

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
дополнительного профессионального образования
«ГОСУДАРСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА
ИМЕНИ Н.П. ПАСТУХОВА»



УТВЕРЖДАЮ

Ректор Академии Пастухова

Н.Н. Аниськина

«28» апреля 2022 г.

ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ САМООБСЛЕДОВАНИЯ
деятельности федерального государственного автономного образовательного
учреждения дополнительного профессионального образования
«Государственная академия промышленного менеджмента
имени Н.П. Пастухова»
(за 2021 год)

Ярославль, 2022

Содержание

| | |
|--|----|
| 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ АКАДЕМИИ ПАСТУХОВА..... | 3 |
| 2. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ АКАДЕМИИ | 11 |
| 3. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ АКАДЕМИЕЙ..... | 13 |
| 3.1 Управление Академией с учетом уставных требований..... | 13 |
| 3.2 Система менеджмента качества Академии | 15 |
| 3.3 Соответствие собственной нормативной и организационно-распорядительной документации действующему законодательству и Уставу..... | 17 |
| 3.4 Организация взаимодействия структурных подразделений..... | 18 |
| 4. ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АКАДЕМИИ ПАСТУХОВА..... | 19 |
| 4.1 Организация обучения в Академии..... | 19 |
| 4.2 Программы повышения квалификации и профессиональной переподготовки..... | 21 |
| 4.3 Программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре. | 23 |
| Соотношение программ подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре с программами профессиональной переподготовки и повышения квалификации..... | 23 |
| 4.4 Развитие дистанционного обучения в Академии Пастухова..... | 23 |
| 4.5 Обучение в рамках реализации национальных проектов – тренд развития образовательной деятельности Академии в 2019 году | 25 |
| 4.6 Актуальность реализуемых программ, их востребованность на рынке образовательных услуг и соответствие профилю Академии..... | 27 |
| 4.7 Содержание и оценка качества обучения слушателей | 30 |
| 4.8 Учебно-материальная база, обеспечение слушателей общежитием питанием и медицинское обслуживание | 31 |
| 4.9 Качественный состав научно-педагогических кадров | 32 |
| 4.10 Оснащенность образовательного учреждения современной вычислительной техникой и оборудованием | 32 |
| 4.11 Учебно-методическое обеспечение..... | 34 |
| 5 НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ И КОНСАЛТИНГОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ | 45 |
| 5.1 Выполненные исследования и источники их финансирования | 45 |
| 5.2 Сведения о публикациях и участии в конференциях | 47 |
| 5.3 Консалтинговая деятельность..... | 47 |
| 6 МЕЖДУНАРОДНЫЕ СВЯЗИ И СОТРУДНИЧЕСТВО | 50 |
| Академия имеет:..... | 50 |
| 7 АНАЛИЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АКАДЕМИИ..... | 50 |
| ОБЩИЕ ВЫВОДЫ | 52 |

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ АКАДЕМИИ ПАСТУХОВА

1.1 Исторические сведения

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Государственная академия промышленного менеджмента имени Н.П. Пастухова» (далее – Академия Пастухова, Академия) носит имя знаменитого российского предпринимателя и мецената рубежа XIX – XX веков. Именно Николай Петрович Пастухов открыл в городе Ярославле 26 ноября 1900 года на свои средства техническое училище для обеспечения промышленных предприятий в регионах России квалифицированными кадрами.

В конце 1972 года в стенах Пастуховского училища был организован Ярославский филиал института повышения квалификации руководящих работников и специалистов Миннефтехимпрома СССР. С мая 1994 года филиал стал самостоятельным институтом повышения квалификации - ЯрИПК. Спустя десять лет решением Аккредитационной коллегии Министерства образования и науки Российской Федерации ему присвоен статус Академии, и в 2006 году распоряжением Правительства Российской Федерации от 20.03.2006г. № 373-р – дано имя основателя – Н.П. Пастухова. Академия с момента основания работает в сфере дополнительного профессионального образования (ДПО) и специализируется на повышении квалификации и профессиональной переподготовке руководителей и специалистов промышленных предприятий России, преподавателей и руководства вузов и профессиональных образовательных организаций, а также государственных и муниципальных служащих российских регионов.

Еще в середине 80-х годов Ярославский филиал ИПКнефтехим (будущая Академия Пастухова) стал известен в стране как колыбель инновационной игры – эффективного метода обучения руководителей в процессе решения сложных слабоструктурированных задач. Под руководством профессора В.С. Дудченко была сформирована команда консультантов-игротехников, которые, выйдя за пределы своей отрасли, успешно работали с предприятиями химической, нефтехимической, авиационной промышленности, энергетикой, машиностроением, с системой образования и органами власти. Традиционными в Ярославле стали инновационные школы консультантов, давшие стране большое число успешных руководителей.

Современная миссия Академии Пастухова – содействие росту конкурентоспособности и эффективности организаций посредством предоставления качественных образовательно-консультационных услуг. Исходя из этого, Академия определила свой девиз: «Залог Вашего успеха - наша команда высококлассных специалистов». В качестве стратегического видения Академия Пастухова выбрала для себя ориентир - стать признанным во всероссийском и европейском масштабе, а также в странах СНГ инновационным Центром образовательно-консультационных услуг.

В 2020 году исполнилось 120 лет Пастуховскому училищу, имущество и традиции которого унаследовала Академия Пастухова, и 200 лет со дня рождения его основателя.

Уникальность Академии выражается в следующих основных положениях.

1. Академия все образовательные программы реализует как проекты, имеющие целью наряду с формированием требуемых компетенций получение практического результата для организации-заказчика. Среди них - разработка конкурентных стратегий, внедрение в практику управления международных стандартов менеджмента и бережливого производства, формирование управленческого резерва, развитие систем внутрифирменного обучения, опережающее обучение педагогических работников для перехода к непрерывному образованию, применению форматов смешанного обучения в образовательном процессе. Учебный процесс в Академии Пастухова строится на базе авторской инновационно-проектной технологии, разработанной группой преподавателей

Академии, с применением современных возможностей активной работы в среде дистанционного обучения.

2. Академия, работая совместно с Союзом ДПО, выполняет на всей территории Российской Федерации функции методической поддержки дополнительного профессионального образования и непрерывного образования взрослых. В партнерстве с Европейским институтом профессионального образования и обучения взрослых – Ассоциацией ESEDA – Академия ведет работу по методическому обеспечению независимой оценки и признания качества профессионального образования на основе международных стандартов и лучших европейских практик.

3. На основе лицензионных соглашений с членами международной сертификационной сети IQNet (QualityAustria, CroCert) Академия проводит сертификацию систем управления организаций (в том числе и образовательных) по международным стандартам ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 22000 IQNet SR 10, осуществляет в соответствии с гармонизированной схемой Европейской организации по качеству (EOQ) подготовку и аттестацию российских специалистов с внесением их в европейский реестр (прием квалификационных экзаменов на звание EOQ-менеджера и EOQ-аудитора по 8 направлениям).

4. Для совершенствования предлагаемых рынку услуг и развития новых направлений деятельности Академия Пастухова проводит научные исследования в области качества образования, включая вопросы признания квалификаций, качества образовательных программ, создания и распространения эффективных моделей управления организациями, проектирования новых образовательных технологий, участвуя как в российских, так и в международных научных проектах.

1.2 Организационно-правовое обеспечение деятельности Академии

Образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Ярославский институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов химической и нефтехимической промышленности» (с 2006 г. - Государственная академия промышленного менеджмента имени Н.П. Пастухова) создано распоряжением Правительства Российской Федерации от 20 мая 1994 г. № 709-р на базе Ярославского филиала ИПКнефтехим. Учредителями института при создании были определены Роскомхимнефтепром и Госкомвуз России.

На основании указанного распоряжения Госкомимущество России передало Академии по договору от 05.09.2004 г. учебно-административное здание общей площадью 6157,7 кв.м (включая мастерские) и здание общежития площадью 9150,2 кв.м (последнее по распоряжению территориального комитета по управлению государственным имуществом без согласования с учредителями изъято из пользования Академии).

Академия в своей деятельности руководствуется Уставом, утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 11.05.2021г. № 368 «О создании федерального государственного автономного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Государственная академия промышленного менеджмента имени Н.П. Пастухова» путем изменения типа существующего федерального государственного бюджетного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Государственная академия промышленного менеджмента имени Н.П. Пастухова», зарегистрированным в Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы Российской Федерации № 7 по Ярославской области 25.05.2021 года.

Аккредитационный статус «Академия» был получен по результатам деятельности (Свидетельство о государственной аккредитации от 23 апреля 2004 г. № 25-1941), что стало основанием для распоряжения Правительства Российской Федерации от 20 марта 2006 г. №373-р о переименовании Государственного образовательного учреждения

дополнительного профессионального «Ярославский институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов химической и нефтехимической промышленности» (ГОУ ДПО «ЯрИПК») в федеральное государственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Государственная академия промышленного менеджмента имени Н.П. Пастухова» (сокращенное наименование – Академия Пастухова). Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 27 мая 2011 года № 1900 федеральное государственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Государственная академия промышленного менеджмента имени Н.П. Пастухова» переименовано в федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Государственная академия промышленного менеджмента имени Н.П. Пастухова».

С 2005 года по март 2010 года на основании Указов Президента Российской Федерации от 09.03.2004 г. № 314 «О системе и структуре федеральных органов исполнительной власти», от 20.05.2004 г. № 649 «Вопросы структуры федеральных органов исполнительной власти», постановлений Правительства Российской Федерации от 06.04.2004г. № 168 «Вопросы Федерального агентства по образованию», от 17.06.2004 г. № 288 «О Федеральном агентстве по образованию», протокола заседания Правительства Российской Федерации от 23.09.2004 г. № 27, распоряжений Правительства Российской Федерации от 31.12.2004 г. № 1749-р и от 21.01.2005 г. № 53-р полномочия учредителя Академии выполняло Федеральное агентство по образованию.

С 2010 года по май 2018 года на основании Указа Президента РФ от 04.03.2010 №271 «Вопросы Министерства образования и науки Российской Федерации» и приказов Министерства образования и науки Российской Федерации от 26 апреля 2010 № 450 от 14.05.2010г. №509 «О внесении изменений в Перечень подведомственных Министерству образования и науки Российской Федерации распорядителей и получателей средств федерального бюджета, администраторов доходов федерального бюджета и иных получателей средств федерального бюджета», утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 26 апреля 2010 г. № 450, функции и полномочия учредителя осуществляло Министерство образования и науки Российской Федерации.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 15 мая 2018 г. №215 «О структуре федеральных органов исполнительной власти» и распоряжением Правительства Российской Федерации от 27 июня 2018 года № 1293-р Академия Пастухова передана в ведение Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Академия осуществляет свою деятельность в соответствии с Конституцией Российской Федерации, Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ, а также иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Академии, локальными нормативными актами и организационно-распорядительной документацией.

Согласно Уставу Академия является некоммерческой организацией, созданной в форме федерального государственного автономного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования и осуществляет образовательную деятельность в области профессиональной переподготовки и повышения квалификации руководителей и специалистов на базе высшего и среднего профессионального образования в разных секторах экономики, в том числе руководителей, профессорско-преподавательский состав и научных работников образовательных организаций, государственных и муниципальных служащих, в области высшего образования по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре. Ведет образовательную деятельность по программам профессионального обучения, реализует программы дополнительного образования детей и взрослых. Академия выполняет научно-исследовательскую и научно-методическую работу, участвует в реализации

международных, федеральных и национальных проектов, осуществляет консультационную поддержку процессов развития персонала своих заказчиков. Академия реализует программы высшего образования – программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре.

Другие основные виды деятельности Академии:

- научная деятельность;
- организация проведения общественно-значимых мероприятий в сфере образования, науки и молодежной политики;
- научно-методическое обеспечение и информационное обеспечение деятельности образовательных и научных организаций;
- экспертная деятельность в области образования и науки.

Образовательную деятельность Академия ведет на основании лицензии от 07 июля 2021 года, регистрационный № 2970 (серия № 90Л01) выданной Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки на основании распоряжения о переоформлении лицензии № 944-06 от 07.07.2021 г.

Академия также имеет следующие дополнительные разрешительные документы и договоры, заключенные в целях обеспечения основной деятельности:

- санитарно-эпидемиологическое заключение №76.01.04.000.М.000389.05.14 выданное Управлением Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Ярославской области 21.05.2014 г.;
- включена в реестр организаций, осуществляющих профессиональную подготовку лиц на право работы с опасными отходами (письмо Государственной службы охраны окружающей природной среды № 33-47/6992 от 12.09.2003 г.);
- внесена в реестр аккредитованных организаций, оказывающих услуги в области охраны труда (регистрационный № 2216 от 01.11.2011г. Минздравсоцразвития РФ);
- лицензионное соглашение с Quality Austria от 01.01.2014 №4/2014-С на проведение экзаменов в рамках международных сертификационных программ qualityaustria на территории Академии Пастухова.
- договор с НОУ Фолькуниверситет (г.Упсала, Швеция) о реализации образовательных программ дополнительного профессионального образования с использованием сетевой формы, в частности, по дополнительной профессиональной программе профессиональной переподготовки «Управление проектами в сфере бизнеса» (№ 3/2018 - С от 07.03.2018 г.);
- полномочия от органа по сертификации Cro Cert (№12/2021-С от 15.09.2021г.), являющегося членом IQNet, на проведение сертификационных аудитов систем менеджмента качества, окружающей среды, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда на территории Российской Федерации, на проведение экспертизы проектов в области управления (предсертификационный аудит);
- договор с Союзом «Ярославская торгово-промышленная палата» (ЯрТПП) о сотрудничестве в области поддержки и развития предпринимательства, пропаганды цивилизованный форм ведения бизнеса, содействия внедрению новых форм управления производства (№ 1/2021-С от 01.01.2021);
- соглашение о сотрудничестве по реализации в Ярославской области образовательного проекта, ориентированного на выбор слушателями, обучающимися по дополнительным профессиональным программам, в качестве будущего трудоустройства региональные органы исполнительной власти (органы местного самоуправления) и подведомственные им организации по направлению деятельности «специалист контрактной системы в сфере закупок» (№ 11/2020-С от 08.10.2020).

- соглашение с АНО «Международный учебно-методический центр финансового мониторинга» о сотрудничестве по вопросам формирования в РФ системы подготовки и обучения кадров организаций, осуществляющих операции с денежными средствами или иным имуществом, индивидуальных предпринимателей, адвокатов, нотариусов и лиц, осуществляющих предпринимательскую деятельность в сфере оказания юридических или бухгалтерских услуг, в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма и реализации программ обучения, установленных Федеральной службой по финансовому мониторингу, также создания учета лиц, прошедших обучение» (№ 180-2021-С от 19.20.2021).
- соглашение с Некоммерческой организацией «Российский Союз предпринимателей и организаций химического комплекса» о сотрудничестве в области поддержки и развития предпринимательства, содействие внедрению новых передовых форм управления производством (№ 13/2021-С от 05.10.2021).
- соглашение с АНО «Агентство развития профессионального мастерства (Ворлдскиллс Россия) по реализации мероприятий Постановления от 25.12.2014 г. № 1358-п в субъекте РФ, включая информирование отдельных категорий граждан о возможностях участия в мероприятиях, определенных Постановлением (№ 6/2021-С от 15.04.2021).
- соглашение с ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Томский государственный университет» по организации профессионального обучения и дополнительного профессионального образования отдельных категорий граждан: граждан ищущих работу и обратившихся в органы службы занятости, включая безработных граждан; лиц в возрасте 50-ти лет и старше, лиц предпенсионного возраста, женщин, находящихся в отпуске по уходу за ребенком в возрасте до трех лет, а также женщин, не состоящих в трудовых отношениях и имеющих детей дошкольного возраста в рамках федерального проекта «Содействие занятости» национального проекта «Демография» (№ 04-117/9/2021-С от 11.05.2021).
- соглашение с ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по созданию партнёрских отношений, в рамках которой Сторон организуют и развивают взаимовыгодное сотрудничество в целях организации профессионального обучения отдельных категорий граждан: граждан ищущих работу и обратившихся в органы службы занятости, включая безработных граждан; лиц в возрасте 50-ти лет и старше, лиц предпенсионного возраста, женщин, находящихся в отпуске по уходу за ребенком в возрасте до трех лет, а также женщин, не состоящих в трудовых отношениях и имеющих детей дошкольного возраста в рамках федерального проекта «Содействие занятости» национального проекта «Демография» (№ 10/2021-С от 24.05.2021).
- Соглашение с МУК «Музей истории города Ярославля» о проведении в период с 14.09.2021 по 04.10.2021 г. информационно-исторической выставки «Н.П. Пастухова – Почетный гражданин города Ярославля» (№ 11/2021-С от 10.09.2021).

Академия осуществляет образовательную деятельность в учебно-административном здании, которое является основным объектом в комплексе зданий общей площадью 6198,7 кв.м.:

- учебно-административное здание с помещениями общежития гостиничного типа (Лит. А,А1,А2) общей площадью 5556,3 кв.м., расположенное по адресу: Ярославская область, г. Ярославль, ул. Республиканская, д. 42/24. Выписка из Единого государственного реестра недвижимости от 05.08.2021г. (Свидетельство о государственной регистрации права РФ от 14.09.2013, серия 76-АБ № 759067), (Свидетельство о государственной регистрации права оперативного управления от 11.02.2011, серия 76-АБ № 297186). Здание

является памятником истории и культуры, что подтверждается охранным обязательством пользователя на объект культурного наследия «Здание, где находился штаб Северного фронта», 1918-1919 г.», выданное 13.03.2013 г. №80-275;

- здание столовой, расположенное по адресу: Ярославская область, г. Ярославль, ул. Республиканская, д. 42/24 общей площадью 642,4 кв.м. (Выписка из Единого государственного реестра недвижимости от 06.08.2021г., (Свидетельство о государственной регистрации права оперативного управления серия 76-АБ № 758502 от 18.07.2013) предназначенное для слушателей и сотрудников Академии.

Вышеуказанные здания переданы Академии в оперативное управление распоряжением Правительства РФ от 20 мая 1994 г. № 709-р.

Земельный участок общей площадью 5297 кв.м. Выписка из Единого государственного реестра недвижимости от 06.08.2021г. (Свидетельство о регистрации права постоянного (бессрочного) пользования земельным участком серия 76-АА № 596285 от 14.09.2007г.). Академия располагает библиотекой с читальным залом площадью 54 кв.м., комнатой для питания сотрудников площадью 48 кв.м.

Также имеется ремонтно-механическая служба для ремонта и технического обслуживания автотранспорта Академии.

Оказание медицинских услуг, включающих в себя предоставление медицинской помощи обучающимся и сотрудникам Академии, а также ежегодное проведение профилактического медицинского осмотра сотрудников, проведение предрейсовых медицинских осмотров водителей автомобилей Академии осуществляется медицинским персоналом ООО «Частная поликлиника+», находящаяся по адресу: 150040, г. Ярославль, ул. Некрасова, д. 37а.

1.3 Основные направления деятельности Академии

Образовательная деятельность является основной для Академии. Академия Пастухова осуществляет образовательную деятельность по следующим образовательным программам:

1) дополнительным профессиональным программам – программам повышения квалификации, программам профессиональной переподготовки;

2) основным образовательным программам высшего образования – программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре;

3) основным программам профессионального обучения – программам подготовки и переподготовки рабочих, служащих, программам повышения квалификации рабочих, служащих;

4) дополнительным образовательным программам – дополнительным общеразвивающим программам для детей и взрослых.

В 2021 году Академия осуществляла образовательную деятельность в области *профессиональной переподготовки* на базе высшего и среднего профессионального образования, в области *повышения квалификации* руководителей и персонала промышленных предприятий, государственных и муниципальных служащих, руководителей, специалистов и педагогических работников образовательных организаций, а также вела образовательную деятельность по *программам подготовки и переподготовки рабочих* и дополнительным общеразвивающим программам для детей. Академия реализует программы *высшего образования* – программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре.

Академия осуществляет научно-исследовательскую деятельность. По заказу Минобрнауки России проводятся исследования и разработки по проблемам непрерывного профессионального развития взрослых, сотрудники Академии участвуют в качестве экспертов в сфере нормативно-правового регулирования дополнительного профессионального образования, под руководством Минобрнауки России выполняют

работы в части проведения ежегодного мониторинга дополнительного профессионального образования в Российской Федерации, работы по поддержке внедрения смешанных форм обучения в вузах.

Научно-педагогические работники и специалисты Академии в 2021 году принимали участие в семинарах и конференциях по вопросам развития и организационно-методического обеспечения дополнительного профессионального образования и непрерывного образования взрослых, качества образования, информационной безопасности и др. Представители Академии Пастухова участвуют в работе экспертных советов Государственной Думы по вопросам дополнительного профессионального образования, входят в экспертные и рабочие группы Минобрнауки Российской Федерации, в Советы по профессиональным квалификациям ряда отраслей и другие профессиональные и общественные объединения.

В 2021 году Академия являлась исполнителем государственного задания Минобрнауки России по поддержке массового внедрения в вузах смешанных форм обучения на основе цифровой образовательной среды, направленные на создание в вузах условий для формирования цифровой экосистемы, обеспечение готовности педагогов и административно-управленческого персонала к интеграции цифровых и аналоговых форматов организации учебного процесса. Актуальность проекта обусловлена тем, что внедрение смешанных форм обучения позволит не только сделать учебный процесс в вузе более технологичным, но и решить задачи индивидуализации и персонализации обучения студентов. Технологии смешанного обучения предполагают включение в образовательный процесс элементов самостоятельного контроля студентом пути, времени, места и темпа его обучения, что в свою очередь позволяет повысить мотивацию к учебе, отследить личные достижения студента и оперативно внести изменения в учебную программу.

Следующее государственное задание Минобрнауки России для Академии Пастухова в 2021 году было посвящено организационно-методическому сопровождению реализации мероприятий по мониторингу системы образования в части дополнительного профессионального образования. Данная работа стала продолжением начатых Академией Пастухова в 2020 году исследований в части разработки инструментария сбора информации, необходимого для проведения мониторинга профессионального развития государственных гражданских служащих. Профессионально-общественное обсуждение инструментария оценки качества непрерывного образования государственных гражданских служащих в целях мониторинга их профессионального развития позволило учесть мнение экспертного сообщества при корректировке набора показателей мониторинга и разработанного ранее инструментария. Обновленный в 2021 году инструментарий и проект рекомендаций по применению инструментария оценки качества непрерывного профессионального развития в рамках осуществления мониторинга системы образования стали результатом выполнения данной работы.

Академия по заказам промышленных предприятий и организаций выполняет разработку интегрированных систем менеджмента и их составляющих (систем менеджмента качества, окружающей среды, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, систем бережливого производства, энергетического менеджмента, систем безопасности в пищевой промышленности).

Академия осуществляет образовательно-консультационные проекты по разработке конкурентных стратегий, формированию управленческого резерва предприятий, диагностике развития управленческих команд, развитию систем внутрифирменного обучения компаний, организует разработку и внедрение в практику управления международных стандартов менеджмента и бережливого производства, экспертизу бизнес-планов, а также подготовку конкурсов и торгов.

Большинство преподавателей и специалистов Академии являются практиками и экспертами. Одни из них аккредитованы в Европейской организации по качеству и имеют большой опыт работы в международных проектах как аудиторы сети органов по

сертификации IQNet, как преподаватели и консультанты международных школ по качеству, охране окружающей среды, системам энергетического менеджмента, социальной ответственности, риск-менеджменту, автомобильным стандартам, консультанты-практики по системам бережливого производства и другим.

Академия имеет следующие аккредитации и разрешения:

- на оказание услуг в области охраны труда, в том числе на оказание услуг по обучению работодателей и работников вопросам охраны труда (регистрационный номер 2216 в реестре аккредитованных организаций, оказывающих услуги в области охраны труда);
- входит в перечень образовательных учреждений, осуществляющих подготовку и переподготовку специалистов по организации и проведению торгов (конкурсов) на закупку продукции для государственных нужд для органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления и предприятий-поставщиков продукции для государственных нужд
- включена в перечень образовательных организаций, ведущих подготовку водителей автотранспортных средств, перевозящих опасные грузы (удостоверение № 14-ОГ от 25.05.2018).
- включена в реестр исполнителей государственной услуги по реализации дополнительных профессиональных программ для федеральных государственных гражданских служащих на основании государственных образовательных сертификатов на дополнительное профессиональное образование (Минтруд России).
- включена в реестр образовательных организаций, реализующих дополнительные профессиональные программы для государственных гражданских служащих Ярославской области на основании образовательных сертификатов.

В 2021 году специалисты Академии приняли участие в Глобальном продовольственном форуме-2021, в Архипелаге-2021 трек «Национальная социальная инициатива», организованном АНО «Университет национальной технологической инициативы», в работе форума Московского международного Салона образования (ММСО 2021), выступали с докладами на Невской ассамблее, стали участниками VI Международной научно-практической конференции «Менеджмент качества и информационная безопасность, информационные технологии» и др.

Сотрудники Академии являются членами совета по профессиональному развитию при управлении государственной службы и кадровой политике Правительства Ярославской области, членами конкурсной комиссии конкурсов «Лучший наставник» и «Лучший государственный и муниципальный служащий при управлении государственной службы и кадровой политике Правительства Ярославской области, членами общественного совета при департаменте государственной службы занятости населения Ярославской области, членами экспертного совета СПО «АРМО»; экспертами по профессионально-общественной аккредитации образовательных программ и общественной аккредитации образовательных организаций и организаций, реализующих образовательную деятельность в Системе поддержки EQAVET в странах Европейского союза и Восточной Европы.

На базе Академии по инициативе Правительства Ярославской области в 2021 году создан координационный центр по внедрению целевых моделей Национальной социальной инициативы в Ярославской области, руководитель проектного офиса Академии Пастухова Сорокина Надежда Валерьевна указом губернатора Ярославской области назначена региональным сервисным уполномоченным.

Обучение Академия Пастухова проводит как на своей территории в г. Ярославле, так и на площадках заказчиков. При обучении в Ярославле слушатели могут проживать в Гостевом доме Академии Пастухова, имеющем 22 комфортабельных номера.

2. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ АКАДЕМИИ

2.1 Итоги реализации Комплексной программы инновационного развития Академии до 2020 года

В сентябре 2017 года Ученым советом Академии Пастухова актуализирована Комплексная программа инновационного развития Академии до 2020 года (далее – Программа).

Согласно Программе основной стратегической целью являлось инновационное развитие Академии Пастухова как методологического центра поддержки организаций, реализующих дополнительные профессиональные программы (ДПП), и процессов эффективного их взаимодействия с реальным сектором экономики и социальной сферой. Достижение вышеуказанной цели на основе интеграции науки и образования, повышения квалификации и профессиональной переподготовки высококвалифицированных кадров должно способствовать массовому трансферу инновационных технологий на предприятия реального сектора экономики России, обеспечению конкурентных преимуществ российским организациям на отечественном и мировом рынках, развитию через сетевое взаимодействие с европейскими провайдерами ДПО единых стандартов качества профессионального образования.

Для достижения поставленной цели Академия решала следующие задачи:

- Развитие эффективных методов и технологий обучения руководителей, управленческих и проектных команд на основе интеграции инновационной методологии, дистанционных образовательных технологий и проектного обучения.
- Организационно-методическая поддержка опережающего развития непрерывного образования педагогических работников и проектных команд системы среднего профессионального образования.
- Развитие Академии как консультационно-методического центра по обеспечению, оценке и признанию качества ДПО на основе общественной аккредитации и международной сертификации организаций, профессионально-общественной аккредитации основных и дополнительных профессиональных программ.
- Организационно-методическая поддержка формирования системы признания качества результатов непрерывного образования.
- Обеспечение процессов повышения эффективности и результативности оказания государственных и муниципальных услуг через актуализацию компетенций сотрудников с учетом развития законодательства и с применением международного опыта, включение в проекты Национальной социальной инициативы.
- Обеспечение процессов повышения конкурентоспособности организаций реального сектора экономики и социальной сферы на основе синтеза международных стандартов менеджмента и авторских технологий профессионального и творческого развития персонала.
- Формирование на базе Академии Федеральной инновационной площадки.
- Формирование корпоративной культуры, основанной на бережливом мышлении и принципах качественного менеджмента.

К началу отчетного периода (январь 2021 года) академией была выполнена большая часть поставленных задач.

Академия постоянно работала над развитием инновационной методологии с использованием активных дистанционных форм (технологий) обучения, ориентированных на создание дополнительной ценности для потребителя. К началу 2021 года Академия Пастухова разработала технологию смешанного обучения и апробировала ее в нескольких проектах в сфере среднего профессионального и высшего образования (опережающее обучение управленческих команд, развитие ДПО в профессиональных образовательных организациях, управление качеством образования в вузах и др.). Академия на ряде

промышленных предприятий, в образовательных и медицинских организациях и центрах занятости населения реализовала проекты по нормированию и повышению производительности труда, внедрению стандартов бережливого производства, разработке и внедрению систем пищевой безопасности, управлению на основе стандартов ИСО с учетом рисков и возможностей.

В 2020 году Академия Пастухова получила статус Федеральной инновационной площадки, вела большую работу по развитию смешанного обучения для обеспечения устойчивости организаций высшего образования в период пандемии. В частности, были разработаны рекомендации для вузов по нормированию труда в условиях применения смешанных форм обучения и рекомендации по управлению удаленной работой.

В рамках государственного задания Академия провела апробацию инструментария оценки качества непрерывного профессионального развития на примере государственной службы, здравоохранения и образования в целях проведения мониторинга профессионального развития (в рамках осуществления мониторинга системы образования), обобщила данные формы статистического наблюдения 1-ПК и подготовила проект раздела Доклада Минобрнауки России в Правительство Российской Федерации по мониторингу системы развития дополнительного профессионального образования в 2020 году.

К 2021 году Академия успешно завершила работу по двум трехлетним проектам: «Организационно-методическое обеспечение развития процессов непрерывного образования в профессиональных образовательных организациях на основе компетентностного подхода» и «Организационно-методическое обеспечение развития непрерывного профессионального образования в профессиональных образовательных организациях на основе диверсификации основных и дополнительных образовательных программ», в рамках которых был разработан целый ряд методических рекомендаций, в том числе по организации сетевого взаимодействия, по развитию наставничества и др.

В 2021 году Академия активизировала работу в сфере консультационно-методической поддержки Союза ДПО, в первую очередь по обеспечению, оценке и признанию качества ДПО на основе общественной аккредитации и международной сертификации организаций, профессионально-общественной аккредитации дополнительных профессиональных программ. Академия принимала максимально возможное участие в Национальном проекте «Демография».

Комплексная программа инновационного развития Академии до 2020 года была выполнена полностью, в 2021 году был проведен анализ ее результатов и подготовлены предложения по актуализации стратегии Академии до 2025 года.

2.2 Стратегическое видение и цели Академии до 2025 года

Видение 2025

Академия Пастухова - признанный во всероссийском и европейском масштабе, а также в странах СНГ инновационный Центр образовательно-консультационных услуг и федеральная инновационная площадка по реализации комплексных проектов развития бизнеса, образования и власти.

Стратегические цели

1. Реализация комплексных инновационных проектов поддержки устойчивого развития образования, бизнеса и власти.
2. Разработка и распространение технологий цифровой трансформации образовательных организаций.
3. Формирование новых подходов, моделей технологий развития кадров и внедрение их в организациях высшего, среднего профессионального и дополнительного профессионального образования.

4. Развитие инновационной деятельности Академии Пастухова на основе коммерциализации результатов научных и проектных работ 2015-2021 годов.

5. Расширение присутствия академии в национальных проектах и программах, инициативах по направлению кадрового развития и цифровой трансформации.

6. Развитие проектного управления всеми видами деятельности академии на основе формирования лидерских команд.

При реализации стратегии Академия опирается на систему менеджмента качества (СМК), которая поддерживает управление по целям на основе процессного подхода (раздел 3.2).

В 2021 году при каскадировании стратегических целей были определены следующие SMART-цели Академии на 2022 год.

1. Обеспечить в 2022 году доход Академии не менее 100 млн. рублей, в том числе не менее 50% дохода за счет национальных проектов.

2. Разработать программу развития Академии Пастухова на период до 2025 года.

3. Сформировать базу коммерческих продуктов на основе новых подходов, моделей, технологий развития научно-педагогических кадров, разработанных академией в рамках НИР и ГЗ прошлых лет.

4. Реализовывать проект цифровизации системы управления академии на основе актуализации процессной модели и программных продуктов 1С.

5. Организовать обучение не менее 2-х групп руководителей цифровой трансформации для запуска проектов цифровизации систем управления организаций.

6. Разработать методическое обеспечение для управления качеством удаленной работы.

7. Сформировать кадровый резерв на управленческие должности академии и разработать программу подготовки лидеров и экспертов по всем приоритетным направлениям деятельности.

8. Провести анализ деятельности Академии Пастухова по критериям Премии Правительства РФ по качеству и подготовить заявку на участие в конкурсе 2023 года.

9. Разработать КРІ и форму эффективного контракта для поддерживающих процессов (не менее двух).

10. Сформировать при Академии Пастухова Клуб инвесторов.

3. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ АКАДЕМИЕЙ

3.1 Управление Академией с учетом уставных требований

Управление Академией осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Академии на основе сочетания принципов единоначалия и коллегиальности.

Органами управления Академии являются: наблюдательный совет, конференция работников Академии, педагогический совет, Ученый совет, ректор Академии.

Непосредственное управление Академией осуществляет ректор, кандидат технических наук, доцент кафедры интегрированных систем менеджмента Аниськина Нина Николаевна, утвержденная на этой должности учредителем (приказ Минобрнауки России от 11.09.2017г., № 12-07-13/4, дополнительное соглашение с Минобрнауки России от

28.08.2019г. №20.02.15/400 к трудовому договору от 11.09.2017г. №12-07-24/2177). Полномочия и ответственность ректора определены Уставом Академии.

Организационная структура Академии адекватно поддерживает реализуемые процессы, которые описаны в Книге процессов, содержащей матрицы ответственности и показатели оценки качества каждого. Документы, регламентирующие деятельность академии, собраны в электронную форму «Глоссарий», где определены требования в отношении знания этих документов ко всем должностям.

Общее руководство деятельностью Академии осуществляет коллегиальный орган управления – Ученый совет Академии в составе 11 человек. Председателем ученого совета Академии является ректор. Ректор и проректоры входят в состав Ученого совета по должности, остальные члены избраны на конференции научно-педагогических работников и других категорий работников Академии. Состав Ученого совета утвержден приказом ректора Академии от 07.03.2019 г. № 30.

Срок полномочий, порядок выборов и деятельность Ученого совета определяются Уставом Академии. Характер и тематика рассматриваемых на Ученом совете вопросов отражают все направления деятельности Академии: определение основных перспективных направлений развития Академии, рассмотрение плана финансово-хозяйственной деятельности и программы развития Академии, рассмотрение кандидатур и представление работников Академии к присвоению ученых званий, заслушивание ежегодных отчетов ректора Академии, установление образцов документов о квалификации, выдаваемых Академией, рассмотрение вопросов о представлении работников Академии к награждению государственными наградами Российской Федерации и присвоении им почетных званий.

В соответствии с Уставом Академии и приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 21.06.2021г. №501 «О назначении членов наблюдательного совета» назначены члены наблюдательного совета Академии.

В состав наблюдательного совета автономного учреждения входят представители Министерства, представители исполнительных органов государственной власти или представители органов местного самоуправления, на которые возложено управление государственным или муниципальным имуществом, и представители общественности, в том числе лица, имеющие заслуги и достижения в соответствующей сфере деятельности.

Срок полномочий наблюдательного совета Академии составляет 5 (пять) лет.

Наблюдательный совет Академии в своей компетенции рассматривает следующие вопросы:

- 1) предложения Минобрнауки России или ректора Академии о внесении изменений в Устав Академии;
- 2) предложения Минобрнауки России или ректора Академии о создании и ликвидации филиалов Академии, об открытии и о закрытии его представительств;
- 3) предложения Министерства или ректора Академии о реорганизации Академии или о его ликвидации;
- 4) предложения Минобрнауки России или ректора Академии об изъятии имущества, закрепленного за Академией на праве оперативного управления;
- 5) предложения ректора Академии об участии Академии в других юридических лицах, в том числе о внесении денежных средств и иного имущества в уставный (складочный) капитал других юридических лиц или передаче такого имущества иным образом другим юридическим лицам, в качестве учредителя или участника;
- 6) проект плана финансово-хозяйственной деятельности Академии;
- 7) по представлению ректора Академии отчеты о деятельности Академии и об использовании его имущества, об исполнении плана его финансово-хозяйственной деятельности, годовую бухгалтерскую отчетность Академии;
- 8) предложения ректора Академии о совершении сделок по распоряжению имуществом, которым в соответствии с частями 2 и 6 статьи 3

Федерального закона «Об автономных учреждениях» Учреждение не вправе распоряжаться самостоятельно;

9) предложения ректора Академии о совершении крупных сделок;

10) предложения ректора Академии о совершении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;

11) предложения ректора Академии о выборе кредитных организаций, в которых Академия может открыть банковские счета;

12) вопросы проведения аудита годовой бухгалтерской отчетности Академии и утверждения аудиторской организации.

13) наблюдательный совет Академии утверждает положение, регламентирующее правила закупки, товаров, работ и услуг Академии.

В соответствии с Уставом Академии и приказом ректора от 29.09.2015г. №74 создан Педагогический совет, к компетенции которого относятся следующие вопросы:

- принятие локальных нормативных актов по основным вопросам организации и осуществления образовательной деятельности, в том числе установление правил приема обучающихся, режима занятий обучающихся, форм, периодичности и порядка текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся, порядка и оснований перевода, отчисления и восстановления обучающихся, порядка оформления возникновения, приостановления и прекращения отношений между Академией и обучающимися;
- решение вопросов планирования и учебно-методического обеспечения образовательной деятельности;
- решение вопросов, связанных с образовательной деятельностью учреждения, реализацией прав, обязанностей и ответственности педагогических работников Академии;
- решение вопросов организации образовательной деятельности и деятельности педагогических работников, в том числе утверждение нормативов учебной нагрузки, в соответствии с законодательством Российской Федерации и локальными нормативными актами Академии;
- обсуждение планов работы и отчетов руководителей подразделений Академии, педагогических работников Академии.

3.2 Система менеджмента качества Академии

Система менеджмента качества (СМК) Академии Пастухова впервые была введена в 2003 году. Ее действие подтверждается сертификатом соответствия стандарту ISO 9001:2015.

СМК академии соответствует требованиям стандарта ISO 9001:2015. В академии имеются все необходимые документы СМК, которые используются в деятельности. В основе СМК лежат принципы менеджмента качества и процессная модель управления. Совершенствование СМК, как инструмента управления, является одним из приоритетных направлений развития Академии Пастухова, что отражено в целях по качеству. Развитие системы носит плановый характер. Система менеджмента качества является средством для достижения политики и целей в области качества, дает уверенность самой организации и потребителям в ее способности оказывать высококачественные образовательные и консалтинговые услуги, проводить научно-исследовательскую и научно-методическую деятельность в соответствии с установленными требованиями заинтересованных сторон.

Руководство Академии Пастухова заинтересовано в развитии системы менеджмента качества, вовлекает персонал в управление качеством, проявляет активность в улучшении

системы. С точки зрения реализации требований стандарта ISO 9001:2015 демонстрирует готовность руководства к выполнению поставленных требований СМК на всех уровнях управления. Для анализа системы менеджмента качества, а также для выявления слабых и сильных сторон в Академии проводятся внутренние аудиты. На основании проведенных внутренних аудитов выделены и сгруппированы основные опасности, влияющие на появление рисков, проведена работа по выявлению причинно-следственных связей между ними и определению «первичных опасностей».

Ежегодно в академии проводятся внешние аудиты Центром сертификации систем управления CroCert. Последний аудит (ресертификационный) проводился 14 июля 2021 года. К внешнему аудиту ректор готовит Анализ СМК со стороны высшего руководства. В 2021 году в результате анализа было отмечено, что следует:

- совершенствовать процессы исследования и анализа рынка образовательных услуг в целях расширения спектра и увеличения объемов оказываемых образовательных услуг;
- повысить мотивационную ценность системы оплаты труда и завершить переработку должностных инструкций по новой форме;
- повышать уровень владения преподавателями и сотрудниками Академии методами и инструментами онлайн-обучения;
- развивать научные исследования и международное сотрудничество в области формирования инструментов признания качества ДПО;
- улучшать кадровое обеспечение процесса обучения в аспирантуре.

Ресертификационным аудитом несоответствий выявлено не было, но были даны следующие рекомендации:

- подготовить техническое задание для выполнения работ по комплексной автоматизации системы управления Академией с учетом имеющегося задела («лоскутной автоматизации»);
- рассмотреть 1С-Документ для организации электронного документооборота, учитывая положительный опыт работы с программными средствами 1С. Также предусмотреть мобильный вариант взаимодействия с системой;
- для совершенствования процесса учебно-методического обеспечения рассмотреть возможность его автоматизации с учетом встраивания в будущую комплексную автоматизированную систему управления Академией.
- сформулировать основные научные направления Академии с назначением научных руководителей, формированием плана проведения научно-исследовательских работ;
- проанализировать систему показателей научной деятельности, выделив наиболее значимые, сформировать мероприятия по повышению результативности аспирантуры, используя возможности предприятий-партнеров;
- рассмотреть возможность открытия совместного диссертационного совета по управлению качеством с учетом новых Положений ВАК;
- подготовить и реализовать положение об ученом звании доцента Академии;
- по проектированию, разработке и актуализации образовательно-консультационной услуги: 1) разработать форму данных для заключения договоров со слушателями в CRM с полным перечнем необходимой УМУ информации, 2) разработать

систему шифрования программ ДПО и групп слушателей для оперативного поиска, 3) актуализировать матрицу ответственности на основе изменившихся шагов процесса;

– по приведению дистанционных программ в соответствие требованиям к разрабатываемому электронному курсу, размещаемому в системе дистанционного обучения: 1) указывать в данных о программах при поиске на дистанционном портале информацию, которая позволит идентифицировать программы, 2) разработать единый формат аннотации дистанционной программы на портале, единый формат описания последовательности тем дистанционного курса, 3) разработать рекомендации по использованию элемента «Форум», 4) разработать детальный шаблон для презентации, использовать общий ряд изображений, 5) для увеличения практической значимости курсов предлагается рассмотреть вопрос о дополнении программ практическими занятиями, кейсами, если данные занятия не представлены.

На основе анализа СМК и рекомендаций внешних и внутренних аудитов разработаны планы корректирующих действий, а также цели государственной академии промышленного менеджмента имени Н.П. Пастухова на 2021 год, которые представлены в разделе «Стратегия развития Академии»

В 2021 году Академия приступила к реализации проекта по ее цифровизации на основе продуктов 1С.

3.3 Соответствие собственной нормативной и организационно-распорядительной документации действующему законодательству и Уставу

В своей деятельности сотрудники Академии руководствуются законодательством Российской Федерации, нормативно-правовыми актами профильных министерств и ведомств, Уставом и локальными нормативными актами Академии.

Требования организационно-распорядительной документации являются обязательными для исполнения всеми участниками образовательных отношений.

К локальным актам, регламентирующим деятельность Академии, относятся: Миссия, Видение, Политика в области качества, Руководство по качеству, Книга процессов Академии, Процедуры управления процессами, Положение об Ученом совете, Положение о Наблюдательном совете. Положения о структурных подразделениях (положения о кафедрах, учебных центрах, отделах), Положение о нормировании труда преподавателей, Положение о системе оплаты труда, локальные нормативные акты по организации и осуществлению образовательной деятельности, включающие положения о приеме, об итоговой аттестации, о документах установленного образца, требования к программам профессиональной переподготовки и др.

Управление документацией в Академии осуществляется в соответствии с документированными процедурами СМК «Управление документами» и «Управление записями» на основе Номенклатуры дел, сформированной на основе утвержденной ректором организационной структуры образовательной организации.

Введен в действие электронный Глоссарий нормативных правовых документов и локальных актов, регламентирующих деятельность Академии, определяющий ответственность всех должностных лиц в части знания ими конкретных нормативных документов.

С преподавателями Академии заключаются трудовые договоры в соответствии с действующим Российским законодательством. Заключению трудового договора предшествует конкурсный отбор, который проводится Академией в соответствии с Положением о порядке замещения должностей научно-педагогических работников,

относящихся к профессорско-преподавательскому составу в Академии Пастухова (Утверждено приказом ректора от 30.11.2015 г. № 107).

Оплата труда сотрудников производится в соответствии с требованиями законодательства РФ в сфере труда, Штатным расписанием и Положением об оплате труда.

Нормативная и организационно-распорядительная документация Академии соответствует действующему законодательству РФ и Уставу Академии.

3.4 Организация взаимодействия структурных подразделений

Организационная структура управления Академией разработана на основе процессной модели, регулярно анализируется на соответствие стратегии развития и актуализируется по мере необходимости. Организационная структура Академии утверждена приказом ректора от 30 декабря 2021 г. № 166. В соответствии с организационной структурой управления за ректором и проректорами закреплены соответствующие направления деятельности и функциональное руководство конкретными структурными подразделениями.

Под непосредственным управлением ректора Академии находится *процесс научно-исследовательской и научно-методической деятельности, а так же финансово-экономическая деятельность и управление персоналом*. В соответствии с организационной структурой ректор курирует деятельность научно-методического отдела, управления делами Академии, отдела кадров, Представительства Академии в г. Москве, Европейского института ДПО, Проектного офиса.

Образовательная деятельность Академии находится под управлением проректора по учебной работе. Он координирует деятельность учебно-методического управления, центра информационных технологий, библиотеки, отдела аспирантуры, кафедр, институтов и учебных центров по вопросам организации учебного процесса, развития новых направлений образовательной деятельности, разработки новых программ.

Управление взаимоотношениями с заказчиками Академии осуществляет проректор по маркетингу. Он координирует деятельность по продвижению образовательных программ на рынок и заключению договоров на оказание образовательных и консультационных услуг, осуществляет управление процессами анализа потребностей субъектов рынка и заинтересованных сторон. Проректор по маркетингу является также представителем высшего руководства по качеству. Под управлением проректора по маркетингу находятся группа PR, отделы продаж и качества. Начальник отдела качества занимается организацией постановки целей подразделениям, мониторингом и анализом процессов, реализацией мероприятий по улучшению системы менеджмента качества на основе международного стандарта ISO 9001:2015.

Проректор по экономике и управлению имуществом курирует деятельность экономического блока и эксплуатационно-хозяйственной службы академии. Главный экономист готовит проект годового бюджета доходов и расходов, планирует финансово-экономическую деятельность Академии на основе утвержденного бюджета и плана финансово-хозяйственной деятельности, выполняет ежемесячный анализ экономических показателей кафедр и учебных центров, других центров прибыли, рассчитывает фонды подразделений. Главный бухгалтер организует управление и учет движения денежных средств Академии, формирует учетную политику, руководит ведением бухгалтерского учета, контролирует своевременное и правильное оформление бухгалтерской документации.

Административно-хозяйственная, медицинская деятельность Академии, а также Гостевой дом так же находятся под управлением проректора по экономике и управлению имуществом. Главный инженер – начальник эксплуатационно-хозяйственного отдела осуществляет управление инфраструктурой и производственной средой, руководство капитальным и текущим ремонтом, работой всех хозяйственных служб; координирует

деятельность по снабжению подразделений Академии необходимым оборудованием, инвентарем и материалами для нормального проведения учебного процесса и научных исследований; обеспечивает необходимое санитарно-гигиеническое состояние территории, зданий и сооружений; контролирует функционирование складского хозяйства, своевременность проведения мероприятий, обеспечивающих безопасные условия труда и быта слушателей и сотрудников. Непосредственное управление Гостевым домом осуществляет заведующий, деятельностью медицинского центра руководит главный врач.

В состав Академии входят следующие подразделения, обеспечивающие образовательную и научную деятельность:

- кафедра интегрированных систем менеджмента (ИСМ)
- институт государственного и муниципального управления (ГМУ)
- проектный офис
- институт инженерно-технических и рабочих кадров
- европейский институт дополнительного профессионального образования
- детская компьютерная школа
- отдел аспирантуры
- учебно-методическое управление
- институт цифровой трансформации
- центр информационных технологий
- отдел продаж
- редакционно-издательский отдел
- научно-методический отдел
- управление делами

и другие, в соответствии с организационной структурой Академии.

Вопросы взаимодействия всех подразделений в соответствии с порядком, определенным процессной моделью Академии, рассматриваются на заседаниях ректората и совещаниях с участием представителей структурных подразделений и служб Академии. Они являются предметом внутренних аудитов Академии. Для координации деятельности в рамках отдельных научно-исследовательских, образовательно-консалтинговых и других проектов создаются рабочие группы.

4. ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АКАДЕМИИ ПАСТУХОВА

4.1 Организация обучения в Академии

Обучение в Академии ведется по основным и дополнительным образовательным программам. Спектр реализуемых программ отвечает потребностям физических и юридических лиц, запросам регионов Российской Федерации.

Концепция образовательной деятельности в Академии основана на компетентностном и деятельностном подходах – обучение через решение проблем профессиональной деятельности руководителей и специалистов организаций-клиентов, с ориентацией на требования действующих профессиональных стандартов к компетенциям работников.

Большинство программ реализуются как инновационно-проектное обучение, так как имеют целью наряду с формированием заявленных компетенций получение практического результата для организации-заказчика. Это разработка конкурентных стратегий, внедрение в практику управления международных стандартов менеджмента и бережливого производства, формирование управленческого резерва, разработка и экспертиза бизнес-планов.

Программы профессиональной переподготовки разрабатываются на основе требований профессиональных стандартов (при их наличии) или квалификационных

требований и учитывают требования соответствующих ФГОС. При их проектировании используется реверсная технология, которая предполагает выстраивание содержания программы, исходя из заявленного результата (компетенций, необходимых для выполнения нового вида деятельности или для присвоения новой квалификации) и начальной подготовки слушателя.

Прием лиц на обучение по дополнительным профессиональным программам *профессиональной переподготовки и повышения квалификации* на базе высшего и среднего профессионального образования, по программам *дополнительного образования - детей, программам профессиональной подготовки* по профессиям рабочих, должностям служащих, *программам переподготовки* рабочих лиц, имеющих профессию рабочего или должность служащего, а также по программам *высшего образования* – программам подготовки научно-педагогических кадров высшей квалификации в аспирантуре осуществляется на основании заключаемых договоров на предоставление платных образовательных услуг с юридическими и физическими лицами. Слушателями дополнительных профессиональных программ являются специалисты промышленных предприятий и организаций различных форм собственности и ведомственной принадлежности, органов государственной и муниципальной власти, образовательных организаций из различных регионов России.

Зачисление слушателей по образовательным программам профессиональной переподготовки и повышения квалификации оформляется приказом ректора на основании заключенных договоров на оказание платных образовательных услуг. По окончании обучения проводится итоговая аттестация в форме зачета, экзамена, защиты выпускной работы или иной форме, основой для которой может служить тестирование, участие в деловых играх, инновационных семинарах.

Итоговая работа слушателей, в большинстве своем, носит конкретный прикладной характер. Чаще всего это выполнение слушателями проектов на своих рабочих местах (для своих организаций). Публичная защита выполненного проекта одновременно подтверждает и качество проведенного обучения, и демонстрирует сформированность компетенций.

По окончании обучения издается приказ об отчислении слушателей и выдаче документа о квалификации установленного образца (при успешном прохождении итоговой аттестации) или справки (если итоговая аттестация не пройдена). По программам, имеющим международную аккредитацию, или по тематическим семинарам выдаются соответствующие сертификаты.

В Академии широко применяется обучение в малых проектных группах, обучение по индивидуальному плану, стажировки.

В образовательном процессе активно внедряются современные образовательные технологии, включая электронное обучение и дистанционные технологии. Дистанционные технологии применяются как самостоятельная форма реализации отдельных модулей или всей программы. В 2021 году наиболее эффективной формой проведения занятий со слушателями стало применение технологии смешанного обучения, сочетающего элементы очного и онлайн обучения. Большой интерес у слушателей вызывают активные формы проведения занятий, такие как диагностические и проектные инновационные игры (семинары), анализ конкретных ситуаций, групповое решение управленческих и производственных задач.

Учебные занятия проводятся согласно расписанию, составленному в соответствии с учебным планом и календарным графиком. Количество часов аудиторной работы с преподавателем, самостоятельной работы, дистанционного обучения определяется образовательной программой. Режим обучения устанавливается по согласованию с заказчиком или с группой слушателей. Недельная аудиторная нагрузка слушателей составляет от 16 до 40 часов.

Реализация профессиональных образовательных программ осуществляется с необходимым учебно-методическим и информационным обеспечением. Постоянно

проводится работа по актуализации имеющегося фонда нормативных и методических материалов, актуализация онлайн-контента в системе дистанционного обучения Академии.

4.2 Программы повышения квалификации и профессиональной переподготовки

Всего за отчетный период в Академии прошли обучение 3932 человека, в том числе:

- по программам профессиональной переподготовки – 494 человека;
- по программам повышения квалификации – 2451 человек;
- по основным программам профессионального обучения – 97 человек;
- по краткосрочным дополнительным профессиональным программам, объемом менее 16 часов (конференции, семинары, тренинги) обучено 890 человек.

В 2021 году Академия осуществляла профессиональную переподготовку по 47 дополнительным профессиональным программам, в том числе:

- Эффективное управление закупочной деятельностью;
- Система государственного и муниципального управления;
- Эксперт в сфере закупок;
- Контрактный управляющий;
- Интернет – маркетинг;
- Графический дизайн;
- Копирайтинг;
- Управление продажами;
- Управление проектами в сфере бизнеса;
- Управление персоналом организации;
- Нормирование и оплата труда;
- Бухгалтерский учет, анализ и аудит;
- Интегрированные системы менеджмента;
- Оценка стоимости предприятия (бизнеса);
- Управление образовательной организацией;
- Педагогика и психология;
- Педагогика профессионального обучения, профессионального образования и дополнительного профессионального образования;
- Педагог дополнительного образования детей и взрослых;
- Педагог в сфере дошкольного образования;
- Ответственный за обеспечение безопасности дорожного движения;
- Контролер технического состояния автотранспортных средств;
- Диспетчер автомобильного и городского наземного электрического транспорта;
- Специалист в области охраны труда;
- Специалист по управлению рисками;
- Ландшафтный дизайн.

Проведено обучение по 77 дополнительным профессиональным программам повышения квалификации, в том числе:

- Управление государственными и муниципальными закупками;
- Организация закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц;

- Противодействие коррупции в государственных и муниципальных органах власти;
- GMP. Надлежащая производственная практика;
- Системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда по BS OHSAS 18001;
- Система менеджмента качества и внутренний аудит;
- Менеджер по безопасности пищевой продукции и внутренний аудитор;
 - – Разработка и обеспечение системы безопасности пищевой продукции;
- Разработка системы энергетического менеджмента и внутренний аудит;
- Системы экологического менеджмента в соответствии с требованиями ISO 50001;
- Изменения в нормативно-правовом регулировании ДПО и ПО с учетом риск-ориентированного подхода;
 - Управление персоналом;
 - Радиационный контроль и контроль взрывобезопасности лома цветных и черных металлов;
 - Радиационная безопасность, учет, контроль и физическая защита РИ, ПХ, РВ и РАО;
 - Охрана труда;
 - Инструктор по оказанию первой помощи;
 - Мастер производственного участка. Наставничество и менторинг на промышленном предприятии;
 - Повышение эффективности управления структурным подразделением и производственным участком;
 - Развитие СМК на предприятии;
 - Коммерческий копирайтинг;
 - Графический дизайнер;
 - Интернет-маркетинг;
 - Пожарно-технический минимум.

Профессионально – общественную аккредитацию в 2021 году прошла программа повышения квалификации «Руководитель цифровой трансформации».

По основным программам профессионального обучения в 2021 году прошли обучение 97 человек, были реализованы:

программы переподготовки рабочих по следующим профессиям:

- Контролер лома и отходов металла (код 12983);
- Прессовщик лома и отходов металла (код 17046);

программы профессиональной подготовки по профессиям рабочих, должностям служащих:

- Контролер лома и отходов металла (код 12983);
- Сиделка (помощник по уходу) (код 18402).

В соответствии с направлениями повышения квалификации и профессиональной переподготовки слушателей в Академии к сотрудничеству активно привлекаются специалисты – практики различных сфер деятельности, что обеспечивает практическую направленность образовательных программ, их актуальность и содержательную наполненность. В 2021 году с Академией сотрудничали более 30 преподавателей-практиков.

4.3 Программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре. Соотношение программ подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре с программами профессиональной переподготовки и повышения квалификации

Академия имеет право на реализацию программ высшего образования – программ подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по следующим направлениям подготовки:

27.06.01 Управление в технических системах (направленность (профиль) Стандартизация и управление качеством продукции).

38.06.01 Экономика (направленность (профиль) Экономика и управление народным хозяйством).

39.06.01 Социологические науки (направленность (профиль) Социология управления).

Данные направления соотносятся с другими образовательными программами, по которым ведется подготовка в Академии, что позволяет привлечь для руководства аспирантами ведущих преподавателей, обладающих богатым опытом научной и практической деятельности.

Аспирантура рассматривается как стратегически важное направление развития Академии, поскольку привлечение аспирантов к реализации научно-исследовательских и образовательных проектов позволит обеспечить взаимное обогащение содержания образовательных программ и программ аспирантуры: результаты научно-исследовательской работы аспирантов могут быть использованы для совершенствования содержания программ МВА, профессиональной переподготовки и повышения квалификации, в то время как эмпирические материалы проектов по разработке систем менеджмента качества могут быть использованы аспирантами для проведения научных исследований.

Так, программы по направлению «Интегрированные системы менеджмента» и программы МВА взаимосвязаны с программами подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по направлению 27.06.01 Управление в технических системах (направленность (профиль) Стандартизация и управление качеством продукции) и 38.06.01 Экономика (направленность (профиль) Экономика и управление народным хозяйством). Программа подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по направлению 38.06.01 Экономика (направленность (профиль) Экономика и управление народным хозяйством) также является смежной по отношению к программам повышения квалификации по направлениям «Экономика предприятия», группа гармонизированных программ по различным стандартам управления (серии стандартов ISO 9000, ISO 14000, OHSAS 18000, ISO 22000, ISO 27000, ISO 31000, ISO 50001, IQNetSR-10), а также к программам профессиональной переподготовки «Управление организацией», «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA)» специализация «Управление на основе международных стандартов». Программа подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по направлению 39.06.01 Социологические науки (направленность (профиль) Социология управления) коррелирует с программами профессиональной переподготовки «Менеджер по развитию персонала», «Управление персоналом», а также с программами повышения квалификации по направлению «Управление персоналом».

Параллельное развитие программ одного содержательного направления на различных уровнях подготовки и формах обучения обеспечивает положительный синергетический эффект в совершенствовании учебного процесса и качества подготовки обучающихся.

Обучение аспирантов осуществляется на платной основе по заочной форме.

4.4 Развитие дистанционного обучения в Академии Пастухова

Академия Пастухова активно использует дистанционные образовательные технологии в учебном процессе, что способствует расширению географии потенциальных слушателей. В качестве среды дистанционного обучения используется платформа Moodle.

В возникший в 2020 году в связи со сложившейся эпидемиологической обстановкой тренд на онлайн-формат обучения получил развитие в 2021 году. Пристальное внимание было уделено вопросу повышения качества разрабатываемых в Академии дистанционных курсов. Были выполнены следующие мероприятия:

- Академия сосредоточилась на использовании гибридной формы работы сотрудников и развитии технических возможностей для удаленных коммуникаций.
- Организовано внутрифирменное обучение преподавателей и сотрудников Академии применению онлайн-инструментов обучения и коммуникаций.
- В связи с высоким спросом на применение дистанционного и смешанного форматов обучения вузами Академия Пастухова в рамках реализации государственного задания разработала дополнительную профессиональную программу для преподавателей и административного персонала вузов, ориентированную на поддержку массового внедрения смешанных форм обучения в вузах. К обучению в 2021 году привлечены команды специалистов из 92 вузов, расположенных в 41 субъекте Российской Федерации.
- В 2021 году существенно увеличился объем работ по созданию качественного дистанционного контента Академии. В создании каждого дистанционного курса участвует команда сотрудников, отвечающих за создание видеороликов, проведение вебинаров, создание визуального контента, оформление дизайна курсов. В 2021 году проведено 329 вебинаров, подготовлено 511 учебных роликов.
- Актуализированы требования к создаваемым дистанционным курсам с акцентом на качество создаваемого контента.
- Разработаны требования для продвижения создаваемых дистанционных курсов, определяющие набор информации, которую сотрудники подразделений, разрабатывающих дистанционные образовательные программы должны передать в отдел маркетинга для продвижения на рынке образовательных услуг.
- Проведен выборочный аудит дистанционных курсов Академии на их предмет соответствия внутренним требованиям к разрабатываемому онлайн-контенту. На основании отчета об аудите подразделениями подготовлены планы актуализации дистанционных курсов.
- Комиссией по проверке качества дистанционных курсов регулярно анализируются существующие курсы, даются рекомендации по их доработке и улучшению. Выбранные для актуализации в 2021 году курсы были модернизированы с точки зрения принятых в Академии Пастухова единых требований к их оформлению и обновления содержания.
- На портале дистанционного обучения Академии сформирован банк активных дистанционных курсов и модулей, каждый из которых может быть оперативно использован как для образовательного процесса, так и для создания новых дистанционных обучающих курсов.
- Активное внедрение в процесс реализации дистанционного обучения онлайн инструментов (сервис Mentimeter.com, инструменты Google, LearningApps.org и другие) позволило сделать обучение интерактивным, создать возможность получения мгновенной обратной связи от слушателей, участников вебинаров и вывести дистанционное обучение на новый уровень.

В 2021 году разработаны следующие новые дистанционные курсы:

1. ДПП ПП «Создание сайтов на Tilda», 256 ак. часов;

2. ДПП ПК «Создание сайтов на Tilda», 72 ак. часа;
3. ДПП ПП «Интернет-маркетинг», 256 ак. часов;
4. ДПП ПК «Контекстная реклама», 72 ак. часа;
5. ДПП ПП «Копирайтинг», 256 ак. часов;
6. ДПП ПП «Менеджер по продажам», 256 ак. часов;
7. ДПП ПП «Оценка недвижимости», 256 ак. часов;

Статистика портала дистанционного обучения Академии Пастухова демонстрирует, что количество слушателей, обучающихся дистанционно в 2021 году составило 2552 человека, часть слушателей обученных в рамках реализации национального проекта «Демография» через федерального оператора ТГУ проходила обучение в LMS-системе Odin.

В 2021 году продолжено начатое в 2020 году переоборудование вебинарной студии, закуплено оборудование для записи видео, что позволило использовать современные инструменты и технологии для создания онлайн-контента.

В рамках совершенствования курсов ДО проводится регулярное обновление оболочки (новых тем) платформы Moodle, ее дизайна. Сотрудники Академии Пастухова используют в своей работе 3D анимацию с целью совершенствования наполнения и дизайна курсов ДО.

В 2021 году наиболее популярными стали следующие дополнительные профессиональные программы, реализуемые с применением дистанционных технологий:

- Управление государственными и муниципальными закупками;
- Эффективное управление закупочной деятельностью;
- Контрактный управляющий;
- Противодействие коррупции в государственных и муниципальных органах власти;
- Система менеджмента качества и внутренний аудит;
- Управление персоналом;
- Обеспечение безопасности пищевой продукции;
- Охрана труда;
- Интернет – маркетинг;
- Мастер производственного участка. Наставничество и менторинг на промышленном предприятии.
- Педагогика и психология;
- Педагогика профессионального обучения, профессионального образования и дополнительного профессионального образования;
- Педагог дополнительного образования детей и взрослых;
- Педагог в сфере дошкольного образования;
- Управление персоналом;
- Оценка стоимости предприятия (бизнеса).

С целью демонстрации возможностей дистанционного обучения, по ряду программ создаются демонстрационные курсы, которые показывают качество, наполнение и удобство работы в среде дистанционного обучения. Демонстрационные курсы размещены на страницах программ на официальном сайте Академии Пастухова.

4.5 Обучение в рамках реализации национальных проектов – тренд развития образовательной деятельности Академии в 2021 году

В 2021 году Академия продолжила работу по обучению граждан в рамках реализации национальных проектов:

- «Демография», федеральный проект «Содействие занятости», в рамках которого проходило обучение граждан, старше 50 лет и граждан предпенсионного возраста, женщин, находящихся в отпуске по уходу за ребенком, неработающих женщин, воспитывающих детей дошкольного возраста, безработных граждан и ищущих работу.

Особенностью реализации федерального проекта «Содействие занятости» в Российской Федерации в 2021 году стало внедрение нового механизма взаимодействия с органами власти через определение трех федеральных операторов. Федеральными операторами выступают: Национальный исследовательский Томский государственный университет, Автономная некоммерческая организация «Агентство развития профессионального мастерства (Ворлдскиллс Россия)» и ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ» (РАНХиГС).

Академия сотрудничала со всеми тремя федеральными операторами, взяв на себя функцию регионального оператора по Ярославской области через федерального оператора Worldskills и организации-партнера через федеральных операторов ТГУ и РАНХиГС.

Через федерального оператора РАНХиГС Академия провела обучение граждан в трех субъектах РФ – это Ярославская, Костромская и Тульская области.

Наибольшей популярностью пользовались программы подготовки работников предприятий, которые основаны на международных стандартах, а также практико-ориентированные программы с применением современных педагогических технологий, интерактивных методов обучения и активного использования цифровой образовательной среды, опирающиеся на модульные технологии инновационного и проектного обучения и направленные в первую очередь на сохранение занятости гражданами, пришедшими на обучение.

Наиболее востребованы в 2021 году дополнительные профессиональные программы:

- Менеджмент качества, внутренний аудит;
- Наставничество и менторинг на промышленном предприятии;
- Подготовка руководителей среднего звена, мастеров производственного участка;
- Разработка и обеспечение системы безопасности пищевой продукции;
- Повышение эффективности управления предприятием (структурным подразделением) на основе проектного подхода;
- Управление продажами;
- Нормирование и оплата труда;
- Развитие производственных систем на основе бережливого производства;
- Педагогика;
- Управление персоналом;
- Интернет-маркетинг;
- Графический дизайн;
- Сиделка;
- Ландшафтный дизайн;
- Управление закупочной деятельностью. И многие другие.

Большинство дополнительных профессиональных программ разрабатывались на основе проектного подхода, часть дополнительных профессиональных программ включает практические тренинги с целью формирования и развития управленческих навыков.

Опыт Академии Пастухова в реализации национальных проектов в части обучения получил положительные отзывы на предприятиях, которые смогли сохранить занятость своих сотрудников, а также обеспечить безработных граждан рабочими местами. Опыт

обучения Академии был так же признан эффективным и органами власти в сфере занятости населения и службами занятости на местах.

Всего за 2021 год в рамках реализации национальных проектов в Академии Пастухова было обучено 908 человек из числа лиц старше 50 лет, лиц предпенсионного возраста, женщин, находящихся в отпуске по уходу за ребенком в возрасте до трех лет и женщин, имеющих детей дошкольного возраста, не состоящих в трудовых отношениях, а также безработных и ищущих работу граждан, обратившихся в органы службы занятости. Объем финансирования составил 39,03 млн. рублей.

4.6 Актуальность реализуемых программ, их востребованность на рынке образовательных услуг и соответствие профилю Академии

В Академии проводится систематическая и планомерная работа по анализу требований к реализуемым образовательным программам в нескольких направлениях:

1. Анализ удовлетворенности потребителей.

Сбор данных для анализа проводится посредством промежуточного и итогового анкетирования слушателей, обучающихся по программам профессиональной переподготовки; анкетирования слушателей программ повышения квалификации по окончании обучения; выявления степени удовлетворенности заказчиков (руководителей предприятий и организаций, направивших слушателей на обучение) результатами обучения. Анализ удовлетворенности потребителей по программам профессиональной переподготовки осуществляют подразделения, реализующие дополнительные профессиональные программы (учебные центры, кафедры). Для удобства слушателей, а также обработки данных анкетирование слушателей, обучающихся с применением дистанционных образовательных технологий проводится с использованием Google Форм, доступ к которым имеют как преподаватели, так и администрация Академии). По программам повышения квалификации анализ удовлетворенности проводится сотрудниками кафедр и центров. Далее данные обобщаются и анализируются проректором по учебной работе и проректором по маркетингу. Оценка удовлетворенности проводится по 10-ти балльной шкале, слушатели также могут оставить свои пожелания, замечания и рекомендации. Анализ удовлетворенности слушателей в 2021 году продемонстрировал высокий уровень данного параметра. Анализ удовлетворенности при реализации корпоративных программ проводится в двух плоскостях: анализ обратной связи от каждого слушателя, прошедшего обучение и анализ удовлетворенности руководителя организации. В академии формируется банк видео отзывов руководителей, а также письменных отзывов и благодарностей, которые далее используются для продвижения образовательно-консалтинговых услуг академии.

На основе данных анализа принимается решение о необходимости корректировки программ.

Данные анализа удовлетворенности слушателей в разрезе качества программ, а также выполнение планов корректирующих мероприятий при выявлении несоответствий проверяются при проведении внутренних аудитов по процессам жизненного цикла образовательно-консалтинговых услуг и служат входными данными для анализа результативности системы менеджмента качества Академии со стороны высшего руководства.

2. Анализ потребностей рынка труда.

Сбор данных для анализа потребностей рынка труда производится посредством мониторинга общих тенденций на рынке труда, федеральных проектов, поисковых запросов в сети Интернет, опроса работодателей, анализа запросов конкурсных предложений на сайте www.zakupki.gov.ru, работы с центрами занятости, кадровыми службами предприятий, аналитических отчетов о структуре рынка труда. Большую роль в анализе потребностей играет анализ предложений лидеров рынка ДПО (конкурентный

анализ). Данная работа выполняется проректором по маркетингу, начальником отдела продаж и группой PR совместно с заведующими кафедрами и директорами институтов и учебных центров. На регулярной основе проводится анализ статистики официального сайта Академии в разрезе программ и направлений, а также анализ поведения потребителей в течение сеанса, что позволяет также анализировать интерес к программам. Также, собирается еженедельная статистика по социальным сетям, на основе которой происходит анализ активности пользователей и их реакция на представленные программы. Данный анализ позволяет выявлять потребности пользователей в определенный период времени.

Кроме того, проводится анализ востребованности и реализуемых Академией программ, внедрена автоматизированная система сбора данных для анализа выполнения планов продаж в разрезе программ и подразделений на базе 1С Предприятие. На базе платформы Битрикс 24 формируется контент-план продвижения образовательно-консалтинговых продуктов, а также прогноз продаж и маркетинговой активности в разрезе программ и подразделений, проводится анализ его результативности. Контент-план разрабатывается ежемесячно с учётом потребностей пользователей, а также необходимостью продвижения бренда Академии в социальных сетях. В конце месяца проводится анализ активности пользователей и их отклик (спрос) на представленные продукты. На основе данного анализа вносятся корректировки, дополнения и изменения в контент-план на следующий месяц.

На основе данных анализа осуществляется проектирование новых образовательных программ, актуализируются существующие, например, в части формы реализации, а также формируется комплекс методов продвижения для каждой программы или группы программ. Данные анализа содержат следующую информацию: название программы, анализ поисковых запросов и других применяемых методов, целевая аудитория, этап формирования программы (действующая, перспективная), рекомендуемые методы продвижения, сложности в достижении запланированного объема продаж, результат (включена в план проектирования, не передана на проектирование, актуализирован комплекс методов продвижения, включена в план актуализации содержания и формы реализации). Повышение доли участия в федеральных и региональных проектах обеспечивает проектный офис. При выявлении возможности участия в федеральных и региональных проектах создаются рабочие группы (проектные команды) для детального анализа потребностей отдельных групп заказчиков, а также продвижения образовательно-консалтинговых услуг.

Существенную роль для анализа тенденций в сфере образования играет сотрудничество Академии с Союзом руководителей учреждений и подразделений дополнительного профессионального образования и работодателей (Союз ДПО), Европейской ассоциацией провайдеров ДПО ESEDA, ТПП РФ, Ассамблеей народов Евразии, а также крупными корпорациями. Ряд ведущих преподавателей аккредитован в качестве экспертов по профессионально-общественной аккредитации образовательных программ, общественной аккредитации образовательных организаций, аудиторов Европейских органов по сертификации систем менеджмента. Практика проведения данных процедур позволяет нам глубже проанализировать востребованность программ на рынке.

Международные научно-практические конференции, проводимые в рамках ежегодных Пастуховских чтений, являются площадкой для обобщения опыта организаций из различных отраслей экономики, получения информации о сложившихся и перспективных потребностях рынка. Активное участие руководителей направлений, а также ведущих специалистов в рабочих и экспертных группах, проектно-аналитических сессиях, проводимых Агентством стратегических инициатив (АСИ), участие в заседаниях отраслевых и межотраслевых Советов по профессиональным квалификациям, членство и активное участие в мероприятиях объединений работодателей, таких как: Российский союз химиков, Ярославская торгово-промышленная палата и т.д., выступление на всероссийских и международных, отраслевых и межотраслевых конференциях позволяет не только

выявлять тенденции на рынке образовательных услуг, но и задавать образовательные тренды, формировать потребность потенциальных заказчиков в новых образовательно-консалтинговых продуктах.

4.7 Содержание и оценка качества обучения слушателей

На официальном сайте Академии представлена информация о реализуемых программах дополнительного профессионального образования и профессионального обучения.

Проектирование и разработку программ под поставленные цели и задачи заказчика осуществляют институты, учебные центры и кафедры на основании установленных квалификационных требований, профессиональных стандартов и требований соответствующих федеральных государственных образовательных стандартов среднего профессионального и (или) высшего образования к результатам освоения образовательных программ в соответствующей сфере профессиональной деятельности. В Академии утверждены макеты дополнительных профессиональных программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки, которые разработаны на основе Приказа Минобрнауки России от 01.07.2013 N 499 и предназначены для использования преподавателями при разработке программ.

Проектирование и реализация дополнительных профессиональных программ профессиональной переподготовки осуществляется по модульному принципу, при этом каждый модуль представляет собой отдельный содержательно обособленный и заверченный этап обучения, по итогам которого осуществляется контроль качества обучения.

В структуре всех дополнительных профессиональных программ отражены: цель реализации программы, планируемые результаты обучения, учебный план, календарный план-график, рабочие программы учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), организационно-педагогические и материально-технические условия ее реализации, формы аттестации и оценочные материалы. Учебный план дополнительной профессиональной программы определяет перечень, трудоемкость, последовательность и распределение учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), и формы аттестации.

При приеме слушателей на обучение по программам профессиональной переподготовки и повышения квалификации проводится анализ уровня знаний в виде собеседования или входного тестирования, профессиональной пригодности к избранному виду деятельности, если это предусмотрено требованиями образовательной программы.

Текущий контроль знаний слушателей проводится в соответствии с учебным планом и осуществляется на семинарских занятиях, круглых столах, при промежуточной аттестации, а также по результатам выполнения самостоятельных и тестовых заданий в системе дистанционного обучения Академии. Учебным планом предусмотрены экзамены по профилирующим предметам и зачеты по другим дисциплинам.

Итоговый контроль результатов освоения программ профессиональной переподготовки осуществляется в формате защиты проектов, выполненных слушателями в процессе обучения, защиты выпускных квалификационных работ или в форме комплексного экзамена.

По программам повышения квалификации итоговая аттестация проводится в форме итогового тестирования, защиты проекта, реферата, выступления с презентацией или решения практических задач (кейсов) в малых группах.

Итоговую аттестацию слушателей проводит аттестационная комиссия. Состав аттестационной комиссии утверждается приказом ректора Академии. По возможности на итоговую аттестацию слушателей приглашаются руководители предприятий, направивших слушателей на обучение.

После успешного прохождения итоговой аттестации слушатели получают документы о квалификации установленного образца.

Выпускные квалификационные работы выполняются по тематике, связанной с непосредственной (настоящей или будущей) профессиональной деятельностью слушателей, что дает возможность для подготовки и защиты реальных проектов.

Руководство подготовкой выпускных квалификационных работ осуществляется научно-педагогическими работниками Академии.

В Академии практикуется оценка качества учебного процесса слушателями. Она осуществляется по завершении программы посредством заполнения анкет (при желании - анонимно). Дистанционные курсы Академии в обязательном порядке содержат анкету обратной связи, которую слушатели заполняют по итогам обучения. Анкеты обрабатываются сотрудниками кафедр и учебно-методического управления, результаты оценки доводятся до преподавателей и руководства Академии и используются для управления качеством учебного процесса.

Академия также получает обратную связь от организаций-заказчиков. Со стороны заказчиков – потребителей образовательных услуг замечаний за 2021 год не зафиксировано. Качество обучения подтверждается также и тем, что руководители образовательных организаций, промышленных предприятий и организаций среднего и малого бизнеса регулярно направляют в адрес Академии благодарственные письма и положительные отзывы.

4.8 Учебно-материальная база, обеспечение слушателей общежитием питанием и медицинское обслуживание

Академия осуществляет образовательную деятельность в учебно-административном здании, которое является основным объектом в комплексе зданий общей площадью 6198,7 кв.м., расположенных на земельном участке общей площадью 5297 кв.м. (выписка из единого государственного реестра недвижимости об основных характеристиках и зарегистрированных правах на объект недвижимости от 06.08.2021г., постоянное бессрочное пользование 76-76-01/133/2007-380,12.09.2007). Вышеуказанные здания переданы Академии в оперативное управление распоряжением Правительства РФ от 20 мая 1994 г. № 709-р. (выписки из единого государственного реестра недвижимости об основных характеристиках и зарегистрированных правах на объект недвижимости: от 05.08.2021г. оперативное управление 76-76-20/002/2010-112, 11.02.2011; от 06.08.2021г. оперативное управление 76-76-20/003/2013-417, 06.07.2013). Академия находится в центре города по адресу: г. Ярославль, ул. Республиканская, д.42/24. Здание является памятником истории и культуры, что подтверждается охранным обязательством пользователя на объект культурного наследия «Здание, где находился штаб Северного фронта», 1918-1919 г.», выданное 13.03.2013 г. № 80-275.

Все аудитории оснащены необходимой мебелью, в компьютерных классах установлено оборудование, необходимое для проведения занятий, имеется мультимедийное оборудование, серверная, доступ к сетям интернет, wi-fi. Оборудовано помещение для проведения онлайн трансляций, записи онлайн лекций, проведения занятий с применением дистанционных образовательных технологий. Обеспечена доступная среда для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

В Академии с 2010 года для проживания слушателей и привлеченных преподавателей функционирует общежитие гостиничного типа «Гостевой дом Академии Пастухова», имеющего 22 отдельных номера со всеми удобствами.

Академия поддерживает инфраструктуру в соответствии с требованиями охранного обязательства: по мере необходимости производятся косметические ремонты помещений, кровли учебно-административного здания; постоянно ведется мониторинг состояния внутренних коммуникаций и прилегающей территории, оперативно устраняются выявляемые недостатки.

В соответствии с требованиями безопасности и антитеррористической защищенности здания и территории введен пропускной режим в учебно-административное здание и на въезд автотранспорта на территорию Академии.

Для слушателей и персонала в Академии функционирует столовая общей площадью

121,4 кв. м, а также организована комната для приема пищи.

Медицинское обслуживание персонала Академии и слушателей осуществляется по договору с поликлиникой, а также профилактика заболеваний и некоторые виды лечения проводятся в лицензированном медицинском центре Академии.

4.9 Качественный состав научно-педагогических кадров

Академия проводит кадровую политику, направленную на закрепление квалифицированных преподавателей, поддержку их творческого роста. В Академии сформирована система оплаты, ориентированная на стимулирование за результаты деятельности, которая постоянно совершенствуется. Существующая модель бюджетирования предусматривает образование фондов по направлениям деятельности после выплаты постоянных и переменных расходов, при фондообразовании учитываются границы процессов жизненного цикла образовательной услуги. В зависимости от объемов дохода и процента выполнения плана формируются фонды структурных подразделений, которые используются ими как на стимулирование, так и на развитие своих направлений. Это позволило сформировать команду профессионалов, имеющих наряду с учеными степенями и званиями большой практический опыт работы в сферах, непосредственно связанных с преподаваемыми ими дисциплинами.

Так, преподаватели кафедры интегрированных систем менеджмента (ИСМ) являются сертифицированными практикующими европейскими аудиторами по системам управления на основе стандартов ISO. Они работают в органах по сертификации, входящих в международную сеть IQNet (в Quality Austria, Cro Cert, DQS), что позволяет им постоянно обновлять свои знания и поддерживать актуальный практический опыт.

Преподаватели института государственного и муниципального управления (ГМУ) являются экспертами в сфере закупок и практикующими юристами. Директор института государственного и муниципального управления в 2020 году стала победителем Всероссийского конкурса «Лидеры России».

Учебный процесс по программам профессиональной переподготовки ведут преподаватели-практики - практикующие оценщики, члены СРО и Российского общества оценщиков, эксперты-практики по независимой технической экспертизе и автотехнической экспертизе автотранспортных средств, действующие аудиторы по международным стандартам бухгалтерского учета. Программы учебного центра радиационной, экологической и промышленной безопасности (УЦ РЭПБ) реализуются с привлечением экспертов в области охраны труда, экологического, технологического и атомного надзора.

Научно-педагогические работники Академии входят в состав консультативных и экспертных советов, рабочих групп федеральных и муниципальных органов власти, комитетов торгово-промышленных палат и иных общественных организаций и профессионально-общественных объединений работодателей.

За отчетный период доля ППС, имеющих степени кандидата и доктора наук, составила в среднем 68,18 %.

Преподаватели Академии регулярно повышают свой профессиональный уровень, принимают активное участие в конференциях, научных семинарах различного уровня, как в России, так и за рубежом.

4.10 Оснащенность образовательного учреждения современной вычислительной техникой и оборудованием

Академия Пастухова для организации учебного процесса имеет следующее техническое и программное обеспечение:

- два независимых скоростных канала для подключения к сети Internet (оптоволокно) с пропускной способностью 100 Мб/с каждый;

- семь физических и 8 виртуальных серверов для обеспечения ИТ-сервисов Академии,
 - официальный сайт Академии с хостингом на собственном сервере Академии;
 - собственный сервер электронной почты;
 - система дистанционного обучения (Moodle вер. 3.*), позволяющая создавать курсы, наполняя их содержимым в виде текстов, вспомогательных файлов, презентаций, опросников, создавать итоговый контролирующий тест после каждого модуля. По результатам выполнения слушателями заданий, преподаватель может выставлять оценки и давать комментарии;
 - коммерческая аренда площадки 2х площадок ZOOM на 100 человек каждая для проведения online семинаров, лекций, вебинаров;
 - коммерческая аренда площадки MENTIMETER.COM для организации интерактивных опросов.

Все структурные подразделения Академии подключены к локальной вычислительной сети и имеют выход в Интернет. Все рабочие места сотрудников, ориентированных для работы с дистанционным обучением, оснащены всем необходимым для оперативной связи со слушателями (ip-телефон, электронная почта, Skype).

Для обеспечения своей основной деятельности Академия является зарегистрированным пользователем следующих информационных порталов и систем:

- www.cabinet.mon.gov.ru
- www.zakupki.gov.ru
- Система документооборота Минобрнауки России
- www.bus.gov.ru (официальный сайт госзакупок)
- www.cbias.ru/pfhd
- Информационная система portal.mon.gov.ru
- www.svod.ministry.ru
- www.nica.ru,
- torgi.gov.ru,
- <http://tu76.rosim.ru/>
- ИАС «Мониторинг» (<https://is-mon.ru/me/>, иас-мон.пф)

Для обеспечения учебного процесса законодательными и нормативными материалами используется справочная правовая система «Консультант плюс».

Для обеспечения учебного процесса используются компьютерные классы:

- учебный класс 16 ПК с конфигурацией: Inter CoreQuad 6600 2.6Ghz, RAM 3Gb, HDD 160Gb, мониторы ViewSonic VA9036;
- учебный класс 14 ПК с конфигурацией: Intel Pentium i3 3,6GHz, RAM 8Gb, SSD256Gb, HDD 1Tb, мониторы AOC 21.5”;
- изолированная учебная локально-вычислительная сеть с выходом в интернет и подключением к серверам с учебными материалами;
- 3 комплекта видеоаппаратуры для подготовки материалов электронного, дистанционного обучения;
- 2 мультимедийные доски для проведения занятий;
- 3 мобильных мультимедийных комплекта: медиапроектор и ноутбук для проведения занятий;
- комплект светового оборудования для записи видеолекций, рекламных роликов и вебинаров;
- передвижная доска с прозрачным стеклом для записи видеолекций в альтернативном оформлении.

В своей деятельности Академия использует Web-ориентированное программное обеспечение: Apache - свободный web-сервер (HTTP); RDBMS MySQL; CMS WordPress; LMS Moodle; CRM Bitrix24; MediaWiki. На рабочих станциях используются операционные системы: MS Windows (XP, 7, 10), Ubuntu, ASTRA Linux, Linux Mint; офисное ПО: MS

Office 2003, 2007, 2010, Libre Office. На серверах установлены операционные системы Proxmox VE, ALT Linux Sziphus, FreeBSD, MS Windows Server 2003, MS Windows Server 2012 R2.

Информационная безопасность обеспечивается специализированным серверным программным обеспечением, антивирусами Kaspersky Endpoint Security, 360 Total Security.

В бухгалтерии Академии используются программные средства, обеспечивающие электронную отчетность с органами государственной власти, для обмена информацией с федеральным казначейством используется программный комплекс «Континент». Для защиты информации при обмене используются ЭЦП руководителей и специалистов, используется прикладное программное обеспечение 1С бухгалтерия 8.2-8.3 для бюджетных организаций. Для сдачи федеральной отчетности используется ПО Контур Экстерн, для электронного документооборота — система СБИС++.

В Академии Пастухова установлена и поддерживается система наружного и внутреннего видеонаблюдения.

Для учебного процесса используется доработанная версия 1С-CRM РАРУС, внедренная в Академии Пастухова для автоматизации процесса взаимодействия с клиентами при оформлении договорных отношений. В 2015-2018 годах была произведена доработка специального модуля для автоматизации процессов учета образовательных программ, контингента обучающихся и результатов образовательной деятельности, отчетности по выполненным работам и эффективности процессов. В 2020-м году разработана система обмена данными между 1С-CRM и 1С-Бухгалтерия для организации согласования данных по учебным договорам. В декабре 2021 года начат переход с платформы версии 2.0 на версию 3.0.

В учебном процессе Академия использует электронные учебники, компьютерные программы и тренажеры:

- 1С 8.1-8.3 Управление предприятием, MS Project 2007, СБИС Электронная отчетность, Project Expert.

В целях организации самостоятельной работы слушателей, контакта с преподавателем, обеспечивается дистанционная поддержка и сопровождение программ профессиональной переподготовки и повышения квалификации.

4.11 Учебно-методическое обеспечение

Для обеспечения качества учебного процесса по каждому курсу слушателям выдаются методические и дидактические материалы. Для этих целей кафедры, институты, центры готовят и издают монографии, учебники, учебно-методические пособия, рабочие тетради, электронные учебные и методические материалы. Большинство изданных Академией материалов (в том числе учебники и монографии) входят в стоимость курса и выдаются всем слушателям соответствующих групп. Книгами, изданными в других издательствах, слушатели пользуются в библиотеке.

Ниже приведены списки учебно-методической литературы по реализуемым программам профессиональной переподготовки и повышения квалификации по состоянию на конец 2020 года.

Основные монографии и учебные пособия

- Методы инженерии в задачах цифровой трансформации экономики: цифровая трансформация. - Ч.1. - Цифровая трансформация / под ред. Азарова В.Н.// Учебное пособие. - Москва - Ярославль: Фонд «Европейский центр по качеству» и Академия Пастухова, 2021. - 288 с.

- Методы инженерии в задачах цифровой трансформации экономики: цифровая трансформация. – Ч.II. – Управление ИТ-проектами и ИТ-процессами / под ред. Азарова В.Н.// Учебное пособие. – Москва - Ярославль: Фонд «Европейский центр по качеству» и Академия Пастухова, 2021. – 320 с.
- Методы инженерии в задачах цифровой трансформации экономики: цифровая трансформация. – Ч.III. – Информационные интегрированные системы управления организацией/ под ред. Азарова В.Н.// Учебное пособие. – Москва - Ярославль: Фонд «Европейский центр по качеству» и Академия Пастухова, 2021. – 448 с.
- Методы инженерии в задачах цифровой трансформации экономики: цифровая трансформация. – Ч.IV. – Инженерные методы моделирования в задачах управления, анализа и комплексной оценки качества цифровой организации/ под ред. Азарова В.Н.// Учебное пособие. – Москва - Ярославль: Фонд «Европейский центр по качеству» и Академия Пастухова, 2021. – 320 с.
- Аниськина, Н.Н. Управление рисками в проекте цифровизации процессной модели объединения компаний на основе стандартов ERP-II [Текст] / Н.Н. Аниськина, А.В. Сорокин // Качество. Инновации. Образование. – 2020 .
- Аниськина, Н.Н. Эффективные технологии подготовки управленцев: учеба в комфортном формате [Текст] / Н.Н. Аниськина // – М.: РИА Стандарты и качество, 2020.
- Аниськина, Н.Н. Математическое моделирование технологических процессов [Текст]: учебное пособие / Н.Н. Аниськина, В.С. Балакирев, С.И. Дворецкий, В.Н. Акишин // под ред. В.С. Балакирева. – Ярославль: Издательский дом Н.П. Пастухова, 2018. – 352 с.
- Аниськина Н.В. Коммуникативно-стилевая мимикрия как важный прием создания «продвигающего» текста / Н.В. Аниськина, Л.В. Ухова // Маркетинговая лингвистика. Закономерности продвигающего текста: коллективная монография / под ред. Е.Г. Борисовой, Л.Г. Викуловой. – М.: ФЛИНТА; Наука, 2019. – С. 48–56.
- Улучшение в системах менеджмента качества и внутренний аудит / Е.А. Белкова, Ю.В. Васильков, Н.В. Курчевская. - Ярославль: Академия Пастухова, 2021. – 103 с.
- Белкова, Е.А. Проблемные ситуации в организационных изменениях [Текст]: монография / Е.А. Белкова. – Германия: «LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG», 2012. – 218 с.
- Васильков, Ю.В. Качество управления [Текст]: монография / Ю.В. Васильков (предисловие, разд. 2.1, 2.2, 2.4, 2.5, 3-8), Л.С. Гущина (предисловие, разд. 2.1, 3.1, 5.4-5.6, 6.3, 6.6, 7.1, 8), О.Г. Фокина (разд. 3.4, 7.6) [и др.]; под науч. ред. проф. Ю.В. Василькова. – Ярославль: Издат. дом ЯГТУ, 2017. – 368 с.
- Васильков, Ю.В. Риски менеджмента и менеджмент рисков [Текст]: монография / Ю.В. Васильков, Л.С. Гущина. – Ярославль: Издательский дом Н.П. Пастухова, 2011. – 265 с.
- Васильков, Ю.В. Математическое моделирование объектов и систем автоматического управления [Текст] / Ю.В. Васильков, Н.Н. Василькова // Учебное пособие для бакалавров по направлению "Управление в технических системах". – Вологда. Москва.: Издательство Инфра-Инженеринг; 2019. – С. 428
- Vasilkov Y.V. Digital processing of noisy signals of radio engineering systems with the selection of linear and harmonic components [text] / Vasilkov Y.V., Sovetov V.A., Perlov A.Y., Borodin V.V. // SYSTEMS OF SIGNALS GENERATING AND PROCESSING IN THE FIELD OF ON BOARD COMMUNICATIONS, Moscow. - 2021
- Васильков, Ю.В. Моделирование синтеза систем регулирования многосвязных объектов с использованием добротности системы [Текст] / Ю.В. Васильков, Боровков В.Д. // Математика и естественные науки. Теория и практика: сборник научных трудов. Изд-во: Ярославль, 2019. С. 209–215.
- «Анализ существующих методов контроля изделий серийного производства вооружения ЗРВ» / Ю.В. Васильков, П.В. Куделин, С.В. Игнатъев, А.В. Тимошенко //

- Сборник научных трудов «Специальные радиоинформационные системы и технологии», М.: АО «РТИ», 2019, Вып. №6 (2). - С. 129-149.
- Васильков, Ю.В. Анализ существующих методов контроля изделий серийного производства вооружения ЗРВ [Текст] / Ю.В. Васильков, П.В. Куделин, С.В. Игнатъев, А.В. Тимошенко // Сборник научных трудов «Специальные радиоинформационные системы и технологии», М.: АО «РТИ», 2019, Вып. №6
 - Васильков, Ю.В. Статистические методы в управлении предприятием: доступно всем [Текст]: учебник / Ю.В. Васильков, Н. Иняц. – М.: РИА Стандарты и качество, 2008. – 280 с.
 - Государственное и муниципальное управление [Текст]: монография / Е.В. Баланцев [и др.]. – Ярославль: Издательский дом Н.П. Пастухова, 2012. – 332 с.
 - Дудченко, В.С. Абсолютный консультант, или Секреты успешного консультирования [Текст]: монография / В.С. Дудченко. – М.: Издательский дом Третий Рим, 2008. - 240 с.
 - Дудченко, В.С. Саморазвитие [Текст]: монография / В.С. Дудченко. - М.: Кватро-Принт, 2007. - 400 с.
 - Иняц, Н. Малая энциклопедия качества. – Ч. III. – Современная история качества / под общ. ред. Ю.В. Василькова и Н.Н. Аниськиной; пер. с хорватского Л.Н. Белинской. - М.: РИА «Стандарты и качество», 2003. – 224 с.
 - Иняц, Н. Малая энциклопедия качественного управления. – Т. 3. – Инструменты качества [Текст] / выпускающий ред. В.Н. Акишин; ред. пер. Ю.В. Васильков; пер. с хорватского Л.Н. Белинской. – Ярославль: Академия Пастухова; Издательский дом Н.П.Пастухова, 2015. – 204 с.
 - Иняц, Н. Малая энциклопедия качественного управления. – Т. 2. – Окружающая среда и ее охрана [Текст] / под общ. ред. Н. Аниськиной; ред. перевода Ю.В. Васильков; пер. с хорватского Л.Н. Белинской. – Ярославль: Академия Пастухова; Издательский дом Н.П. Пастухова, 2013. – 244 с.
 - Иняц, Н. Малая энциклопедия качественного управления. – Т. 1. – Интегрированные системы менеджмента на основе стандарта ISO 9001 / под общ. ред. Н. Аниськиной; пер. с хорватского Л.Н. Белинской. - Ярославль: Академия Пастухова; Издательский дом Н.П. Пастухова, 2012. – 160 с.
 - Каковкина, Т.В. Аудит-контроллинг. Теоретические и методологические основы [Текст]: монография / Т.В. Каковкина. – М.: ЮНИТИ_ДАНА, 2011. – 183 с.
 - Каковкина, Т.В. Разработка внутрифирменного стандарта «Организация системы внутреннего контроля фактов хозяйственной жизни» [Текст]: монография / Т.В. Каковкина. - М.: РУСАЙНС, 2016.
 - Кудачкова, С.Б. Гражданское общество в России: история и современность [Текст] / под общ. ред. С.С. Чернова. – Кн. 2. – Новосибирск: Изд-во «СИБПРИНТ», 2011.
 - Люлин, П.Б. Организация предпринимательской деятельности. Издание 5 // Объединенный иллюстрированный каталог материалов международных и общероссийских выставок-презентаций научных, учебно-методических изданий и образовательных технологий. Том 2/ П.Б. Люлин. – Москва: Издательский Дом Академии Естествознания, 2018. – С. 20-22.
 - Люлин, П.Б. Механизмы внедрения и разработки инноваций [Текст] /П.Б. Люлин // Мировое инновационное соревнование. Роль и место России в нем: материалы XVIII науч.-практич. конф. – Санкт-Петербург: АНО «Институт проблем экономического возрождения», 2016. – С. 392-399.
 - Маркова, Е.В. Рефлексивность как предиктор эффективной реализации управленческой деятельности. Психология саморегуляции в XXI веке [Текст] / Е.В. Маркова, А.В. Карпов. - СПб.-М.: Нестор-История, 2011. - 468 с.
 - Мимясов, М.Н. Бизнес-конструктор [Текст] : монография / М.Н. Мимясов. – 2-е изд., перераб. и доп. – Ярославль: Изд-во «Канцлер», 2015. – 146 с.

- Мимясов, М.Н. Моделирование здоровья, интеллекта, образования, карьеры и духовности [Текст] : монография / О.К. Платов, Д.И. Сазонов, М.Н. Мимясов. – Ярославль: Изд-во «Канцлер», 2014. – 84 с.
- Ободкова, Е.А. Молодой профессионал: имиджевая политика, структура, развитие, конкурс [Текст]: коллективная научная монография / под ред. Е.А. Ободковой. - Ярославль: ЯРМОО «Ассоциация молодых профессионалов», 2014. – 291 с.
- Пластинина, Е.А. Динамика контрактных отношений [Текст]: монография / Е.А. Пластинина. – Ярославль: Академия Пастухова, 2013. – 344 с.
- Порсев, К.И. Анализ особенностей информационного обеспечения деятельности технических комитетов по стандартизации [Текст] / К.И. Порсев, В.А. Иванова // Управление качеством на этапах жизненного цикла технических и технологических систем. Сборник научных трудов 3-й Всероссийской научно-технической конференции. Редколлегия: Е.В. Павлов. Курск, 2021. С. 331-333
 - Порсев, К.И. Интеллектуальная поддержка принятия решений в системе менеджмента качества промышленного предприятия [Текст] / К.И. Порсев, Д.А. Куликова // Всероссийская научно-техническая конференция студентов, магистрантов и аспирантов высших учебных заведений с международным участием. Сборник материалов конференции: в 2 ч.. Министерство науки и высшего образования РФ ; Ярославский государственный технический университет. Ярославль, 2021. С. 258-260.
- Рудая, И.Л. Аутсорсинг и аутстаффинг [Текст]: монография / А.Б. Аникин, А.П. Агарков, И.Л. Рудая. - М.: Хлебпродинформ, 2009. – 215 с.
- Рудая, И.Л. Аутсорсинг: методология и практика [Текст]: монография / И.Л. Рудая. – Самара: Изд-во «Универс групп», 2009. – 230 с.
- Рудая, И.Л. Основы аутсорсинга [Текст]: учебное пособие / А.П. Агарков, Б.А. Аникин, И.Л. Рудая. - М.: Хлебпродинформ, 2009. – 271 с.
- Современные тенденции и перспективы подготовки специалистов для инновационной экономики [Текст]: коллективная научная монография/ общ. ред. Е.А. Ободковой. – Ярославль: Академия Пастухова, 2013. – 388 с.
- Управление качеством образовательного учреждения [Текст]: учебное пособие / Аниськина Н.Н. [и др.]. - СПб.: Ун-т им. А.И.Герцена, 2008. – 160 с.
- Фоменко, Г.А. Экологический атлас Ярославской области [Текст]: монография / Департамент охраны окружающей среды и природопользования Ярославской области; научно-производственное предприятие «Кадастр»; науч. ред. Г.А. Фоменко. – Ярославль: НПП «Кадастр», 2015. – 156 с.
- Фоменко, Г.А. Памятники природы особой духовной значимости – основа устойчивого развития стран и народов (на примере «Кедровника Толгского монастыря») [Текст]: монография / науч. ред. Г.А. Фоменко. – Ярославль: НПП «Кадастр», 2015. – 54 с.
- Фоменко Г.А. Интеграция публичных экологических докладов в управление территориями [Текст] / Г.А. Фоменко, М.А. Фоменко; отв. ред. В.М. Захаров. – М.: Институт устойчивого развития Общественной палаты РФ; Центр экологической политики России, 2013. – 186 с.
- Фоменко, Г.А. Системное развитие научных исследований и экологического мониторинга в российских ООПТ федерального значения: программные документы [Текст]: монография / Г.А. Фоменко [и др.]; науч. ред. проф. Г.А. Фоменко. – Ярославль: АНО НИПИ «Кадастр», 2015. – 200 с.
- Чернова, М.В. Стратегии управления производственным развитием средних предприятий [Электронная книга]: монография / А.В. Силаков, М. В. Чернова. - Ярославль: Академия Пастухова, 2015.

*Учебно-методические пособия, изданные в Академии Пастухова
и других издательствах, входящие в комплект выдаваемых учебных материалов*

- Аниськина, Н.Н. Интегрированные системы менеджмента [Текст]: учебное пособие / Аниськина Н.Н. [и др.]. – Ярославль: «Академия Пастухова», 2015. – 60 с.
- Аниськина, Н.Н. Методические рекомендации по самооценке, оценке результативности и эффективности деятельности организации дополнительного профессионального образования и управлению качеством ДПО [Текст]: практическое пособие / Н.Н. Аниськина, Л.Э. Ковалева, Т.Е. Федосеева. – Ярославль: Издательский дом Н.П. Пастухова, 2013. – 88 с.
- Аниськина, Н.Н. Разработка системы энергетического менеджмента [Текст]: учебное пособие / Н.Н. Аниськина, Ю.В. Васильков, Е.А. Пластинина. – Ярославль: «Академия Пастухова», 2014. – 42 с.
- Аниськина, Н.Н. Системы менеджмента качества. Справочник разработчика [Текст]: учебное пособие / Аниськина Н.Н. [и др.]. – Ярославль: «Академия Пастухова», 2015. – 64 с.
- Акимова, Ю.Н. Психология управления [Текст]: учебник и практикум для прикладного бакалавриата / Ю.Н. Акимова; Финансовый ун-т при Правительстве Российской Федерации. – М.: Изд-во Юрайт, 2016. – 320с. – (Гриф УМО ВО).
- Баланцев, Е.В. Управление государственными и муниципальными заказами [Текст]: учебно-методическое пособие / Е.В. Баланцев [и др.]. - Ярославль: Академия Пастухов», 2015. – 200 с.
- Баланцев, Е.В. Управление закупками продукции для государственных нужд [Текст]: учебное пособие / Е.В. Баланцев [и др.]. - Ярославль: Академия Пастухова, 2015. – 160 с.
- Белкова, Е.А. Тренинг «Управление временем: тайм-менеджмент в работе руководителя» [Текст]: рабочая тетрадь / Е.А. Белкова. – Ярославль: Академия Пастухова, 2014. – 26 с.
- Белкова, Е.А. Активные и инновационные методы в профессиональном обучении [Текст]: учебно-методическое пособие / Е.А. Белкова. – Ярославль: «Академия Пастухова», 2012. – 95 с.
- Белкова, Е.А. Организация и методика профессионального образования [Текст]: методические материалы / Е.А. Белкова. – Ярославль: Академия Пастухова, 2014. – 154 с.
- Белкова, Е.А. Основы управления проектами [Текст]: рабочая тетрадь / Е.А. Белкова, Л.С. Гущина. – Ярославль: Академия Пастухова, 2014. – 37 с.
- Белкова, Е.А. Требования к оформлению дипломных проектов по направлению «Менеджер по развитию персонала» [Текст]: методические указания / Е.А. Белкова, Н.В. Панина. - Ярославль: «Академия Пастухова», 2011. – 16 с.
- Белкова, Е.А. Улучшения систем менеджмента качества и внутренний аудит [Текст]: учебное пособие / Е.А. Белкова, Ю.В. Васильков, Н.В. Курчевская. – Ярославль: Академия Пастухова, 2014. – 90 с.
- Васильков, Ю.В. Основы ISO/TS 16949 [Текст]: учебное пособие / Ю.В. Васильков, Л.С. Гущина. – Ярославль: «Академия Пастухова», 2012. – 44 с.
- Васильков, Ю.В. Развитие систем менеджмента [Текст]: учебное пособие / Ю.В. Васильков, Л.С. Гущина. – Ярославль: «Академия Пастухова», 2012. – 72 с.
- Васильков, Ю.В. Разработка системы менеджмента охраны здоровья и профессиональной безопасности [Текст]: учебное пособие / Ю.В. Васильков, Л.С. Гущина. – Ярославль: «Академия Пастухова», 2011. – 52 с.
- Васильков, Ю.В. Системы экологического менеджмента [Текст]: учебное пособие / Ю.В. Васильков, Н.В. Курчевская. – Ярославль: «Академия Пастухова», 2012. – 69 с.
- Васильков, Ю.В. Статистические методы в управлении качеством [Текст]: учебное пособие / Ю.В. Васильков. – Ярославль: «Академия Пастухова», 2013. – 96 с.
- Васильков, Ю.В. Оценка экологических аспектов [Текст]: рабочая тетрадь / каф. ИСМ. - Ярославль: Академия Пастухова, 2020. – 34 с.

- Васильков, Ю.В. Улучшения в системах менеджмента качества и внутренний аудит [Текст]: учебно-методическое пособие / Ю.В. Васильков, Н.В. Курчевская, Е.А. Белкова. – Ярославль: Академия Пастухова, 2020. – 175 с.
- Волосатова, А.В. Управление государственными и муниципальными заказами [Текст]: практикум / А.В. Волосатова [и др.]. – 11-е изд., перераб и доп. – Ярославль: Академия Пастухова, 2014. – 58 с.
- Гущина, Л.С. Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья OHSAS 18001, с элементами перехода на стандарт ISO 45001 и внутренний аудит СМБ [Текст]: учебное пособие / Л.С. Гущина. – Ярославль: Академия Пастухова, 2017. – 94 с.
- Гущина, Л.С. Разработка системы менеджмента охраны здоровья и профессиональной безопасности. OHSAS 18001:2007 [Текст] / Л.С. Гущина, Ю.В. Васильков. – Ярославль: «Академия Пастухова», 2012. – 51 с.
- Гущина, Л.С. Система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда [Текст]: методическое пособие / Л.С. Гущина, Ю.В. Васильков. – Ярославль: «Академия Пастухова», 2012. – 96 с.
- Ерофеева, Т.П. Деловая игра «Документальное оформление процедур открытого аукциона в электронной форме» [Текст]: учебно-методическое пособие / Т.П. Ерофеева, О.Л. Лобанова. – 3-е изд., перераб. и доп. - Ярославль: Академия Пастухова, 2017. – 72 с.
- Ерофеева, Т.П. Государственные и муниципальные закупки в таблицах и схемах [Текст]: методическое пособие / О.Л. Лобанова, А.И. Коротаева, Т.П. Ерофеева. – Ярославль: Академия Пастухова, 2017.
- Жукова, Н.Ю. Графический векторный редактор CorelDRAW [Текст]: учебное пособие / Н.Ю. Жукова. – Ярославль: Академия Пастухова, 2016. – 40 с.
- Иняц, Н. Основы менеджмента информационной безопасности [Текст]: учебное пособие / Н. Иняц, З. Адельсбергер, Ю.В. Васильков. – Ярославль: «Академия Пастухова», 2010. – 22 с.
- Комаров, А.В. Маркетинг [Текст]: учебное пособие / А.В. Комаров. – Ярославль: «Академия Пастухова», 2012. – 126 с.
- Курчевская, Н.В. Управление эффективностью вузов на основе стандартов качества [Текст]: учебное пособие / Н.В. Курчевская. – Ярославль: «Академия Пастухова», 2013.
- Лобанова, О.Л. Определение победителя открытого конкурса [Текст] / О.Л. Лобанова, Т.П. Ерофеева. - Ярославль: «Академия Пастухова», 2017. - 52 с.
- Лобанова, О.Л. Участие в торгах: от извещения до контракта [Текст]: учебное пособие / О.Л. Лобанова. – Ярославль: Академия Пастухова, 2017. – 76 с.
- Лобанова, О.Л. Электронный аукцион: от теории к практике [Текст]: учебное пособие / О.Л. Лобанова, Е.Г. Сахарова. – Ярославль: Академия Пастухова, 2017. – 44 с.
- Махова, Н.Н. Менеджмент безопасности пищевой продукции на практике [Текст]: учебное пособие / Н.Н. Махова, Т.Е. Федосеева. – Ярославль: Академия Пастухова, 2013. – 74 с.
- Махова, Н.Н. Менеджмент безопасности пищевой продукции [Текст]: методическое пособие / Е.В. Ершова, Н.Н. Махова, Т.Е. Федосеева. – Ярославль: Академия Пастухова, 2013. – 128 с.
- Мимясов, М.Н. Моделирование персонифицированного непрерывного образования взрослых [Текст]: методическое пособие / М.Н. Мимясов, О.К. Платов, Д.И. Сазонов. – Ярославль: Канцлер, 2016. – 60 с.
- Озеров, П.И. «Гемба кайдзен» глазами нормировщика: Экономика труда в «бережливом» производстве [Текст]: практическое пособие / П.И. Озеров. – Ярославль: Изд-во Академии Пастухова, 2017. – 140 с.
- Ободкова, Е. А. Деловое общение [Текст]: методическое пособие / Е.А. Ободкова. – Ярославль: «Академия Пастухова», 2012. – 37 с.

- Ободкова, Е. А. Управление временем [Текст]: учебное пособие / Е.А. Ободкова. – Ярославль: «Академия Пастухова», 2012. – 64 с.
- Ободкова, Е.А. Успешные продажи [Текст]: методическое пособие / Е.А. Ободкова, А.Е. Смирнова, Т.С. Смирнова. - Ярославль: Академия Пастухова, 2013. - 68 с.
- Патрушева, Е.Г. Управление финансами в проекте [Текст]: рабочая тетрадь / Е.Г. Патрушева. - Ярославль: Академия Пастухова, 2010. – 16 с.
- Пластинина, Е.А. Применение закона о контрактной системе при реализации проектов по строительству, реконструкции и техническому перевооружению объектов капитального строительства [Текст]: методическое пособие / Т.П. Ерофеева, Е.А. Пластинина.– Ярославль: Академия Пастухова, 2014. – 60 с.
- Пластинина, Е.А. Осуществление закупки у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) [Текст]: учебное пособие / А.И. Коротаева, Е.А. Пластинина. – Ярославль: Академия Пастухова, 2017. – 54 с.
- Рабочая тетрадь по курсу «Противодействие коррупции в государственных и муниципальных органах власти» [Текст] / каф. ГМУ. – Ярославль: Академия Пастухова, 2017. – 63 с.
- Рабочая тетрадь по курсу «Управление государственными и муниципальными закупками» [Текст] / каф. ГМУ. – Т. I. – Ярославль: Академия Пастухова, 2017. – 265 с.
- Рабочая тетрадь по курсу «Управление государственными и муниципальными закупками» [Текст] / каф. ГМУ. – Т. II. – Ярославль: Академия Пастухова, 2017. – 108 с.
- Рабочая тетрадь по курсу «Организация закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» [Текст] / каф. ГМУ. – Ярославль: Академия Пастухова, 2017. – 152 с.
- Рабочая тетрадь по курсу: «Кадровое делопроизводство» [Текст] / сост. О.Л. Лобанова. – Ярославль: «Академия Пастухова», 2017. – 132 с.
- Рабочая тетрадь по курсу «Управление государственными и муниципальными закупками» [Текст] / каф. ГМУ. – Т. I. – Ярославль: Академия Пастухова, 2019. – 294 с.
- Рабочая тетрадь по курсу «Управление государственными и муниципальными закупками» [Текст] / каф. ГМУ. – Т. II. – Ярославль: Академия Пастухова, 2019. – 240 с.
- Рабочая тетрадь по курсу «Организация закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» [Текст] / каф. ГМУ. – Ярославль: Академия Пастухова, 2019. – 210 с.
- Рабочая тетрадь по курсу: «Кадровое делопроизводство» [Текст] / сост. О.Л. Лобанова. – Ярославль: «Академия Пастухова», 2017. – 132 с.
- Рабочая тетрадь по курсу: «Кадровое делопроизводство» [Текст] / сост. О.Л. Лобанова. – Ярославль: «Академия Пастухова», 2019. – 120 с.
- Рабочая тетрадь по курсу: «Кадровое делопроизводство» [Текст] / сост. О.Л. Лобанова. – Ярославль: «Академия Пастухова», 2021. – 120 с.
- Рабочая тетрадь по курсу «Управление государственными и муниципальными закупками» [Текст] / каф. ГМУ. – Т. I. – Ярославль: Академия Пастухова, 2020. – 290 с.
- Рабочая тетрадь по курсу «Управление государственными и муниципальными закупками» [Текст] / каф. ГМУ. – Т. II. – Ярославль: Академия Пастухова, 2020. – 215 с.
- Рабочая тетрадь по курсу «Организация закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» [Текст] / каф. ГМУ. – Ярославль: Академия Пастухова, 2020. – 210 с.
- Рабочая тетрадь по курсу «Управление государственными и муниципальными закупками» [Текст] / каф. ГМУ. – Т. I. – Ярославль: Академия Пастухова, 2021. – 278 с.
- Рабочая тетрадь по курсу «Управление государственными и муниципальными закупками» [Текст] / каф. ГМУ. – Т. II. – Ярославль: Академия Пастухова, 2021. – 215 с.

- Рабочая тетрадь по курсу «Организация закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» [Текст] / каф. ГМУ. – Ярославль: Академия Пастухова, 2021. – 205 с.
- Рабочая тетрадь по курсу: «Разработка и обеспечение системы менеджмента безопасности пищевой продукции» [Текст] / каф. ИСМ. – ч. 1. – Ярославль: Академия Пастухова, 2019. – 150 с.
- Рабочая тетрадь по курсу: «Разработка и обеспечение системы менеджмента безопасности пищевой продукции» [Текст] / каф. ИСМ. – ч. 2. – Ярославль: Академия Пастухова, 2019. – 92 с.
- Рабочая тетрадь по курсу: «Требования профессионального стандарта по энергоменеджменту» [Текст] / каф. ИСМ. – Ярославль: Академия Пастухова, 2019. – 127 с.
- Рабочая тетрадь по курсу: «Лидерство и командообразование как эффективные инструменты управления» [Текст] / каф. ИСМ. – Ярославль: Академия Пастухова, 2019. – 86 с.
- Рабочая тетрадь «Обеспечение безопасности пищевой продукции на основе требований НАССР, ISO 22 000» [Текст]: учебное пособие /Т.Е. Федосеева. – Ярославль: Академия Пастухова, 2020. – 150 с.
- Рабочая тетрадь «Обеспечение безопасности пищевой продукции на основе требований НАССР, ISO 22 000» [Текст]: учебное пособие /Т.Е. Федосеева. – Ярославль: Академия Пастухова, 2021. – 242 с.
- Рабочая тетрадь «Задания для самостоятельной работы. Обеспечение безопасности пищевой продукции на основе требований НАССР, ISO 20 000, GMP, GHP» [Текст] / каф. ИСМ. - Ярославль: Академия Пастухова, 2020. – 92 с.
- Рабочая тетрадь «Задания для самостоятельной работы. Обеспечение безопасности пищевой продукции на основе требований НАССР, ISO 20 000, GMP, GHP» [Текст] / каф. ИСМ. - Ярославль: Академия Пастухова, 2021. – 90 с.
- Рабочая тетрадь «Задания для практической работы. Менеджмент безопасности пищевой продукции и внутренний аудит» [Текст] / каф. ИСМ. - Ярославль: Академия Пастухова, 2020. – 25 с.
- Рабочая тетрадь по курсу: «Ключевые финансовые знания» [Текст] / каф. ИСМ. – Ярославль: Академия Пастухова, 2019. – 149 с.
- Рабочая тетрадь по курсу: «Инструменты управления в командах» [Текст] / каф. ИСМ. – Ярославль: Академия Пастухова, 2019. – 89 с.
- Рабочая тетрадь по курсу: «Управление персоналом. Наставничество.» [Текст] / каф. ИСМ. – Ярославль: Академия Пастухова, 2019. – 69 с.
- Рабочая тетрадь по курсу: «Повышение эффективности управления структурным подразделением и производственным участком» [Текст] / каф. ИСМ. – Ярославль: Академия Пастухова, 2019. – 68 с.
- Рабочая тетрадь по курсу: «СМК. Справочник разработчика» [Текст] / каф. ИСМ. – Ярославль: Академия Пастухова, 2019. – 92 с.
- Рабочая тетрадь по курсу: «СМК. Справочник разработчика» [Текст] / каф. ИСМ. – Ярославль: Академия Пастухова, 2021. – 92 с.
- Смолякова, М.К. Автоматизация управления предприятием: организационные и экономические проблемы [Текст]: учебное пособие / Д.С. Карпов, М.К. Смолякова. – Ярославль: Изд-во ЯГТУ, 2012. – 100 с.
- Тихонов, А.А. Система менеджмента социальной ответственности – международный стандарт IQNet SR 10 [Текст] / А.А. Тихонов. – Ярославль: Академия Пастухова, 2013. – 128 с.
- Токарева, Н.В. Деловая переписка [Текст]: справочно-методическое пособие / Н. В. Токарева. – 2-е изд., испр. и доп. – Ярославль: Академия Пастухова, 2013. – 84 с.

- Требования к структуре и оформлению выпускной аттестационной работы [Текст]: методические рекомендации. – Ярославль: Академия Пастухова, 2013. – 18 с.
- Управление персоналом. Курс МВА [Текст]: методические материалы / сост. А.В. Комаров. – Ярославль: «Академия Пастухова», 2012. – 76 с.
- Учебно-методические разработки по курсу: «Управленческие компетенции в деятельности руководителя» [Текст] / сост. Е.А. Ободкова [и др.]; каф. «Социология и психология». – Ярославль: «Академия Пастухова», 2010. – 28 с.
- Федосеева, Т.Е. Менеджмент безопасности пищевой продукции [Текст]: учебное пособие / Е.В. Ершова, Н.Н. Махова, Т.Е. Федосеева. – Ярославль: Академия Пастухова, 2015. – 41 с.
- Фокина О.Г. Стратегическое управление [Текст]: учебное пособие. – Ярославль: «Академия Пастухова», 2012. – 34 с.
- Фокина, О.Г. Управление инновационной деятельностью [Текст]: учебное пособие. - Ярославль: Академия Пастухова, 2013. – 174 с.
- Фокина, О.Г. Управление результативностью и эффективностью систем менеджмента и процессов [Текст]: научно-практическое пособие / О.Г. Фокина. – Ярославль: Академия Пастухова, 2013. – 104 с.
- Фокина, О.Г. Антикризисное управление, для слушателей программы «Мастер делового администрирования» [Текст]: учебное пособие. – Ярославль: Академии Пастухова, 2013. – 52 с.
- Фокина, О.Г. Инновационный менеджмент [Текст]: учебное пособие. – Ярославль: «Академия Пастухова», 2012. – 64 с.
- Фокина, О.Г. Основы экономики и управления собственностью [Текст]: рабочие материалы / О.Г. Фокина [и др.]. – Ярославль: Академия Пастухова, 2013. – 52 с.
- Фокина, О.Г. Управление затратами организации [Текст]: учебное пособие / О.Г. Фокина. – Ярославль: Академия Пастухова, 2013. – 256 с.
- Фокина, О.Г. Управление изменениями. Учебное пособие. – Ярославль: Академия Пастухов», 2013. – 57 с.
- Фокина, О.Г. Управление инвестициями предприятия [Текст]: учебно-методическое пособие / О.Г. Фокина. - Ярославль: Академия Пастухова, 2013. – 80 с.
- Фокина, О.Г. Финансовый менеджмент [Текст]: учебное пособие. – Ярославль: «Академия Пастухова», 2012. – 36 с.
- Фокина, О.Г. Экономика для менеджеров [Текст]: учебное пособие. – Ярославль: Академия Пастухов», 2013. – 69 с.
- Фоменко, Г. А. Национальная инновационная система и рациональное природопользование [Текст]: учебно-методическое пособие / Г. А. Фоменко, М.А. Фоменко. – Ярославль: АНО НИПИ «Кадастр», 2012. – 146 с.
- Фоменко, Г. А. Система показателей оценки эффективности инновационных процессов в природно-ресурсной сфере [Текст]: учебно-методическое пособие / Г. А. Фоменко, М.А. Фоменко. – Ярославль: АНО НИПИ «Кадастр», 2012. – 262 с.
- Фоменко, Г.А. Экономический транзит и охрана природы: социокультурные аспекты [Текст]: учебно-методическое пособие / Г.А. Фоменко, М.А. Фоменко. – Ярославль: АНО НИПИ «Кадастр», 2016. – 313 с.
- Фоменко, М.А. Методические рекомендации по экономической оценке лесных и охотничьих ресурсов (как некультивируемых биологических ресурсов) в соответствии с методологическими принципами СНС-2008 и СЭЭУ-2012 [Текст] / Г.А. Фоменко [и др.]. – Ярославль: АНО НИПИ «Кадастр», 2016. – 232 с.

- Аниськина, Н.Н. Набор кейсов по стратегическому менеджменту [Электронный ресурс] / Н.Н. Аниськина. – 2015.
- Белкова Е.А., Баутина Т.Ю., Лобанова О.Л., Комаров А.В, Тихомирова К.А., Кадровое делопроизводство [Электронный ресурс]. – 2017.
- Васильков, Ю.В., Боровков А.В., Фуфин С.Ю. QStat Methods [Электронный ресурс]: учебник по статистическим методам. – 2014.
- Васильков, Ю.В., Гущина Л.С. Менеджмент внутренних рисков на предприятии [Электронный ресурс]. – 2015.
- Каковкина, Т.В. Бухгалтерский учет в производственных организациях (на практическом примере) [Электронный ресурс]: учебное пособие / Т.В. Каковкина. – Ярославль: Академия Пастухова, 2016. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM).
- Каковкина, Т.В. Бухгалтерский учет: основы организации и ведения [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / Т.В. Каковкина. – Ярославль: Академия Пастухова, 2016. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM).
- Лобанова, О.Л. Теория и практика госзакупок. Электронная энциклопедия [Электронный ресурс] / О.Л. Лобанова [и др.]. - Ярославль: «Академия Пастухова», 2016. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM).
- Фокина, О.Г. Антикризисное управление [Электронный ресурс] / О.Г. Фокина. – 2014.
- Чернова, М.В. Антикризисное управление финансами: зарубежный опыт [Электронный ресурс]: учебное пособие / М.В. Чернова. – Ярославль: Академия Пастухова, 2015. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). – 2.51 МБ.
- Чернова, М.В. Налоги и налогообложение [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / М.В. Чернова. – Ярославль: Академия Пастухова, 2015. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). – 1.71 МБ.
- Чернова, М.В. Стратегии управления производственным развитием средних предприятий [Электронная книга]: монография / А.В. Силаков, М. В. Чернова. - Ярославль: Академия Пастухова, 2015.
- Электронная энциклопедия по курсу «Организация закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» [Электронный ресурс]: справочное пособие / препод. каф-ры ГМУ. – Ярославль: Академия Пастухова, 2017. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM).

Библиотечное и информационное обеспечение учебного процесса

Библиотека играет важную роль в обеспечении учебного и научно-исследовательского процессов Академии. Повышение качества обслуживания происходит за счет совершенствования форм работы, а также путем внедрения и развития новых технологий. Своей целью библиотека ставит обеспечение высокого уровня предоставляемых услуг, которые смогут удовлетворить запросы читателей с учетом новых потоков информации.

В библиотеке работает 1 сотрудник. Общая площадь библиотеки – 54 кв. метра. Количество посадочных мест в читальном зале – 40. Учебно-методическую поддержку слушателей в Moodle осуществляют тьюторы кафедр (по направлениям) и центра компьютерных технологий.

Показатели динамики количества читателей, посещений и книговыдачи в библиотеке

| Показатель | Год | | | | | | |
|------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| Кол-во читателей | 508 | 547 | 364 | 352 | 366 | 385 | 389 |
| Посещения | 1438 | 1419 | 1017 | 1004 | 976 | 235 | 138 |
| Книговыдача | 3997 | 3547 | 2320 | 1987 | 1102 | 198 | 92 |

Существенное снижение числа посетителей библиотеки связано с эпидемиологической обстановкой на фоне COVID-19 и политической обстановкой в Российской Федерации.

Библиотека выписывает 4 периодических издания, в т.ч. – 2 электронных журнала. Ведется комплектование документов на электронных носителях: нормативная документация, учебная и справочная литература. На компакт-дисках представлено в фонде библиотеки 48 документов, в т.ч. – 26 электронных учебников и 14 - справочных изданий, 8 – аудио и видеоизданий.

Фонд комплектуется в соответствии с учебным и научно-исследовательским процессом Академии.

Основными источниками учебной и учебно-методической информации наряду с библиотечным фондом Академии Пастухова являются учебно-методические фонды кафедр, которые комплектуются, пополняются и обновляются за счет учебников и учебных пособий, выпущенных центральными и другими внешними издательствами, а также за счет внутренних разработок учебной и учебно-методической литературы силами профессорско-преподавательского состава Академии.

Учебно-методическая литература, как правило, хранится в библиотеке в виде контрольных комплектов. Издается в оперативном порядке под заявленное количество слушателей в группе.

Учебно-методическая литература вместе с раздаточным материалом остается у слушателей после окончания обучения.

Подключение к сети Интернет и техническое оснащение (компьютер, принтер, ксерокс) расширило возможности библиотеки по качественному выполнению запросов читателей.

Справочно-библиографическое и информационное обслуживание является одним из важных направлений работы библиотеки. За указанный период было выполнено 15 библиографических справок (по тематике выпускных работ слушателей и научных работ преподавателей и сотрудников Академии). Библиотека проводит дифференцированное обслуживание руководителей и специалистов Академии. Для большей оперативности ежеквартально обновляется «Список новых поступлений» и каждую неделю - «Список публикаций сотрудников», благодаря этому, подразделения могут получить электронный вариант данных документов.

Ведется работа в научной электронной библиотеке Library.ru, где размещаются публикации преподавателей и сотрудников Академии для повышения индекса научного цитирования в аналитической системе оценки публикационной активности и цитируемости (РИНЦ).

Большое внимание уделяется методическому обеспечению индивидуальной и самостоятельной работы слушателей. В библиотеке можно получить консультацию по оформлению библиографического списка, методике поиска информации.

Таким образом, обеспеченность учебной литературой образовательного процесса в целом соответствует нормативным требованиям. Библиотечный фонд систематически обновляется, что обеспечивает достаточно высокую степень новизны. Структура библиотечного фонда многообразна. Она включает в себя официальные издания, законы и

нормативные акты, общественно-политическую, научную, справочно-библиографическую и специальную литературу, периодические издания, электронные учебники по профилю образовательных программ.

5 НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ И КОНСАЛТИНГОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

5.1 Выполненные исследования и источники их финансирования

В 2021 году Академия выполнила проекты в рамках государственных заданий Министерства науки и высшего образования Российской Федерации:

1. «Поддержка массового внедрения в вузах смешанных форм обучения на основе цифровой образовательной среды» (проект «Смешанное обучение»);
2. «Организационно-методическое сопровождение реализации мероприятий по мониторингу системы образования в части ДПО» (проект «Мониторинг ДПО»).

На первом этапе реализации проекта «Смешанное обучение» были представлены и обсуждены рекомендации по организационно-управленческой поддержке внедрения смешанных форм обучения на основе интеграции цифровых и аналоговых форматов организации учебного процесса на Всероссийской конференции и 4-х вебинарах. В профессионально-общественном обсуждении рекомендаций приняли участие более 300 человек из 45 регионов Российской Федерации. Участники конференции также обсудили возможности и перспективы использования смешанных форм обучения и управления удаленной работой, цифровые тренды в высшем и дополнительном профессиональном образовании, опыт реализации смешанного обучения в вузах и организациях ДПО. По результатам обсуждения доработан комплект из трех базовых рекомендаций по управлению удаленной работой в вузах:

- Рекомендации по организации контроля качества удаленной работы;
- Рекомендации по формированию системы мотивации научно-педагогических работников, активно применяющих цифровые ресурсы и практики;
- Рекомендации по нормированию работ при проектировании дистанционных и онлайн-курсов и поддержке их практического использования.

Организовано и проведено массовое повышение квалификации научно-педагогических работников и административно-управленческого персонала вузов, направленное на внедрение смешанных форм обучения на основе интеграции цифровых и аналоговых форматов организации учебного процесса. К обучению привлечено 456 человек из 41 региона Российской Федерации, очная часть обучения реализована на 13 выездных проектно-инновационных сессиях. По итогам проекта подготовлена к публикации база лучших практик, содержащая комплекты локальных нормативных актов вузов, регламентирующих внедрение смешанных форм обучения, и рекомендаций по организационно-управленческой поддержке внедрения смешанных форм обучения на основе интеграции цифровых и аналоговых форматов организации учебного процесса.

Проект «Мониторинг ДПО» направлен на развитие результатов работ в области мониторинга профессионального развития персонала, полученных в 2020 году. В 2021 году проведен анализ применения инструментария оценки качества непрерывного профессионального развития для мониторинга профессионального развития в системе государственной службы, а также в здравоохранении и образовании. Организована

апробация инструментария с привлечением специалистов Минтруда России и «ВНИИ труда» Минтруда России. Проведено обсуждение инструментария и возможных вариантов его развития на 4-х информационно-методических вебинарах с участием органов государственного и муниципального управления, а также на Всероссийской конференции «Возможности и перспективы непрерывного образования в постпандемийном периоде». Разработан обновленный инструментарий и проект рекомендаций по его применению в рамках осуществления мониторинга системы образования. Так же в рамках проекта проведен анализ и экспертная оценка, полученных в ходе мониторинга за 2020 год на основании Формы 1-ПК данных и подготовлен аналитический материал для проекта доклада Минобрнауки России о результатах мониторинга развития дополнительного профессионального образования за 2020 год.

Академия Пастухова с 2021 года является федеральной инновационной площадкой в части реализации инновационного образовательного проекта «Комплексная организационно-методическая поддержка эффективного перехода организаций высшего и соответствующего дополнительного профессионального образования на технологии смешанного обучения с использованием инновационных аналоговых форм и возможностей цифровой образовательной среды» (ФИП «Смешанное обучение»). Цель реализации проекта - создание условий эффективной интеграции цифровых образовательных технологий онлайн и дистанционного обучения с аналоговыми формами обучения в системе высшего и соответствующего дополнительного профессионального образования. Реализация проекта запланирована до 2025 года. Проект финансируется за счет собственных средств академии, а также привлекаются средства партнеров академии, таких как Фонд «Европейский центр по качеству», ООО «Издательский дом Н.П. Пастухова», НП «НП «Союз руководителей учреждений и подразделений дополнительного профессионального образования и работодателей» и др. В 2021 году с использованием ресурса ФИП проведен анализ систем управления не менее 10 организаций высшего образования и соответствующих организаций дополнительного профессионального образования, разработаны базовые принципы технологии и модель смешанного обучения, организована информационно-методическая поддержка для НПП и АУП на разработанном открытом онлайн-ресурсе (smo.garm.ru) и социальных сетях, обсуждена практика реализации смешанного обучения и управления удаленной работой вузов. Под эгидой ФИП «Смешанное обучение» проведено три конференции: Пастуховские чтения-2021 и IT&MQ&IS – 2021 и всероссийская конференция по внедрению смешанных форм обучения в вузах, где активно обсуждались вопросы реализации смешанных форм обучения, включая электронное обучение, и управления удаленной работой в вузах и организациях дополнительного профессионального образования.

В 2021 году Академия Пастухова по результатам конкурсного отбора заключила контракт с ФГБОУ ДПО «Институт развития профессионального образования» на выполнение проекта «Организационно-методологическое сопровождение конкурсного отбора в рамках реализации мероприятий по оснащению организаций, осуществляющих образовательную деятельность по образовательным программам среднего профессионального образования, в целях обеспечения соответствия их материально-технической базы современным требованиям». В рамках 1 этапа проекта академией разработана дополнительная профессиональная программа повышения квалификации для обучения кандидатов в эксперты по отбору организаций, организовано и проведено

обучение кандидатов в эксперты и определен список экспертов. Также были разработан проект регламента работы экспертной группы. Второй этап проекта не выполнялся, т.к. контракт расторгнут по соглашению сторон.

В декабре 2021 года для ФГБОУ ДПО «Институт развития профессионального образования» организовано и проведено методическое сопровождение экспертного семинара в формате проектно-аналитической сессии (ПА-сессии) «Нормативное и методическое сопровождение формирования требований к материально-техническому обеспечению компетенций в рамках образовательных программ СПО». В рамках ПА-сессии проанализирована пригодность предлагаемых подходов реализации, механизмов и инструментов достижения показателей Федерального проекта «Профессионалитет». По итогам сессии выработаны предложения по разработке организационных и управленческих решений для достижения показателей ФП «Профессионалитет» и сформированы требования к их ресурсному обеспечению.

В 2021 году Академия Пастухова завершила проект «Железный король России: как купцы профессиональное образование поднимали», приуроченного к 120-летию Пастуховского училища и 200-летию со дня рождения его основателя – Николая Петровича Пастухова. Работы проводились в инициативном порядке, финансирование Академия осуществляла за счет собственных средств. Цель проекта: познакомить широкую российскую и зарубежную аудитории с великим ярославским и всероссийским купцом-меценатом Николаем Петровичем Пастуховым, ярким представителем русского мира. В отчетном году была выпущена книга-фотоальбома на бумажной основе с QR-кодами, позволяющими переходить на интернет-ресурс (<http://pastukhov.garm.ru/>), где опубликованы исторические материалы о Н.П. Пастухове, редкие и уникальные фотографии, воспоминания потомков Н.П. Пастухова, проживающих в России и за рубежом, их фотографии и видео фильмы. Презентация книги-фотоальбома состоялась 28 мая 2021 г. в рамках Пастуховских чтений-2021.

5.2 Сведения о публикациях и участии в конференциях

Проводимая Академией научно-исследовательская работа является эффективной, что подтверждается объёмом научных публикаций. Регулярно издаются научно-методические и учебно-методические работы, которые способствуют совершенствованию образовательной деятельности Академии.

В 2021 году Академией Пастухова совместно с Фондом «Европейский центр по качеству» выпущено учебное пособие «Методы инженерии в задачах цифровой трансформации экономики: цифровая трансформация» в 4- книгах: книга 1 «Цифровая трансформация»; книга 2 «Управление ИТ-проектами и ИТ-процессами»; книга 3 «Информационные интегрированные системы управления организацией» книга 4 «Инженерные методы моделирования в задачах управления, анализа и комплексной оценки качества цифровой организации». В этом же году учебное пособие «Методы инженерии в задачах цифровой трансформации экономики» стала лауреатом Всероссийского Конкурса им. первопечатника Ивана Федорова в номинации за лучшую научно-исследовательскую и научно-методическую работу.

В 2021 году научно-педагогическими работниками Академии опубликованы:

- 5 отчетов о НИР;

- 27,27 наименований книг, учебников, учебных и учебно-методических пособий (приведенное значение на 100 чел.);
- 154,55 статьи в научных изданиях и сборниках, в т.ч., 18,18 статьи в журналах, индексируемых в системе цитирования Scopus, 31,82 статьи – в журналах, рекомендуемых ВАК, 159,09 статьи в журналах РИНЦ (приведенные значения на 100 чел.).

Академией совместно с ООО «Издательский дом Н.П. Пастухова» выпущено 4 номера научно-информационного журнала «Дополнительное профессиональное образование в стране и мире», журнал индексируется в системе РИНЦ, выпущен информационно-аналитический журнал «Вестник Академии Пастухова».

Академией организовано и проведено 2 конференции:

- Научно-практическая конференция с международным участием «Возможности и перспективы непрерывного образования в постпандемийном периоде» в рамках XIX Пастуховских чтений;
- Всероссийская конференция «Организационно-управленческая поддержка внедрения смешанных форм обучения на основе интеграции цифровых и аналоговых форматов организации учебного процесса».

Академия Пастухова выступила соорганизатором VI Международной научно-практической конференции «Менеджмент качества, транспортная и информационная безопасность, информационные технологии» (IT&QM&IS – 2021). Доклады конференции опубликованы в IEEE (с индексацией Scopus).

Научно-педагогические работники Академии в 2021 г. принимали участие в научно-практических и научно-методических конференциях, выставках и семинарах, заседаниях рабочих групп, в том числе:

- VI Международная научно-практическая конференция «Менеджмент качества, транспортная и информационная безопасность, информационные технологии» (IT&QM&IS – 2021), с публикацией в IEEE;
- Конференция “Системы генерации и обработки сигналов в области бортовых коммуникаций - 2021 ”, с публикацией в IEEE;
- 3rd International Scientific-Practical Conference on Quality Management and Reliability of Technical Systems (Bristol, United Kingdom);
- XXXIV Международная научная конференция «Математические методы в технике и технологиях – ММТТ-34»;
- Архипелаге 2121. Проектно-образовательный интенсив для индивидуальных участников, стартапов, регионов и вузов, которые развивают проекты в сфере новых технологий. Трек «Национальная социальная инициатива»;
- Московский международный Салон образования: ММСО-2021;
- Глобальный продовольственный ФОРУМ-2021: Национальный диалог (г. Москва);
- Научно-практическая конференция с международным участием «Возможности и перспективы непрерывного образования в постпандемийном периоде» XIX Пастуховские чтения-2021;
- V Юбилейная Невская Образовательная Ассамблея (г. Санкт-Петербург);
- семинар «Актуальные вопросы деятельности учебно-методических центров Компаний Группы Газпрос межрегионгаз»;

- Всероссийская научно-техническая конференция студентов, магистрантов и аспирантов высших учебных заведений с международным участием (г. Ярославль);
- II Международный профессионально-исследовательский конкурс «Профессионал года 2021»;
- I Международная научно-практическая конференция с использованием дистанционных технологий Инновационные процессы в современном образовании: от идеи до практики;
- 3-й Всероссийская научно-техническая конференция «Управление качеством на этапах жизненного цикла технических и технологических систем» (г. Курск);
- IV Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием «Прикладные информационные системы в технологиях наземного транспорта (машиностроение)»;
- Всероссийская научно-практическая конференция «Организационно-управленческая поддержка внедрения смешанных форм обучения на основе интеграции цифровых и аналоговых форматов организации учебного процесса»;
- VI Международная научно-практическая конференция «Доходы, расходы и сбережения населения России: тенденции и перспективы».

5.3 Консалтинговая деятельность

Консалтинговая деятельность успешно осуществляется по следующим основным направлениям:

- управленческое консультирование (формирование управленческих команд, разработка стратегии, формирование показателей результативности и эффективности систем управления, внедрение и совершенствование интегрированных систем менеджмента, в т.ч. систем менеджмента качества, систем менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, пищевой безопасности, систем экологического менеджмента, менеджмента рисков и др.) на основе процессного подхода, внедрение принципов бережливого производства, разработка систем нормирования и оплаты труда;
- консультационно-методическая поддержка внедрения новых технологий дополнительного профессионального образования и непрерывного образования педагогических работников.

Все консалтинговые работы оплачиваются заказчиками на внебюджетной основе.

В 2021 году кафедрой интегрированные системы менеджмента реализован проект по методическому и организационному сопровождению внедрения единых требований к организации деятельности органов службы занятости, включая внедрение принципов бережливого производства. Для КУ «Нефтеюганский центр занятости населения» ХМАО_Югра разработаны и внедрены две «жизненные ситуации» для граждан и две «бизнес-ситуации» для работодателей:

- 1) Содействие занятости людей с инвалидностью (Люди с инвалидностью).
- 2) Содействие занятости гражданам, ищущим работу, в том числе коренные малочисленные народы севера (Граждане, ищущие работу):
 - ищут работу впервые;
 - повторный поиск работы.
- 3) Создание малого предприятия.
- 4) Кадровое обеспечение работодателей (комплексная работа с работодателем по

привлечению и развитию персонала организации).

6 МЕЖДУНАРОДНЫЕ СВЯЗИ И СОТРУДНИЧЕСТВО

Постоянными партнерами Академии являются более 10 зарубежных организаций из Австрии, Швеции, Хорватии, Нидерландов, Греции, Италии, Республики Беларусь и Республики Казахстан. Академия имеет:

- соглашение о сотрудничестве с органом по сертификации систем управления Cro Cert (Хорватия) на проведение сертификации и предсертификационного аудита по международным стандартам управления предприятий и организаций России и СНГ;

- соглашение о сотрудничестве с компанией Quality Austria (Австрия) в области проведения экзаменов в рамках международных программ сертификации компетентности персонала;

- договоры сотрудничества с Фолькуниверситетом (Швеция) о создании Европейского института ДПО и организации и реализации совместных программ по дополнительному профессиональному образованию с использованием сетевой формы;

- соглашение с образовательной организацией DIMTRA о сетевой реализации на территории Греции и Российской Федерации образовательных проектов и программ в сферах туризма и гостеприимства и подготовки экспертов для независимой оценки квалификаций, профессионально-общественной аккредитации сетевых образовательных программ и общественной аккредитации реализующих их организаций.

Около 20% преподавателей Академии имеют международную сертификацию в качестве менеджеров и аудиторов по системам менеджмента качества, окружающей среды, профессиональной безопасности и выполняют большую практическую работу в рамках лицензионных соглашений. Работа в качестве аудиторов систем управления позволяет преподавателям и сотрудникам академии приобретать бесценный опыт, который они используют в образовательном процессе и при управлении Академией.

7 АНАЛИЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АКАДЕМИИ

Статистические данные по реализации Академией образовательных программ за 2021 год представлены в таблице на основе Формы приложения № 6 к приказу Министерства образования и науки Российской Федерации № 1324 от 10 декабря 2013 г.

В течение 2021 года Академия осуществляла образовательную деятельность по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации (83,2% от общей численности обучающихся), дополнительным профессиональным программам профессиональной переподготовки (16,8 % от общей численности обучающихся).

Из 47 реализованных программ профессиональной переподготовки 21 (44,7%) разработаны или актуализированы с учетом новых требований и востребованности на рынке образовательных услуг в 2021 году, из 77 программ повышения квалификации новыми и актуализированными являются 5 (6,5%). В общем количестве реализуемых дополнительных профессиональных программ 15 (12,1%) - по приоритетным направлениям развития науки, техники и технологий.

Общее количество обучающихся по всем видам образовательных программ составило в 2021 г. 3932 человека, что на 36% меньше аналогичного показателя за 2020 год. Значительную долю среди обученных в 2021 году слушателей (23%) составили обучающиеся в рамках реализации образовательных мероприятий национального проекта «Демография», федеральный проект «Содействие занятости». Академия Пастухова принимала участие в реализации проекта через трех выделенных федеральных операторов – ТГУ, РАНХиГС и Worldskills.

Профессионально-общественную аккредитацию прошли 12 дополнительных профессиональных программ:

повышения квалификации

- «Нормативное правовое регулирование дополнительного профессионального образования и профессионального обучения»;
 - «Интерактивные методы обучения с использованием цифровой образовательной среды»;
 - «Профессиональное развитие научно-педагогических работников вуза»;
 - «Эффективное управление образовательной организацией с учетом лучших международных и российских практик»;
 - «Основы государственного и муниципального управления»;
 - «Противодействие коррупции в государственных и муниципальных органах власти»;
 - «Управление государственными и муниципальными закупками»;
 - «Улучшение систем менеджмента и внутренний аудит»;
 - «Руководитель цифровой трансформации»;
- профессиональной переподготовки
- «Управление закупочной деятельностью»;
 - «Управление образовательной организацией»;
 - «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA) специализация «Управление на основе международных стандартов».

Численность научно-педагогических работников, имеющих ученые степени и (или) ученые звания, составила на указанный период 68% (15 человек) в общей численности научно-педагогических работников организации. За отчетный период 3 педагогических работников (13,63%) получили удостоверения об освоении дополнительных профессиональных программ повышения квалификации. Работники Академии активно участвуют в различных по форме и содержанию мероприятиях, направленных на профессиональное развитие: семинарах, вебинарах, конференциях, круглых столах. В 2021 году все дополнительные профессиональные программы разрабатывались с использованием дистанционных образовательных технологий.

Средний возраст штатных научно-педагогических работников организации дополнительного профессионального образования составляет 50 лет.

Научно-педагогические работники Академии регулярно представляют результаты своей научной и учебно-методической работы в виде публикаций статей в научных журналах, издания монографий, учебных, учебно-методических работ, в том числе индексируемых в Российской и зарубежных системах научного цитирования (РИНЦ, СКОПУС).

Суммарное число цитирований в расчете на 100 научно-педагогических работников в РИНЦ составило 3607,5 ед., суммарное число публикаций организации в РИНЦ в расчете на 100 научно-педагогических работников составляет 159,09 ед.

В 2021 году Академия Пастухова стала федеральной инновационной площадкой в части реализации инновационного образовательного проекта «Комплексная организационно-методическая поддержка эффективного перехода организаций высшего и соответствующего дополнительного профессионального образования на технологии смешанного обучения с использованием инновационных аналоговых форм и возможностей цифровой образовательной среды» (ФИП «Смешанное обучение»). Цель реализации проекта - создание условий эффективной интеграции цифровых образовательных технологий онлайн и дистанционного обучения с аналоговыми формами обучения в системе высшего и соответствующего дополнительного профессионального образования.

В 2021 году Академией была организована научно-практическая конференция с международным участием «Возможности и перспективы непрерывного образования в постпандемийном периоде» в рамках XIX Пастуховских чтений; всероссийская конференция «Организационно-управленческая поддержка внедрения смешанных форм

обучения на основе интеграции цифровых и аналоговых форматов организации учебного процесса.

Академия Пастухова выступила соорганизатором VI Международной научно-практической конференции «Менеджмент качества, транспортная и информационная безопасность, информационные технологии» (IT&QM&IS – 2021).

Общий объем выполненных НИОКР за 2021 г. составил 14 637,3 тыс. руб. удельный вес доходов от НИОКР в общих доходах Академии составил 17,7%. Объем НИОКР в 2021 году увеличился на 37% относительно ситуации годом ранее. Объем финансирования НИОКР на одного научно-педагогического работника составил 665,3 367,9 тыс. руб., демонстрируя увеличение в 1,8 раза аналогичного показателя 2020 года.

Доход от реализации услуг общежития гостиничного типа, предоставляемых слушателям Академии, составил в 2021 г. 5,4% в общих доходах Академии. Следует отметить, что в абсолютных цифрах доходы общежития за год увеличились на 40% относительно доходов 2020 года.

За Академией на праве оперативного управления закреплено 6198,7 кв.м., используемые для реализации основной деятельности. Обеспеченность площадями в расчете на одного слушателя без учета дистанционного обучения и обучения на площадке заказчика в 2021 году составила 8,8 кв.м.

В образовательном процессе используются учебная и учебно-методическая литература, специальные и периодические издания и дополнительная литература. Библиотечный фонд Академии на 01.01.2021 года составил 11109 экз. учебников и учебных пособий. Обеспеченность учебного процесса в 2021 г. в расчете на одного слушателя оставила 1,9 экз. Слушатели Академии имеют доступ к электронной библиотеке.

Академия организует обучение слушателей в трех форматах:

- Обучение на территории заказчика с выездом к месту проведения обучения. В таком случае слушатели находятся на территории своего предприятия (города), общежитие им не требуется. Выездное обучение, прежде всего, применяется при реализации корпоративных программ повышения квалификации.
- Смешанный формат обучения. Наиболее эффективный и востребованный в 2021 году формат обучения, предполагающий сочетание традиционных форм аудиторного обучения с элементами электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.
- Дистанционное обучение. Дополнительные профессиональные программы, реализуемые Академией, частично или полностью реализуются с использованием дистанционных образовательных технологий, в этом случае обучение осуществляется через сеть Интернет (программный комплекс Moodle, занятия с использованием сервиса Zoom и др.) непосредственно в месте проживания или работы слушателя. В 2021 году в связи с санитарно-эпидемиологической обстановкой подавляющее число программ было реализовано Академией с использованием дистанционных образовательных технологий.

Иногородним слушателям предоставляется возможность размещения в имеющемся при Академии общежитии гостиничного типа «Гостевой дом Академии Пастухова». Номерной фонд общежития состоит из 22 номеров различных категорий.

ОБЩИЕ ВЫВОДЫ

1. ФГБОУ ДПО «Государственная академия промышленного менеджмента имени Н.П. Пастухова» имеет все необходимые организационно-правовые документы, позволяющие вести образовательную деятельность в соответствии с утвержденными образовательными программами.
2. Основными видами деятельности Академии являются образовательная и научная, развивается экспертная деятельность. Дополнительно Академия осуществляет

реализацию услуг общежития гостиничного типа, деятельность медицинского центра расширяет спектр оказываемых услуг слушателям. Академия осуществляет консалтинговую деятельность, издает учебную и учебно-методическую литературу, выпускает периодические издания.

3. Образовательную деятельность обеспечивают высококвалифицированные научно-педагогические кадры, имеющие большой практический опыт и являющиеся признанными экспертами по соответствующим направлениям, и учебно-вспомогательный персонал. Образовательный процесс обеспечивается необходимым количеством учебно-методических и информационных материалов, в том числе в электронном виде. В образовательной деятельности активно применяются дистанционные образовательные технологии и смешанный формат обучения. Академия активно использует инструменты интернет-продвижения образовательных услуг для набора слушателей на дополнительные профессиональные программы.
4. Состояние учебно-методического и информационного обеспечения учебного процесса по всем типам реализуемых программ оценивается как достаточное. Техническое обеспечение учебного процесса постоянно улучшается. Слушатели обеспечены персональными компьютерами, организационной и коммуникационной техникой, учебным оборудованием, свободным доступом в Интернет во всех аудиториях и в Гостевом доме (WiFi), все имеют доступ к системе дистанционного обучения.
5. Образовательные программы разрабатываются с учетом требований профессиональных стандартов и квалификационных справочников. Качество обучения слушателей соответствует требованиям к результатам освоения дополнительных профессиональных программ.
6. Система управления Академии развивается. В 2021 году выполнена подготовительная работа по проекту цифровой трансформации системы управления Академии.

Для продвижения образовательных услуг используются современные методы и технологии. Ежемесячно проводится анализ результативности продаж в целом по Академии и в разрезе подразделений, оценивается эффективность работы менеджеров отдела продаж, институтов, кафедр, центров. В процессе самообследования отмечено, что следует:

- совершенствовать процессы исследования и анализа рынка образовательных услуг в целях расширения спектра и увеличения объемов оказываемых образовательных услуг;
- повысить мотивационную ценность системы оплаты труда всех работников Академии;
- повышать уровень владения преподавателями и сотрудниками Академии инструментами цифрового образования;
- развивать научные исследования и международное сотрудничество в области формирования инструментов признания качества ДПО;
- улучшать кадровое обеспечение процесса обучения в аспирантуре и усилить работу по привлечению аспирантов на программы подготовки научных кадров Академии.

Квалификация научно-педагогических кадров Академии и имеющаяся материально-техническая база позволяют активизировать работу в данных направлениях в рамках реализуемой стратегии развития Академии.

ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФГБОУ ДПО «ГОСУДАРСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ
ПРОМЫШЛЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА ИМЕНИ Н.П. ПАСТУХОВА» В 2021 ГОДУ

| № п/п | Показатели | Единица измерения |
|-----------|--|-----------------------|
| 1. | Образовательная деятельность | |
| 1.1 | Численность/удельный вес численности слушателей, обучившихся по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации, в общей численности слушателей, прошедших обучение в образовательной организации | 2451 чел./ 83,2% |
| 1.2 | Численность/удельный вес численности слушателей, обучившихся по дополнительным профессиональным программам профессиональной переподготовки, в общей численности слушателей, прошедших обучение в образовательной организации | 494 чел./ 16,8% |
| 1.3 | Численность/удельный вес численности слушателей, направленных на обучение службами занятости, в общей численности слушателей, прошедших обучение в образовательной организации за отчетный период | |
| 1.4 | Количество реализуемых дополнительных профессиональных программ, в том числе: | 124 |
| 1.4.1 | Программ повышения квалификации | 77 |
| 1.4.2 | Программ профессиональной переподготовки | 47 |
| 1.5 | Количество разработанных дополнительных профессиональных программ за отчетный период | 26 |
| 1.5.1 | Программ повышения квалификации | 5 |
| 1.5.2 | Программ профессиональной переподготовки | 21 |
| 1.6 | Удельный вес дополнительных профессиональных программ по приоритетным направлениям развития науки, техники и технологий в общем количестве реализуемых дополнительных профессиональных программ | 21,1% |
| 1.7 | Удельный вес дополнительных профессиональных программ, прошедших профессионально-общественную аккредитацию, в общем количестве реализуемых дополнительных профессиональных программ | 9,7% (12 программ) |
| 1.8 | Численность/удельный вес численности научно-педагогических работников, имеющих ученые степени и (или) ученые звания, в общей численности научно-педагогических работников образовательной организации | 15 чел/68,18% |
| 1.9 | Численность/удельный вес численности научно-педагогических работников, прошедших за отчетный период повышение квалификации или профессиональную переподготовку, в общей численности научно-педагогических работников | 3 чел/13,63% |

| | | |
|-----------|--|------------------------|
| 1.10 | Численность/удельный вес численности педагогических работников, которым по результатам аттестации присвоена квалификационная категория, в общей численности педагогических работников, в том числе: | ---- |
| 1.10.1 | Высшая | ---- |
| 1.10.2 | Первая | ---- |
| 1.11 | Средний возраст штатных научно-педагогических работников организации дополнительного профессионального образования | 50 лет |
| 1.12 | Результативность выполнения образовательной организацией государственного задания в части реализации дополнительных профессиональных программ | 100% |
| 2. | Научно-исследовательская деятельность | |
| 2.1 | Количество цитирований в индексируемой системе цитирования Web of Science в расчете на 100 научно-педагогических работников | --- |
| 2.3 | Количество цитирований в индексируемой системе цитирования Scopus в расчете на 100 научно-педагогических работников | 63,64 |
| 2.3 | Количество цитирований в РИНЦ в расчете на 100 научно-педагогических работников | 3604,5 |
| 2.4 | Количество статей в научной периодике, индексируемой в системе цитирования Web of Science в расчете на 100 научно-педагогических работников | --- |
| 2.5 | Количество статей в научной периодике, индексируемой в системе цитирования Scopus в расчете на 100 научно-педагогических работников | 18,18 |
| 2.6 | Количество публикаций в РИНЦ в расчете на 100 научно-педагогических работников | 159,09 |
| 2.7 | Общий объем НИОКР | 14 637,3 тыс. руб. |
| 2.8 | Объем НИОКР в расчете на одного научно-педагогического работника | 665,3 тыс. руб. |
| 2.9 | Удельный вес доходов от НИОКР в общих доходах образовательной организации | 17,32 % |
| 2.10 | Удельный вес НИОКР, выполненных собственными силами (без привлечения соисполнителей), в общих доходах образовательной организации от НИОКР | 100% |
| 2.11 | Количество подготовленных печатных учебных изданий (включая учебники и учебные пособия), методических и периодических изданий, количество изданных за отчетный период | 6 |
| 2.12 | Количество проведенных международных и всероссийских (межрегиональных) научных семинаров и конференций | 3 |
| 2.13 | Количество подготовленных научных и научно-педагогических кадров высшей квалификации за отчетный период | 0 |
| 2.14 | Численность/удельный вес численности научно-педагогических работников без ученой степени - до 30 лет, кандидатов наук - до 35 лет, докторов наук - до 40 лет, в общей численности научно-педагогических работников | 0/0% 2/9% 1/4,5% |

| | | |
|-------|--|---|
| 2.15 | Число научных журналов, в том числе электронных, издаваемых образовательной организацией | 1 |
| 3. | Финансово-экономическая деятельность | |
| 3.1 | Доходы образовательной организации по всем видам финансового обеспечения (деятельности) ¹ | ---- |
| 3.2 | Доходы образовательной организации по всем видам финансового обеспечения (деятельности) в расчете на одного научно-педагогического работника | 5 560,52 тыс. руб. |
| 3.3 | Доходы образовательной организации из средств от приносящей доход деятельности в расчете на одного научно-педагогического работника | 4 649,88 тыс. руб. |
| 4 | Инфраструктура | |
| 4.1 | Общая площадь помещений, в которых осуществляется образовательная деятельность, в расчете на одного слушателя, в том числе: | 6198,7 кв.м/ 8,8 кв.м на одного слушателя без учета дистанционного обучения и обучения на территории заказчика |
| 4.1.1 | Имеющихся у образовательной организации на праве собственности | ---- |
| 4.1.2 | Закрепленных за образовательной организацией на праве оперативного управления | 6198,7 кв.м. |
| 4.1.3 | Предоставленных образовательной организации в аренду, безвозмездное пользование | ---- |
| 4.2 | Количество экземпляров печатных учебных изданий (включая учебники и учебные пособия) из общего количества единиц хранения библиотечного фонда, состоящих на учете, в расчете на одного слушателя | 1,9 экз. на 1 слушателя |
| 4.3 | Количество электронных учебных изданий (включая учебники и учебные пособия) | 29 |
| 4.4 | Численность/удельный вес численности слушателей, проживающих в общежитиях, в общей численности слушателей, нуждающихся в общежитиях | 2188 чел. /100% |

Члены комиссии:

Сафонова Е.Е., проректор по учебной работе;

Мельник И.О., проректор по экономике и управлению имуществом;

Федосеева Т.Е., проректор по маркетингу;

Павлова Е.В., начальник управления делами

¹ Информация об общем доходе от всех видов деятельности не может быть опубликована в соответствии с Положением о коммерческой тайне, утвержденным Ученым советом Академии Пастухова, протокол от 18.12.2013 г. №7