01.6 Определение контекста, идентификация, анализ рисков и выработка мероприятий по воздействию на риск Уровень 6	- Способность к определению контекста процесса оценки риска - Способность к идентификации уровня риска - Способность к определению эффективных методов воздействия на риск - Способность подбирать подходящие методы оценки рисков	- Контекст процесса управления рисками - Критерии, применяемые при оценке риска - Анализ ошибок в процессе идентификации и анализа рисков - Методы идентификации риска - Методы анализа и оценки риска (анализ существующих контролей и методов по управлению рисками и их достаточность, анализ последствий рисков, анализ возможностей и оценка вероятности, предварительный анализ, оценка неопределенности и чувствительности) - Принципы и правила выбора метода, техники оценки риска (достаточность ресурсов, характер и степень неопределенности, сложность метода, техники) - Методы, техники, технологии анализа и оценки различных видов риска - Возможности инструментов риск-менеджмента для анализа рисков организации - Методы воздействия на риск	- Определять контекст процесса оценки риска в соответствии с внутренней и внешней средой функционирования организации, а также особые обстоятельства и ограничения - Идентифицировать изменения уровня рисков - Определять эффективные методы воздействия на риск, разрабатывать и внедрять планы воздействия на риск (совместно с ответственными за риск сотрудниками), оказывать помощь ответственным за риск сотрудникам в правильной оценке риска и разработке мероприятий по их управлению Осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики - Отбирать подходящие методы оценки рисков и эффективно применять их - Анализировать риски, основываясь на их вероятности и последствиях - Владеть программным обеспечением (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) для работы с информацией на уровне опытного пользователя



Код А/02.6 Документирование рисками в рамках отдельных бизнес- процессов, направлений	<ul style="list-style-type: none">- Способность анализировать большие объемы информации- Способность применять принципы построения карт и реестров рисков- Способность составлять отчеты и систематизировать информацию	<ul style="list-style-type: none">- Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками- Корпоративные акты по управлению рисками в организации (политики, процедуры, регламенты, методики оценки рисков)- Реестр рисков, карта рисков, планы мероприятий и контроль-ные процедуры по рискам- Принципы построения реестра рисков, карты рисков	<ul style="list-style-type: none">- Анализировать и классифицировать большой объем информации- Владеть программным обеспечением (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) для работы с информацией на уровне опытного пользователя- Использовать и применять принцип построения карты рисков и реестра рисков- Составлять отчеты и систематизировать информацию
Код А/03.6 Поддержка процесса управления рисками для ответственных за риск сотрудников организации Уровень 6	<ul style="list-style-type: none">- Способность устанавливать и поддерживать деловые контакты- Способность применять корпоративные документы и процедуры- Способность проводить проверки эффективности видами рисков- Способность систематизировать большие объемы информации	<ul style="list-style-type: none">- Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками- Методология проведения социологического исследования- Информационная политика организации- Требования к коммерческой тайне- Нормы этики организации- Нормы профессиональной этики- Нормы корпоративного управления и корпоративной культуры	<ul style="list-style-type: none">- Устанавливать и поддерживать деловые контакты, коммуникации с сотрудниками- Проводить интервью с ответственными за риск работниками- Применять корпоративные документы и процедуры- Производить проверки эффективности управления отдельными видами рисков- Контролировать меры по воздействию на риск- Систематизировать большие объемы информации
Код А/04.6 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов	<ul style="list-style-type: none">- Способность осуществлять необходимые расчеты и верифицировать методики управления рисками- Способность разрабатывать и применять методическую	<ul style="list-style-type: none">- Основные положения международных стандартов по риск-менеджменту и смежным вопросам- Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками	<ul style="list-style-type: none">- Осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики- Разрабатывать методическую документацию по управлению рисками

 <p>МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</p> <p>ГАПОИМ</p> <p>Государственная академия продвинутого менеджмента докт. Н.С. Писункина</p>	<p>Дополнительная профессиональная программа</p>	
	<p>Версия 1</p>	<p>Дата 26.09.2017 Стр. 8/50</p>

<p>управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов, направлений Уровень 6</p>	<p>документацию - Способность организовывать управление рисками с учетом стандартов</p>	<p>- Корпоративные нормативные акты по организации системы управления рисками - Классификация рисков организации</p>	<p>- Организовывать процесс управления рисками в организации с учетом стандартов</p>
---	---	--	--

Для модуля №2

Трудовая функция Код В/01.7 Планирование деятельности подразделения в соответствии со целями организации Уровень 7	Компетенции	Знания	Умения
	<ul style="list-style-type: none"> - Способность к анализу изменений корпоративной нормативной базы - Способность разрабатывать регламентирующие документы по управлению рисками - Способность описывать бизнес-процессы - Способность ставить цели и формулировать задачи - Способность анализировать и координировать объем работ сотрудников в под-разделении - Способность оценивать ресурсы, необходимые для эффективного функционирования подразделения - Способность формировать индивидуальный план развития работников 	<ul style="list-style-type: none"> - Принципы целеполагания, основы организационного планирования и прогнозирования - Национальные и международные документы, стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками - Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками - Основы психологии управления - Современные инструменты управления человеческими ресурсами - Должностные инструкции работников подразделения - Корпоративные нормативные акты по управлению рисками в организации - Отраслевые стандарты по -- управлению рисками - Внутренний и внешний контекст функционирования организации 	<ul style="list-style-type: none"> - Владеть навыками внедрения системы управления рисками - Анализировать изменения корпоративной нормативной базы по вопросам управления рисками - Выявлять внешний и внутренний контекст функционирования организации - Разрабатывать регламентирующие документы по управлению рисками - Понимать и правильно применять термины и принципы риск-менеджмента - Описывать бизнес-процессы - Вырабатывать рекомендации по принятию решений в рамках подразделения - Владеть программным обеспечением (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) для работы с информацией на уровне продвинутого пользователя - Ставить цели и формулировать задачи,



		<p>-Основы теории управления изменениями -Принципы построения систем управления рисками -Компоненты системы управления рисками и их взаимосвязь -Полномочия и обязанности менеджмента по реализации плана управления рисками -Этапы разработки систем управления рисками -Стратегические и оперативные цели и задачи системы управления рисками в организации</p>	<p>связанные с реализацией профессиональных функций работников -Анализировать и координировать объем работ каждого сотрудника в подразделении -Составлять календарный план работ работников -Оценивать ресурсы, необходимые для эффективного функционирования подразделения -Прогнозировать и определять потребность в работниках -Формулировать требования к сотрудникам и формировать заявки на подбор - Формировать индивидуальный план развития работников -Устанавливать и поддерживать деловые контакты, связи, отношения, коммуникации с сотрудниками организации и заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками</p>
<p>Код В/02.7 Поддержание эффективных коммуникаций и мотивация работников подразделения Уровень 7</p>	<p>- Способность организовывать взаимный обмен профессиональным опытом работников подразделения - Способность находить компромиссные решения - Способность оценивать реальные и потенциальные возможности работников подразделения</p>	<p>-Основы теории и концепции взаимодействия людей в подразделении, вопросы управления человеческим капиталом, мотивация, групповая динамика, командообразование, коммуникации и управление конфликтами -Методы и технологии обмена профессиональным опытом внутри подразделения</p>	<p>-Организовывать взаимный обмен профессиональным опытом работников подразделения в целях повышения профессионального уровня -Определять и доводить до сведения работников правила взаимодействия в подразделении -Находить компромиссные решения -Оценивать реальные и потенциальные возможности работников подразделения</p>



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ВСЕИ
Федеральный научный центр
образования
имени Г.С. Пестерева

Дополнительная профессиональная
программа

Версия 1

Дата 26.09.2017
Стр. 10/50

<p>- Способность анализировать коммуникационные процессы в подразделении</p> <p>- Способность разрабатывать программы обучения работников подразделения</p>	<p>- Принципы, методы и технологии обучения</p> <p>- Принципы, методы, технологии и инструменты оценки знаний, умений и личностных качеств работников</p> <p>- Принципы и методы создания мотивационных схем и кадрового резерва</p> <p>- Принципы, методы, технологии и инструменты оценки потребностей в развитии и обучений работников</p> <p>-Корпоративные нормативные акты, определяющие нормы профессиональной этики, нормы корпоративного управления и корпоративной культуры</p> <p>-Основные методы подбора и управления работниками в организации</p>	<p>-Применять корпоративные документы и процедуры</p> <p>-Анализировать коммуникационные процессы в подразделениях и разрабатывать предложения по повышению их эффективности</p> <p>-Владеть методами аудита, оценки и аттестации работников</p> <p>-Определять ключевые показатели эффективности деятельности работников подразделения</p> <p>-Разрабатывать мероприятия по мотивированию и стимулированию работников</p> <p>-Разрабатывать программы обучения работников подразделения</p> <p>-Владеть методами поддержания позитивного социально-психологического климата в подразделении</p>	<p>-Формулировать требования к специалистам по управлению рисками</p> <p>-Методы и процедуры контроля деятельности работников и подразделения</p> <p>-Методы, технологии, инструменты совершенствования контроля деятельности работников и подразделения</p> <p>-Должностные инструкции работников подразделения</p> <p>-План работ подразделения и план работ работников подразделения</p>
<p>Код В/03.7</p> <p>Контроль эффективности работы сотрудников и подразделения</p> <p>Уровень 7</p>	<p>- Способность формулировать требования к специалистам по управлению рисками</p> <p>- Способность применять методы, технологии, инструменты совершенствования контроля деятельности работников и подразделения</p> <p>- Способность составлять</p>	<p>-Методы и процедуры контроля деятельности работников и подразделения</p> <p>-Методы, технологии, инструменты совершенствования контроля деятельности работников и подразделения</p> <p>-Должностные инструкции работников подразделения</p> <p>-План работ подразделения и план работ работников подразделения</p>	<p>-Формулировать требования к специалистам по управлению рисками</p> <p>-Методы и процедуры контроля деятельности работников и подразделения</p> <p>-Методы, технологии, инструменты совершенствования контроля деятельности работников и подразделения</p> <p>-Должностные инструкции работников подразделения</p> <p>-План работ подразделения и план работ работников подразделения</p>



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ГАПМ

Государственная академия
профессионального менеджмента
имени В.П. Маслухова

Дополнительная профессиональная
программа

Версия 1
Дата 26.09.2017
Стр. 11/50

<p>Код В/04.7 Разработка системы управления рисками Уровень 7</p>	<p>план работ подразделений и план работ работников подразделения</p>	<p>- Способность адаптировать элементы системы риск- менеджмента к условиям функционалирования организации - Способность анализиро- вать и применять методики оценки управления рисками и реагирования на риски - Способность производить диагностику управления рисками существующей в организации практики</p>	<p>- Национальные и международные акты, стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками - Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками - Принципы построения систем управления рисками - Элементы системы управления рисками и их взаимосвязь - Полномочия и обязательства менеджмента по реализации плана управления рисками - Этапы разработки систем управления рисками - Корпоративные нормативные акты организации по управлению рисками</p>	<p>- Адаптировать элементы системы риск- менеджмента к условиям функционалирования организации, а также новым бизнес-процессам и направлениям - Анализировать и применять методики оценки управления рисками и реагирования на риски - Организовывать процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых стандартов - Обрабатывать информацию по рискам в отрасли и в организации - Производить диагностику управления рисками существующей в организации практики - Разрабатывать программы по совершенствованию процедур управления рисками в соответствии с лучшими практиками - Владеть программным обеспечением (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) для работы с информацией на уровне продвинутого пользователя</p>
---	---	--	--	---



Код В/05.7 Внедрение
системы управления
рисками

Уровень 7

- Способность документировать элементы и процесс риск-менеджмента в организации
- Способность развивать приемы управления непрерывностью бизнеса
- Способность идентифицировать пути развития чрезвычайных и кризисных ситуаций и их последствия

- Принципы внедрения системы управления рисками
- Принципы внедрения процесса управления рисками Внешний и внутренний контекст процесса управления рисками
- Национальные и международные акты, стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками
- Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками
- Принципы управления в чрезвычайных и кризисных ситуациях, а также управление непрерывностью бизнеса
- Методы оценки и управления рисками и возможности их применения в организации
- Современные информационные системы и технологии управления рисками и возможности их применения в организации
- Корпоративные нормативные акты по управлению рисками
- Корпоративные нормативные акты, определяющие нормы корпоративного управления и корпоративной культуры

- Документировать элементы и процесс риск-менеджмента в организации
- Идентифицировать пути развития чрезвычайных и кризисных ситуаций и их последствия
- Развивать приемы управления непрерывностью бизнеса
- Владеть программным обеспечением (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) для работы с информацией на уровне продвинутого пользователя



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ИГАПМ

Государственная академия
профессионального менеджмента,
имени И. П. Басухова

Дополнительная профессиональная
программа

Версия 1

Дата 26.09.2017
Стр. 13/50

Код В/06.7

Эксплуатация
системы управления
рисками

Уровень 7


- Способность определять перечень мероприятий, достаточных для покрытия риска
- Способность анализировать и применять методики оценки и управления рисками
- Способность производить периодический мониторинг предельно допустимого уровня риска
- Способность выявлять недостатки существующей системы управления рисками
- Способность составлять мероприятия и контрольные процедуры по управлению рисками

- Внешний и внутренний контекст процесса управления рисками
- Методы идентификации, оценки и управления рисками и возможности их применения
- Методики и лучшие практики определения ключевых индикаторов риска
- Методики, лучшие практики, оценки предельно допустимого уровня риска, исследования предельно допустимого уровня риска
- Процесс управления в чрезвычайных и кризисных ситуациях, а также управление непрерывностью бизнеса
- Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками
- Национальные и международные акты, стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками
- Стратегии, методы управления рисками и варианты их применения
- Принципы построения карты рисков, ее назначение и анализ
- Корпоративные нормативные акты по управлению рисками в организации
- Оценка эффективности воздействия на риск: выбор варианта или метода воздействия на риск, подготовка и

- Определять перечень мероприятий, достаточных для покрытия риска
- Анализировать и применять методики оценки и управления рисками
- Анализировать отчетность по всем видам рисков организации
- Производить периодический мониторинг предельно допустимого уровня риска
- Информировать вышестоящее руководство о существенных фактах по рискам организации
- Составлять мероприятия и контрольные процедуры по управлению рисками
- Осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики
- Выявлять недостатки существующей системы и разрабатывать рекомендации по улучшению процедур управления рисками в соответствии с национальными или международными стандартами
- Владеть программным обеспечением (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) для работы с информацией на уровне продвинутого пользователя, работать со специализированными программами по управлению рисками



Код В/07.7 Поддержание устойчивого функционального системы управления рисками Уровень 7	<ul style="list-style-type: none">- Способность анализировать актуальные данные по системе управления рисками, лучшие практики по построению системы управления рисками- Способность анализа корпоративной нормативной документации по управлению рисками и выработать рекомендации по пересмотру и актуализации документации- Способность обрабатывать информацию по рискам- Способность составлять отчеты и использовать информацию, полученную из внутренних и внешних отчетов организации- Способность консолидировать и выбирать информацию по вопросам- Способность объяснять и	<p>внедрение планов воздействия на риск</p> <ul style="list-style-type: none">-Современные информационные системы и технологии управления рисками и возможности их применения-Национальные и международные акты, лучшие практики по стандартам социальной отчетности и регулированию вопросов устойчивого развития-Основы устойчивого развития организации и социальной ответственности-Национальные и международные акты, лучшие практики интегрированного управления рисками-Мониторинг и оценка качества риск-менеджмента на основе системы индикаторов и их динамики-Способы оценки эффективности процесса управления рисками-Методы и процедуры совершенствования системы управления рисками	<ul style="list-style-type: none">-Анализировать актуальные данные по системе управления рисками, лучшие практики по построению системы управления рисками в России и мире, тренды риск-менеджмента-Периодически анализировать корпоративную нормативную документацию по управлению рисками и выработать рекомендации по пересмотру, актуализировать документацию-Совершенствовать систему и процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых стандартов-Обрабатывать информацию по рискам в отрасли и в организации-Составлять отчеты и использовать информацию, полученную из внутренних и внешних отчетов организации, а также из результатов аудиторских заключений	<ul style="list-style-type: none">-Консолидировать и выбирать информацию по интересующим вопросам- Объяснять и доносить до работников проблемы по вопросам управления рисками в организации и их решения
Код В/08.7 Разработка совместных предложений по вопросам управления	<ul style="list-style-type: none">- Способность консолидировать и выбирать информацию по вопросам- Способность объяснять и	<ul style="list-style-type: none">-Информационная политика организации-Требования к коммерческой тайне-Нормы этики организации-Нормы профессиональной этики		

 <p>МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</p> <p>ГАПМ</p> <p>Государственная академия профессионального менеджмента имени Н.С. Пустухина</p>	<p>Дополнительная профессиональная программа</p>	
	<p>Версия 1</p>	<p>Дата 26.09.2017 Стр. 15/50</p>

<p>рисками со всеми участниками процесса управления Уровень 7</p>	<p>Донести до работников проблемы по вопросам управления рисками</p> <ul style="list-style-type: none"> - Способность преодолевать ошибки группового мышления и предубеждения 	<p>-Нормы корпоративного управления и корпоративной культуры</p>	<p>-Преодолевать ошибки группового мышления и предубеждения</p>
<p>Код В/09.7 Обучение сотрудников в области управления рисками и развитие культуры управления рисками Уровень 7</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Способность составлять программы обучения по вопросам управления рисками - Способность проводить обучение по тематике управления рисками - Способность вырабатывать рекомендации по совершенствованию культуры управления рисками 	<ul style="list-style-type: none"> -Национальные и международные акты, стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками -Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками -Основные положения международных и национальных стандартов по управлению рисками в части создания культуры управления рисками -Международные и национальные документы по стандартам социальной отчетности и регулированию вопросов устойчивого развития -Бизнес-стратегия организации -Стратегия организации по управлению рисками -Современный международный и национальный опыт профессиональной деятельности риск-менеджера -Психологические аспекты внедрения 	<ul style="list-style-type: none"> -Составлять программы обучения по вопросам управления рисками -Объяснять сотрудникам проблемы в сфере управления рисками в организации и способы их решения -Проводить обучение по тематике управления рисками -Вырабатывать рекомендации по совершенствованию культуры управления рисками в организации -Вырабатывать рекомендации по изменению корпоративной культуры в части управления рисками

<p>МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</p> <p>Государственная академия промышленного менеджмента имени П.П. Пестухова</p>	Дополнительная профессиональная программа	
	Версия 1	Дата 26.09.2017 Стр. 16/50

	инноваций процесса управления рисками		
<p>Трудовая функция</p> <p>Код С/01.7</p> <p>Разработка методических документов и консультаций для всех работников по вопросам управления рисками</p> <p>Уровень 7</p>	<p>Компетенции</p> <ul style="list-style-type: none"> - Способность анализировать корпоративные нормативные документы - Способность разрабатывать методологию управления рисками, корпоративные нормативные акты по управлению рисками - Способность формулировать рекомендации по оптимизации процесса управления рисками - Способность превратить процесс управления рисками в целостную систему - Способность обрабатывать информацию по рискам в области своей профессиональной деятельности и в организации 	<p>Знания</p> <ul style="list-style-type: none"> - Теория управления изменениями - Основы управления проектами - Основы теории корпоративных финансов - Основные результаты современных исследований по проблемам управления рисками в России и мире - Основные понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа рисков - Основные методологии управления рисками - Основные элементы процесса стратегического и оперативного планирования - Основные информационные технологии по управлению рисками - Законодательство Российской Федерации, национальных и международных стандартов, руководств и лучших практик по управлению рисками, управлению непрерывностью бизнеса и в чрезвычайных ситуациях 	<p>Умения</p> <ul style="list-style-type: none"> - Анализировать корпоративные нормативные акты, информацию о порядке и особенностях выполнения действий по управлению рисками и эффективность выполнения этих действий - Разрабатывать методологии, корпоративные нормативные акты по управлению рисками - Формулировать рекомендации по оптимизации процесса управления рисками - Упорядочивать процесс управления рисками в целостную систему с четко определенными характеристиками и структурой - Формировать непредвзятое мнение в решении конфликтов, связанных с вопросами управления рисками в организации - Обрабатывать информацию по рискам в области своей профессиональной деятельности и в организации

Для модуля 3



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ГАПОИМ

Государственная академия
продвинутого менеджмента
имени В.П. Вакулова

Дополнительная профессиональная
программа

Версия 1

Дата 26.09.2017
Стр. 17/50

Код С/02.7
Консультирование по
вопросам
управления рисками в
организации
Уровень 7

- Способность развивать у работников навыки и компетенций, связанные с текущей и будущей работой,
- Способность проводить интервью и переговоры, составлять и проводить презентации и обучающие семинары
- Способность ставить задачи и контролировать их исполнение
- Способность отстаивать интересы организации на переговорах по вопросам управления рисками, обосновывать позиции по спорным вопросам управления рисками
- Способность готовить план мероприятий по реализации разработанных рекомендаций

- Основы делового общения, принципы и методы организации деловых коммуникаций
- Законодательство Российской Федерации, национальных и международных стандартов, руководств и лучших практик по управлению рисками, управлению непрерывностью бизнеса и в чрезвычайных ситуациях
- Основы управления проектами
- Корпоративные нормативные акты организации по политике взаимодействия со средствами массовой информации и связями с общественностью

- Развивать у работников навыки и компетенции, связанные с текущей и будущей работой, используя возможности тренингов
- Проводить интервью и переговоры
- Составлять и проводить презентации и обучающие семинары
- Ставить задачи и контролировать их исполнение
- Отстаивать интересы организации на переговорах по вопросам управления рисками
- Обосновывать позиции по спорным вопросам управления рисками
- Формулировать рекомендации по решению спорных и нестандартных вопросов управления рисками
- Подготавливать план мероприятий по реализации разработанных рекомендаций

<p>Код С/03.7 Взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публичное представление организации в средствах массовой информации в части риск-менеджмента</p> <p>Уровень 7</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Способность анализировать внутреннюю и внешнюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию - Способность оставлять и проводить презентации и обучения - Способность проводить самостоятельную научную и исследовательскую работу, владеть активными методами преподавания дисциплин, связанных с вопросами управления рисками - Способность обрабатывать информацию по рискам в отрасли и в организации - Способность публично выступать и обосновывать позиции по спорным вопросам управления рисками - Способность разрабатывать и применять на практике показатели эффективности деятельности 	<ul style="list-style-type: none"> - Основы теории корпоративной социальной ответственности - Основы делового общения, принципы и методы организации деловых коммуникаций - Основы методологии и методики проведения исследований - Корпоративные нормативные акты организации по политике взаимодействия со средствами массовой информации и по связям с общественностью - Ключевые показатели эффективности деятельности организации - Информационная политика организации - Требования к коммерческой тайне - Нормы этики организации - Нормы профессиональной этики - Нормы корпоративного управления и корпоративной культуры 	<ul style="list-style-type: none"> - Анализировать внутреннюю и внешнюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию - Составлять и проводить презентации и обучения - Производить самостоятельную научную и исследовательскую работу, владеть активными методами преподавания дисциплин, связанных с вопросами управления рисками - Обрабатывать информацию по рискам в отрасли и в организации - Публично выступать - Обосновывать позиции по спорным вопросам управления рисками - Разрабатывать и применять на практике показатели эффективности деятельности, позволяющие заинтересованным сторонам оценивать деятельность по риск-менеджменту
<p>Код С/04.7 Поддержание и</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Способность анализировать отчетные документы по 	<ul style="list-style-type: none"> - Основы построения организационной культуры 	<ul style="list-style-type: none"> - Анализировать отчетные документы по результатам аудиторских проверок



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ИГАОИМ

Государственная академия
применительного менеджмента
доктора И.П. Басуркина

Дополнительная профессиональная
программа

Версия 1

Дата 26.09.2017
Стр. 19/50

совершенствование
культуры управления
рисками в организа-
ции

Уровень 7

результатам аудиторских
проверок

- Способность анализиро-
вать изменения корпора-
тивной нормативной базы
по вопросам управления
рисками
- Способность вырабаты-
вать рекомендации по
совершенствованию
культуры управления
рисками в организации
- Способность применять
стандарты в области риск-
менеджмента и лучшие
практики в области
создания культуры
управления рисками в
организации
- Способность создавать
нормативную документа-
цию по корпоративному
управлению рисками

- Международные и национальные
стандарты по управлению рисками в
части создания культуры управления
рисками

- Международные и национальные
документы по стандартам социаль-ной
отчетности и регулированию вопросов
устойчивого развития
- Методы, методологии оценки
культуры управления рисками в
разных организациях, лучшие
практики оценки культуры
управления рисками
- Стратегия организации по управ-
лению рисками
- Информационная политика орга-
низации
- Требования к коммерческой тайне
- Нормы этики организации
- Нормы профессиональной этики
- Нормы корпоративного управ-
ления и корпоративной культуры

Соблюдение норм профессио-нальной
этики риск-менеджера

- Консолидировать и выбирать информацию
по интересующим вопросам

- Анализировать изменения корпоративной
нормативной базы по вопросам управления
рисками
- Анализировать корпоративную культуру
управления рисками, ее динамику, выявлять
сильные и слабые стороны
- Вырабатывать рекомендации по
совершенствованию культуры управления
рисками в организации
- Применять стандарты в области риск-
менеджмента и лучшие практики в области
создания и поддержания культуры управления
рисками в организации
- Создавать нормативную документацию по
корпоративному управлению рисками



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ГАПМ

Государственная академия
промышленного менеджмента
имени И.П. Пастухова

Дополнительная профессиональная
программа

Версия 1

Дата 26.09.2017
Стр. 20/50

1.3 Категория слушателей

Модуль 1. Лица, имеющие/получающие высшее образование – бакалавриат, с опытом работы не менее одного года в функциональной области, связанной с управлением качеством

Модуль 2. Лица, имеющие/получающие высшее образование - специалитет, либо получающие высшее образование в магистратуре и имеющие стаж работы не менее одного года не ниже 6-го квалификационного уровня в сфере управления рисками, внутреннего аудита, внутреннего контроля и других подразделениях, ответственных за процесс управления качеством

Модуль 3. Лица, имеющие/получающие высшее образование – специалитет, либо получающие высшее образование в магистратуре, со стажем работы не менее двух лет практического опыта руководства проектами, подразделением в области риск-менеджмента, внутреннего контроля или внутреннего аудита не ниже 6 уровня

1.4. Срок обучения

Нормативный срок обучения по программе составляет 343 часа (с учетом всех видов учебной работы).

1.5. Форма обучения

Очная, с использованием дистанционных образовательных технологий.



2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

2.1 Учебный план

№ модуля/дисциплины	Наименование модуля/дисциплины	Общее кол-во часов по программе	Дистанционные занятия, в том числе		Консультирование	СРС, час	Промежуточная/Итоговая аттестация, форма проведения, час.
			лекции	Практические занятия			
1.	Модуль 1. Управление рисками. Разработка отдельных направлений менеджмента рисков.	72	28	22	2	16	4
1.1	Значение рисков в современном управлении организацией	2	2	-	-	-	-
1.2	Основы менеджмента рисков	43	16	16	-	10	1 зачет
1.3	Организация менеджмента рисков в организации	23	10	6	-	6	1 зачет
1.4	Консультирование по модулю 1	2*	-	-	2	-	-
1.5	Аттестация по модулю 1	2	-	-	-	-	2 экзамен
2.	Модуль 2. Обеспечение эффективной работы системы управления рисками	153	74	45	2	24	8
2.1	Планирование деятельности подразделения в соответствии с целями организации	23	12	8	-	2	1 зачет
2.2	Поддержание эффективных коммуникаций и мотивация работников подразделения	23	14	6	-	2	1 зачет
2.3	Контроль эффективности работы сотрудников и подразделения	19	10	6	-	2	1 зачет
2.4	Разработка, внедрение, эксплуатация и поддержание устойчивого функционирования системы управления рисками	62	27	20	-	14	1 зачет
2.5	Разработка совместных предложений по вопросам управления рисками со всеми участниками процесса управления	11	5	3	-	2	1 зачет
2.6	Обучение сотрудников в области управления рисками и развитие культуры управления рисками	11	6	2	-	2	1 зачет
2.7	Консультирование по модулю 2	2*	-	-	2	-	-
2.8	Аттестация по модулю 2	2	-	-	-	-	2



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ГАПМ

Государственная академия
промышленного менеджмента
имени Н.П. Пастухова

Дополнительная профессиональная
программа

Версия 1

Дата 26.09.2017
Стр. 22/50

							ЭКЗАМЕН
3.	Модуль 3. Методическая разработка, поддержание и координация процесса управления рисками	97,5	39	30	2	20	6,5
3.1	Основы управления проектами	33	14	10	-	8	1 зачет
3.2	Методы и инструменты количественного и качественного анализа рисков	9	2	4	-	2	1 зачет
3.3	Управлению непрерывностью бизнеса в чрезвычайных ситуациях	9	2	4	-	2	1 зачет
3.4	Основы делового общения, принципы и методы организации деловых коммуникаций	32	17	8	-	6	1 зачет
3.5	Культура управления рисками	11	4	4	-	2	1 зачет
3.6	Консультирование по модулю 3	2*	-	-	2	-	-
3.7	Аттестация по модулю 3	1.5	-	-	-	-	1.5 экзамен
5.	Подготовка отчетного проекта Индивидуальное консультирование	20	-	-	-	20	-
6.	Итоговая аттестация	0,5*	-	-	-	-	0,5 защита проекта
ИТОГО		343	141	97	6	80	19